

faes 20
fundación para el análisis y los estudios sociales
aniversari

1989 - 2009



faes 20
fundación para el análisis y los estudios sociales
aniversari

1989 - 2009

José María Aznar

PRESIDENTE DE FAES

PRESIDENT OF FAES



El 30 de octubre de 1995, S. M. el Rey recibió al Patronato de la Fundación. En la imagen, S.M. el Rey y José María Aznar durante la Audiencia.

On October 30, 1995, HM the King received the trustees of the Foundation. The photograph shows HM the King and José María Aznar during the Audience.

FAES: VEINTE AÑOS DE TRABAJO AL SERVICIO DE ESPAÑA Y DE LA LIBERTAD

Siempre he tenido claro que las ideas importan, y mucho; que las ideas tienen consecuencias; que las buenas ideas tienen buenas consecuencias, y que las malas, malas consecuencias; que gobernar una nación es mucho más que la mera gestión de los asuntos públicos; que la política que no se asienta en un proyecto ideológico sólido no tiene valor alguno; que el poder político no es un fin en sí mismo; que el poder político debe servir para cambiar las cosas con fidelidad a los principios, valores e ideas en los que uno cree; que gobernar exige cumplir con el programa electoral comprometido con los ciudadanos.

Todas estas razones están en el origen de la Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales, FAES. De su nacimiento, allá por 1989 en Valladolid, fueron testigos ante notario Miguel Ángel Cortés y Tomás Villanueva.

FAES se constituyó para pensar España en clave de libertad. FAES nació con el objetivo de promover nuevas ideas sobre las que sustentar nuevas políticas imbuidas en la idea de libertad y al servicio de todos los españoles. Queríamos que FAES fuera un centro de pensamiento y reflexión capaz de articular un programa político alternativo al socialismo, que entonces parecía electoralmente

FAES: TWENTY YEARS DEVOTED TO SPAIN AND FREEDOM

I have always believed that ideas are important, very much so; ideas have consequences; good ideas have good consequences and bad ideas have bad consequences; governing a nation is much more than simply managing public affairs; policies that are not established on a firm ideological platform have no value; political power is not an end in itself; political power should be used to promote change which is faithful to the principles, values and ideas one believes in; governing means carrying out the election program that was promised to citizens.

All these reasons are at the origin of the Foundation for Social Studies and Analysis, FAES in its Spanish acronym; Miguel Ángel Cortés and Tomás Villanueva were the witnesses before a Notary of its incorporation in 1989 in Valladolid.

FAES was founded to think about Spain in the light of freedom. FAES was born with the aim of promoting new ideas which could sustain new policies imbued with the idea of freedom and dedicated to all Spaniards. We wanted FAES to be a centre dedicated to thinking and reflection, capable of articulating a political platform that could stand as an alternative to socialism, which at the time seemed electorally invincible. We set

imbatible. Pusimos en marcha FAES para contribuir a la puesta en marcha de un proyecto de centro-reformista para España sólido, creíble y ganador. Trabajamos desde FAES con el fin de colaborar decisivamente en el programa político de una opción de gobierno para España capaz de ilusionar a los españoles y de proporcionarles nuevos horizontes de prosperidad, libertad, confianza en el futuro y legítimo orgullo en nuestra nación. FAES nació, y ya ha cumplido 20 años, con una marcada vocación de servicio a España y a los españoles, y de respeto a la libertad de cada persona.

Unos años antes de que se produjera la refundación del centro-derecha español –y de que quien les escribe asumiera la presidencia nacional del Partido Popular– Ronald Reagan y Margaret Thatcher habían sido capaces de ganar el gobierno y reorientar el rumbo de los Estados Unidos y el Reino Unido, respectivamente. Antes de acceder al poder habían dado la batalla en el terreno de las ideas –haciendo valer las suyas– y habían ganado.

Siempre he tenido muy presente una de las tesis más conocidas de Winston Churchill en el plano de la acción política: se puede gobernar sin ideas, pero no se puede llegar al gobierno sin ellas.

En 1989, cuando la Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales vio la luz, muy pocos confiaban

up FAES in order to contribute to the design of a solid, credible and winning centre-reformist political platform for Spain. At FAES we worked with the purpose of collaborating decisively in the creation of a political programme for Spain capable of getting Spaniards excited again and providing them with new horizons of prosperity, freedom, confidence in the future and a legitimate pride in our nation. FAES was born, and is already 20 years old, with a distinct vocation to serve Spain and the Spaniards and with respect for the freedom of each individual.

A few years prior to the refounding of the Spanish centre-right – and before I took on the role as national president of the Partido Popular – Ronald Reagan and Margaret Thatcher were able to reach the government and change the direction of the United States and the United Kingdom, respectively. Before achieving power they had gone to battle in the field of ideas – asserting their own – and they had won.

I have always borne in mind one of Winston Churchill's better known tenets regarding political action: you can govern without ideas but you cannot win the chance to govern without them.

In 1989, when the Foundation for Social Studies and Analysis came into existence, very few believed that one day the Spanish centre-right



Michael Portillo participó en la jornada **Estado, libertad y prosperidad**, organizada por FAES, cuando era ministro de Trabajo del Reino Unido. Era su primera colaboración con FAES, donde ha acudido regularmente. Su última intervención fue en el Campus FAES 2009.

Michael Portillo, as Secretary of State for Employment in the UK, participated in the cycle of conferences **State, Freedom and Prosperity** organised by FAES. This was his first collaboration with FAES, where he has returned regularly. His last intervention was at the 2009 FAES Campus.

en que algún día el centro-derecha español se convirtiera en alternativa real de gobierno de España.

En FAES nos propusimos defender nuestras ideas, hacerlas valer frente al socialismo y frente a otros adversarios políticos, dar esa batalla política e ideológica, e intentar ganarla. El éxito electoral llegó en 1996 y se amplió en el año 2000 con una mayoría absoluta en el Parlamento.

Pero en 1989 ya éramos muchos los que compartíamos la convicción de que España no estaba condenada a sufrir el socialismo para siempre, y no sólo porque 1989 fuera el año que vio el derrumbe del comunismo.

Éramos cada vez más los que creíamos que España podía aspirar a convertirse en un país mucho más próspero, capaz de ofrecer un empleo a todos sus ciudadanos, con mayor salud democrática, con mayores niveles de libertad para cada persona, decidido a derrotar a los terroristas, volcado en la protección de las víctimas, con mayor seguridad ciudadana, con mejores servicios públicos, más cohesionado territorialmente, capaz de formar parte de la Europa del euro, y con mayor protagonismo y proyección exterior. El trabajo de FAES para aunar esas voluntades y articular la alternativa fue sencillamente crucial.

Logramos elaborar un proyecto de centro-derecha moderno, creíble, abierto y respetuoso con las ideas,

would become a real alternative for government in Spain.

In FAES we set out to defend our ideas, to assert them before socialism and before other political opponents, to fight the political and ideological battle and to try to win it. Election success came in 1996 and was extended in 2000 with an absolute majority in the Parliament.

But in 1989 many of us already shared the conviction that Spain would not have to endure socialism for ever, and not just because 1989 was the year that witnessed the collapse of communism.

We were growing in number, we were people that believed that Spain could aspire to be a more prosperous country, a country able to provide jobs for all of its citizens, democratically healthier, with greater levels of freedom for each person, determined to defeat the terrorists, dedicated to protecting their victims, able to offer greater security to its citizens and provide better public services, a more united country, ready to take part in the Europe of the euro, and play a more visible and greater international role. The work accomplished by FAES to combine these wishes and articulate the alternative was simply crucial.

principios y valores de la libertad, que fuera capaz de atraer a una mayoría de españoles. Conseguimos levantar un edificio programático renovado, sólido, contrastado y fiel a nuestras ideas, y se lo ofrecimos a los españoles.

Había que diseñar nuevas políticas y contar con los mejores. Desde su traslado a Madrid, una función clave de FAES fue abrir el nuevo proyecto político del centro-derecha español a miles de personas hasta entonces alejadas de la política, o desengañadas de ella, todas ellas capaces de suministrar alimento ideológico y técnico a nuestro proyecto renovado desde el ámbito académico, empresarial, profesional, cultural y periodístico.

Con el fin de preservar al máximo su carácter abierto y de alejarla de la pugna política diaria, decidimos que la Fundación estuviera vinculada al Partido Popular y coordinada con él, pero que permaneciera como una institución diferenciada y autónoma del partido al que daba servicio. Con su propia sede, su propia estructura y su propio programa de actividades.

Quienes cruzaron el umbral de FAES fueron conscientes desde el primer momento de que el objetivo de los trabajos no consistía simplemente en dar respaldo al Partido Popular para reemplazar al Gobierno socialista con un Gobierno con otras siglas. Se trataba de gobernar con otras ideas, con

We succeeded in designing a modern, credible and open centre-right platform which respected the ideas, principles and values of freedom and which was capable of attracting a majority of Spaniards. We managed to build a renewed, solid and verified platform which was faithful to our ideas and we offered it to the Spanish people.

It was vital to design new policies, and to do so we had to have the best team. Since it moved to Madrid, a key function of FAES was to open the new Spanish centre-right political program to thousands of people that, until then, had been removed from politics or were disillusioned. They were all able to provide ideological and technical fuel for our renewed project, from the academic, business, professional, cultural and journalistic domains.

In order to maintain its openness and to remove it from the daily political skirmishes, we decided that the Foundation should be linked and coordinated with the Partido Popular, but would remain a separate and independent institution from the party it served. It would have its own headquarters, its own structure and its own program of activities.

Those who crossed the threshold of FAES were aware from the very beginning that the goal of the work was not only to give support to the



Reflexiones en torno a una política teatral fue una de las jornadas organizadas por FAES en 1995. De esas jornadas de reflexión surgió un libro FAES. El dramaturgo Antonio Buero Vallejo acudió a la presentación de ese libro.

Considerations on a Theatre Policy was one of the conferences organised by FAES in 1995. A FAES book resulted from these reflections. The Spanish playwright Buero Vallejo was present at this book launch.





Tras la audiencia real, Su Majestad el Rey posó junto a los miembros del Patronato de FAES.

En la imagen, de izquierda a derecha y de abajo arriba, Ignacio Gómez-Acebo, Pío Cabanillas, José María Aznar, S.M. el Rey Juan Carlos, Juan José Lucas, Manuel Pizarro, Jaime Lamo de Espinosa, Gabriel Elorriaga, Miguel Ángel Cortés, José Pedro Pérez-Llorca, Miguel Blesa, Jesus Trillo-Figueroa, Tomás Villanueva, Pilar del Castillo, José Luis González Quirós, José Luis Martínez López-Muñiz, Juan Fernández-Armesto, Esperanza Aguirre, Sebastián Martín Retortillo, Aldo Olcese, José María Michavila, Baudilio Tomé, Eugenio Nasarre, Antonio Fontán, Fernando Becker, Alfredo Tímermans.

After the royal audience, His Majesty the King was photographed with the members of the FAES Board of Trustees.

From left to right and from bottom to top, Ignacio Gómez-Acebo, Pío Cabanillas, José María Aznar, HM the King, Juan José Lucas, Manuel Pizarro, Jaime Lamo de Espinosa, Gabriel Elorriaga, Miguel Ángel Cortés, José Pedro Pérez-Llorca, Miguel Blesa, Jesus Trillo-Figueroa, Tomás Villanueva, Pilar del Castillo, José Luis González Quirós, José Luis Martínez López-Muñiz, Juan Fernández-Armesto, Esperanza Aguirre, Sebastián Martín Retortillo, Aldo Olcese, José María Michavila, Baudilio Tomé, Eugenio Nasarre, Antonio Fontán, Fernando Becker, Alfredo Tímermans.



En julio de 2004 se celebró el primer Campus FAES. Robert Mundell, economista de la Escuela de Chicago, Premio Nobel de Economía y uno de los más conspicuos defensores de las ventajas de la moneda única europea, fue uno de los principales ponentes.

The first FAES Campus was celebrated on July 15, 2004. Robert Mundell, economist from the Chicago school of economics, Nobel Prize laureate in Economics, and one of the most conspicuous supporters of the advantages of the European single currency, was one of the main speakers.

viene de la página 10

otras políticas. Con ideas y políticas mejores que las socialistas en el plano ético, al estar fundamentadas las nuestras en el respeto a la libertad de cada persona, y superiores también en el plano de los resultados.

Desde 1989 hasta 1996, el trabajo fue intenso y fructífero. En 1996, el Partido Popular estaba preparado para gobernar. Algunos se preguntan cómo fue posible poner en marcha tantos cambios, y tan profundos, en las políticas del Gobierno de la nación en tan poco tiempo. La respuesta es sencilla: habíamos hecho los deberes, en la política y en el pensamiento, en las ideas y en la acción.

Gracias al concurso de cientos de cualificados colaboradores, en FAES tomaron cuerpo a principios de los noventa del siglo pasado las políticas de equilibrio presupuestario, de rebajas de impuestos, de privatizaciones de empresas públicas, de apertura a la competencia de los mercados, de libertad de comercio, de reducción del tamaño del sector público, de apuesta por el acceso al euro, de firmeza en la política antiterrorista, de supresión del servicio militar obligatorio, de refuerzo de la independencia de la justicia, de creación de un ministerio de medio ambiente, de mejora de la calidad de la educación, de refuerzo de la proyección de España en el exterior, en fin, de tantas ideas nuevas en el programa político de un partido con vocación de gobierno en España que, con la victoria electoral de 1996,

continúa en la página 19

continued from page 10

Partido Popular and replace the socialist Government with just another Government under a different name. It was a question of governing with other ideas, with other policies. With ideas and policies that were better than those employed by the socialists on the ethical level, because they would be based on our respect for individual freedom, and also on the level of results.

From 1989 to 1996 the work was intense and fruitful. In 1996 the Partido Popular was prepared to govern. Some wonder how it was possible to make so many changes, and such profound ones, in national Government policies in such a short period of time. The answer is simple: we had done our homework, in politics and in thought, in ideas and in action.

Thanks to the concurrence of hundreds of qualified collaborators in FAES, at the beginning of the 90s policies took shape to balance budgets, lower taxes, privatize public companies, open markets to competition, allow free trade, reduce the size of the public sector, commit to adopting the euro, implement firm anti-terrorism policies, eliminate obligatory military service, reinforce the independence of the justice system, create a Ministry of the Environment, improve the quality of education, and improve Spain's international presence. In short, there were policies for so many new ideas in the political platform of a

continues on page 19

Nicolas Sarkozy, hoy presidente de la República francesa, ha colaborado siempre con el proyecto de centro-derecha en España. En 2004, cuando era ministro de Economía de Francia, participó en el primer Campus FAES.

Nicolas Sarkozy, currently the president of the French Republic, has always collaborated with the centre-right project in Spain. In 2004, as the Minister of State of Economy of France, he participated at the first FAES Campus.







A finales de 2004 FAES organizó el ciclo de conferencias **La Revolución de la Libertad**, en conmemoración del 15 aniversario del derribo del Muro de Berlín.

¿Sigue la historia de nuestro lado? era el título de la conferencia de Francis Fukuyama.

At the end of 2004, FAES organised the cycle of conferences **The Freedom Revolution**, to commemorate the 15th anniversary of the collapse of the Berlin Wall.

Is History Still on our Side? was the title of the conference by Francis Fukuyama.

viene de la página 15

sirvieron para cambiar profundamente las políticas aplicadas hasta entonces y lograron la modernización de nuestro país.

En 2002, FAES se integró con las otras cuatro fundaciones que, hasta entonces, habían ayudado al centro-derecha español en su labor de producción de ideas y de construcción programática: la Fundación Cánovas del Castillo, la Fundación de Estudios Europeos, la Fundación Popular Iberoamericana y la Fundación Instituto de Formación Política. La magnífica labor realizada en cada una de estas instituciones por los equipos dirigidos por Manuel Fraga y Carlos Robles, por Javier Arenas, por Eduardo Fernández y por Rodolfo Martín Villa merece todo el reconocimiento y agradecimiento.

FAES no sería hoy lo que es, la fábrica de ideas más influyente de España, sin el trabajo entusiasta de todos los que se han entregado en cuerpo y alma a la Fundación. Los equipos dirigidos por Miguel Ángel Cortés, José Pedro Pérez-Llorca, Alejo Vidal-Quadras, Esperanza Aguirre, Baudilio Tomé, Javier Fernández-Lasquetty y Jaime García-Legaz, a lo largo de estos 20 años, han hecho posible que FAES sea hoy una referencia nacional e internacional en el mundo de las ideas políticas. La labor desplegada por estrechos colaboradores de la Fundación como Gabriel Cisneros, Alfredo Tímermans, Eugenio Nasarre, Gabriel Elorriaga, Manuel Pizarro o José Luis González Quirós, es impagable.

continúa en la página 23

continued from page 15

party with a vocation for governing Spain that the election victory of 1996 meant both a profound change in the policies applied until then and in the modernization of our country.

In 2002, FAES was integrated with the four other foundations that, until then, had helped the Spanish centre-right in its work of producing ideas and creating programs: the Cánovas del Castillo Foundation, the Foundation of European Studies, the Fundación Popular Iberoamericana, and the foundation Instituto de Formación Política. The magnificent work accomplished in each of these institutions by the teams led by Manuel Fraga and Carlos Robles, by Javier Arenas, by Eduardo Fernández and by Rodolfo Martín Villa deserves wholehearted recognition and gratitude.

FAES would not be what it is today, the most influential idea factory in Spain, if it were not for the enthusiastic work done by all of those who have dedicated themselves in heart and soul to the Foundation. The teams led by Miguel Ángel Cortés, José Pedro Pérez-Llorca, Alejo Vidal-Quadras, Esperanza Aguirre, Baudilio Tomé, Javier Fernández-Lasquetty and Jaime García-Legaz, during the last twenty years, have enabled FAES to be today a national and international reference in the world of political ideas. No amount of money can repay the valuable work displayed by close collaborators of the Foundation such as

continues on page 23

Helmut Kohl, el canciller alemán de la reunificación tras el derribo del Muro de la Vergüenza, fue uno de los más prominentes participantes en el ciclo de conferencias **La revolución de la libertad**.

Helmut Kohl, Chancellor of Germany for the reunification after the tearing down of the Wall of Shame, was one of the most prominent speakers of the cycle of conferences **The Freedom Revolution**.







Giovanni Sartori constituye una referencia universal en el estudio de las ciencias sociales. Sus obras, como *Partidos y Sistemas de Partidos*, han marcado hitos en la Ciencia Política. El 18 de abril de 2005 pronunció la conferencia *Victoria y fracasos* dentro del ciclo **La Revolución de la Libertad**. En ella afirmó: “No hay que ignorar la realidad ni las amenazas. Es indispensable la unidad de las democracias para hacerles frente. La libertad es una conquista perpetua, no un terreno en el que asentarse definitivamente para disfrutar sus beneficios. Extenderlo exige un trabajo cotidiano de pedagogía, y ésta es la labor principal que tenemos ante nosotros”.

Giovanni Sartori is a universal reference in the study of social science. His works, such as *Parties and Party Systems* are considered milestones in Political Science. On April 18, 2005 he presented the conference *Victory and Failures* within the cycle **The Freedom Revolution**. There he stated: “We have to be aware of the reality of these threats. The democracies have to be united to stand firm against them. Freedom has to be won continuously. It is not a land which can be settled in and its benefits enjoyed. To understand this requires a daily task of education, and this is the main task which we now have before us”.

viene de la página 19

Desde 2004, FAES es mi lugar de trabajo. Cuento con un equipo de gente joven, muy cualificada y entusiasta, integrado por personas de la valía de Javier Zarzalejos, Alberto Carnero, Francisco García de la Puerta, Ana Cabos, Pilar Marcos, Fernando Navarrete, Rafael Bardají, José Herrera, Pablo Arias, Pablo Casado, Paloma Martín, José Manuel de Torres y Guillermo Hirschfeld. En FAES trabajamos con intensidad en la producción de nuevas políticas y, sobre todo, en la defensa de las ideas en las que creemos. Porque las ideas requieren de su defensa permanente. La historia nos muestra cómo la libertad sucumbe ante sus enemigos cuando sus defensores arrían la bandera.

En el Mall de Washington, en el monumento a los caídos en la guerra de Corea, se encuentra esculpida una verdad de hondo significado, “Freedom is not free”, la libertad no es algo gratuito. Y es que, como afirmó Edmund Burke, “para que triunfe el mal sólo hace falta que los hombres buenos no hagan nada”. Quienes creemos en la nación española y en la libertad estamos obligados a no dejar de batallar en su defensa. A esta misión ha estado dedicada FAES los últimos 20 años. Y a ella se dedicará, al menos, los próximos 20 años.

continued from page 19

Gabriel Cisneros, Alfredo Tímermans, Eugenio Nasarre, Gabriel Elorriaga, Manuel Pizarro, or José Luis González Quirós.

Since 2004, FAES is where I work. I have a young, qualified and enthusiastic team made up of valuable people such as Javier Zarzalejos, Alberto Carnero, Francisco García de la Puerta, Ana Cabos, Pilar Marcos, Fernando Navarrete, Rafael Bardají, José Herrera, Pablo Arias, Pablo Casado, Paloma Martín, José Manuel de Torres and Guillermo Hirschfeld. At FAES we work intensely to produce new policies and, especially, to defend the ideas we believe in. Because ideas need to be permanently defended. History proves that freedom succumbs to its enemies if those that defend it lower the flag.

The Korean War Veterans Memorial is located on the National Mall in Washington. There you can find engraved in stone a profound truth: “Freedom is not free”. As Edmund Burke once said, “All that is necessary for the triumph of evil is that good men do nothing”. Those of us who believe in the Spanish nation and in freedom are obliged to never stop battling in their defence. FAES has been devoted to this mission over the last 20 years. And it will remain so for at least another 20 years.



Actualidad del nihilismo fue el título de la conferencia del filósofo André Glucksmann en **La Revolución de la Libertad**. Glucksmann trabajó bajo la dirección del pensador liberal Raymond Aron en el Centre National de Recherche Scientifique (CNRS).

Nihilism is Back was the title of the conference given by the philosopher André Glucksmann in **The Freedom Revolution**. Glucksmann worked under the direction of the liberal scholar Raymond Aron at the Centre National de Recherche Scientifique (CNRS).

FAES lanzó en 2004 el **Manifiesto por la libertad de los presos de conciencia en Cuba** tras el encarcelamiento, por parte del régimen castrista, de 75 defensores de la libertad. Raúl Rivero fue liberado tras esta campaña promovida por la Fundación.

FAES launched in 2004 the **Manifesto for the Freedom of Cuban Prisoners of Conscience** after the imprisonment of 75 defenders of freedom by the Castrist regime. Raúl Rivero was released after the promotion of this campaign by the Foundation.



El ex presidente de Polonia y presidente del sindicato Solidaridad, Lech Walesa, impartió la conferencia *Solidaridad para Europa* en una jornada organizada por FAES en 2005. Walesa fue el fundador del sindicato Solidaridad, que actuó de punta de lanza en la derrota del comunismo en Polonia.

The former president of Poland and the chairman of the trade union Solidarity, Lech Walesa, pronounced the conference *Solidarity for Europe* organised by FAES in 2005. Walesa was the founder of the trade union Solidarity, which acted as a spearhead for the defeat of communism in Poland.









José Antonio Ortega Lara, el funcionario de prisiones que sufrió el más prolongado e inhumano secuestro de la historia de España, asistió a la presentación del libro *Secuestro, otra arma del terrorismo*. Ortega Lara sufrió durante 532 días la barbarie terrorista. La organización en defensa de los derechos humanos Verdad Colombia elaboró, de forma conjunta con FAES, un libro que da cuenta de la tortura del secuestro como arma del terrorismo.

José Antonio Ortega Lara, the prison official who suffered the longest and most inhuman kidnap of Spanish history, was present at the book launch *Secuestro, otra arma del terrorismo* [Kidnap, another weapon of terrorism]. Ortega Lara suffered 532 days of this terrorist barbarity. The organisation for the defence of human rights Verdad Colombia prepared, in collaboration with FAES, a book that discusses the torture of kidnap as a terrorist weapon.



Desde 2004, FAES organiza el Programa de Visitantes Latinoamericanos. Cada año, unos cincuenta jóvenes iberoamericanos participan en este programa de formación. Francisco Flores, ex presidente de El Salvador, participó en el Programa de 2005.

FAES organises the Program for Latin American Visitors since 2004. Every year, approximately fifty young Latin Americans take part in this training program. Francisco Flores, former president of El Salvador, participated in the 2005 Program.









El nuevo proyecto editorial de FAES, **Gota a Gota**, nació en noviembre de 2005 con la presentación pública de sus primeros tres títulos: *Francia en declive*, de Nicolas Baverez; *El camino a la democracia en España. 1931 y 1978*, de Manuel Álvarez Tardío, y *Entre los dos siglos*, de Amando de Miguel. En la imagen, Ana Botella y José María Aznar llegan a la presentación de Gota.

FAES' new publishing house project, **Gota a Gota**, was born on November 2005 with the public presentation of its three first titles: *Francia en declive*, by Nicolas Baverez; *El camino a la democracia en España. 1931 y 1978*, by Manuel Álvarez Tardío, and *Entre los dos siglos*, by Amando de Miguel. In the image, Ana Botella and José María Aznar arrive at Gota's presentation.





Leopoldo Calvo-Sotelo (1926-2008), presidente del Gobierno en 1981 y 1982, fue una figura clave de la Transición y un ejemplo de servicio a España. Fue un ingeniero de Caminos con vocación política y voluntad de concordia. Participó con cierta asiduidad en los actos públicos de la Fundación. En 2005, asistió a la clausura del Programa de Visitantes Europeos organizado por FAES.

Leopoldo Calvo-Sotelo (1926-2008), president of the Government in 1981 and 1982, was a key figure in the Transition and an example of service to Spain. He was a civil engineer with a political vocation and a will for harmony. He participated with some regularity in the public activities of the Foundation. In 2005 he went to the closing session of the Program for European Visitors organised by FAES.

El Programa de Visitantes Europeos 2005 fue clausurado por José Manuel Durão Barroso, presidente de la Comisión Europea.

El grupo de jóvenes europeos visitó ese año el Congreso de los Diputados.

The 2005 Program for European Visitors was closed by José Manuel Durão Barroso, president of the European Commission. The group of young Europeans visited that year the Congress of Deputies.





Natan Sharansky, ex ministro de diferentes carteras en Israel, presentó junto a José María Aznar su libro *Alegato por la democracia*, publicado por **Gota a Gota**. Sharansky conoció de cerca el delirio totalitario del comunismo. La KGB le tuvo encarcelado como preso político durante nueve años. Fue liberado en 1986 gracias a una gestión personal de Ronald Reagan.

Natan Sharansky, former minister of different portfolios in Israel, presented with José María Aznar his book *Alegato por la democracia* [*The Case for Democracy*], published by **Gota a Gota**. Sharansky got to know closely the totalitarian delusion of communism. The KGB incarcerated him as a political prisoner for nine years. He was released in 1986 thanks to the personal negotiation performed by Ronald Reagan.







El Premio Nobel de Economía Gary S. Becker dio una conferencia sobre el mercado laboral en Europa. El autor de *El capital humano*, el divulgador de las herramientas económicas para estudiar el comportamiento humano que responde racionalmente a los incentivos, ofreció su análisis sobre el mercado laboral. El número 13 de la revista *Cuadernos de Pensamiento Político* publicó su conferencia.

Gary S. Becker, Nobel Prize laureate in Economics, pronounced a conference on the labour market in Europe. The author of *Human Capital*, the researcher of economic tools to study the human behaviour that responds rationally to incentives, offered his analysis on the labour market. Journal number 13 of *Cuadernos de Pensamiento Político* published his conference.





Nicholas Negroponte presentó en el **Campus FAES 2008** el proyecto **One Laptop per Child**.

Nicholas Negroponte presented at the **2008 FAES Campus** the project **One Laptop per Child**.



El economista líder en desarrollo económico Jagdish Bhagwati participó en el curso *Libertad económica y globalización*, del Campus FAES 2006. Este prestigioso teórico del comercio internacional expuso las ventajas del libre comercio y la globalización para salir de la pobreza.

Jagdish Bhagwati, leader economist in economic development, participated in the course *Economic Freedom and Globalization* in the 2006 FAES Campus. This prestigious theoretician of international trade set forth the benefits of free commerce and globalisation to escape poverty.





Felipe Calderón, presidente de México, se reunió en Los Pinos con José María Aznar en junio de 2007 con motivo de la presentación del informe *América Latina, una agenda de libertad*, elaborado por FAES.

Felipe Calderón, president of Mexico, met with José María Aznar at Los Pinos on June 2007 for the presentation of the report *Latin America: An Agenda for Freedom*, prepared by FAES.





Arnold C. Harberger, prestigioso economista y colaborador de Milton Friedman, participó en el ciclo de conferencias en homenaje al economista organizado por FAES. De esas conferencias surgió el libro *Milton Friedman: un economista liberal*. Posteriormente, la editorial **Gota a Gota** reeditó el libro más conocido de Friedman: *Libertad de elegir*.

Arnold C. Harberger, a reputed economist who collaborated with Milton Friedman, participated in the cycle of conferences in honour of the economist organised by FAES. The book *Milton Friedman: un economista liberal* [*Milton Friedman: A Liberal Economist*] was the result of these conferences. Later, the publishing house **Gota a Gota** published a new edition of Friedman's most popular book: *Libertad de elegir* [*Free to choose*].





FAES participó en la organización de la **Conferencia sobre Democracia y Seguridad** celebrada en Praga en 2007. Natan Sharansky, José María Aznar y Vaclav Havel firmaron, al término de la Conferencia, un manifiesto en favor de los disidentes. George Bush, entonces presidente de los Estados Unidos, participó en la conferencia.

FAES participated in the organisation of the **Democracy & Security International Conference** held in Prague in 2007. Natan Sharansky, José María Aznar and Vaclav Havel signed at the end of the conference a manifesto in favour of dissidents. George Bush, president of the United States at the time, participated in the conference.



Michelle Bachelet, presidenta de Chile, recibió a José María Aznar en el Palacio de La Moneda. Aznar le entregó el informe *América Latina, una agenda de Libertad*.

Michelle Bachelet, president of Chile, received José María Aznar in the Palacio de La Moneda. Aznar gave her the report *Latin America, An Agenda for Freedom*.



Álvaro Uribe, presidente de Colombia, es uno de los líderes latinoamericanos con los que FAES mantiene una relación más estrecha. Su política de firmeza en la lucha contra el terrorismo es un ejemplo para toda la región. Uribe presentó en Bogotá, junto a José María Aznar, el informe estratégico de FAES sobre América Latina.

Álvaro Uribe, president of Colombia, is one of the Latin American leaders with whom FAES has one of its closest relationships. His unyielding policy in the fight against terrorism is an example for the whole of Latin America. Uribe presented in Bogotá, with José María Aznar, FAES' strategic report on Latin America.









Mijail Gorbachov se reunió en Israel con el presidente de FAES en 2008. El último presidente de la extinta Unión Soviética pretendió reformar el comunismo con su política de *perestroika* y *glasnost*, pero el régimen totalitario no podía sobrevivir a ningún intento de apertura.

Mijail Gorbachov met in Israel with the president of FAES in 2008. The last president of the defunct Soviet Union tried to reform communism with the policies of *perestroika* and *glasnost*, but the totalitarian regime could not survive any opening attempt.

Jean Pierre Raffarin inauguró el **Campus FAES 2008**. Raffarin, ex primer ministro de Francia, preside la fundación Prospective et Innovation y es senador de la República francesa. En su etapa como primer ministro trabajó por la mejora de las relaciones entre España y Francia en el marco europeo.

Jean Pierre Raffarin opened the **2008 FAES Campus**. Raffarin, former prime minister of France, presides the foundation Prospective et Innovation and is a senator of the French Republic. During his time as prime minister he worked for the improvement of relations between Spain and France in the European frame.







El Premio Nobel de Economía James Heckman estuvo en el **Campus FAES 2008**. El catedrático de la Universidad de Chicago ha modernizado los métodos de análisis de programas y políticas públicas. Centró su intervención en los problemas a los que se enfrenta el Estado del Bienestar.

Nobel Prize laureate economist James Heckman attended the **2008 FAES Campus**. The Professor of Economics at the University of Chicago has modernized methods for both program analysis and public policy. He focused his lecture on the current challenges facing the Welfare State.

Edward C. Prescott, Premio Nobel de Economía en 2004 por sus decisivas contribuciones a una mejor comprensión de los ciclos económicos y del papel de la innovación y los impuestos sobre las fluctuaciones económicas, participó en el **Campus FAES 2009** con una conferencia en la que expuso cuáles deben ser las medidas eficaces contra la recesión.

Edward C. Prescott, 2004 Nobel Prize laureate in Economic Sciences for his contributions to a better understanding of the driving forces behind business cycles and the role that both innovation and taxes play in economic fluctuations, participated in the **2009 FAES Campus**. His lecture focused on the appropriate measures to be taken against recession.



Vicente Fox, presidente de México de 2000 a 2006, clausuró el **Programa de Visitantes Latinoamericanos 2008**. Fox logró que su partido, el PAN, terminase con 72 años consecutivos de poder hegemónico del PRI en México.

Vicente Fox, president of Mexico from 2000 to 2006, participated in the closing ceremony of the **2008 Latin American Visitors Program**. It was thanks to him that his party (the National Action Party - PAN) won the elections against the Institutional Revolutionary Party (PRI) which had wielded power for 72 consecutive years.



 **faes**
Fundación para el análisis y los estudios sociales

Caja Duero

AMA VISITANTES 2008

 *faes*  *faes*  *faes*
 *faes*  *faes*  *faes*
 *faes*  *faes*  *faes*







Václav Klaus es presidente de la República Checa, es economista y ha estudiado en profundidad la teoría del calentamiento global. Klaus, que sufrió la dictadura comunista, alerta de “la megalomanía, la falta de modestia y de humildad” de los “creyentes” en la teoría de que el hombre provoca el calentamiento global del planeta. Su libro *Planeta azul (no verde)* fue publicado en español por **Gota a Gota** después de haber sido traducido a más de 10 idiomas.

Václav Klaus is President of the Czech Republic. As an economist he has studied the theory of global warming in depth. Klaus, who suffered the Communist dictatorship, warns about the “megalomania, the lack of modesty and humbleness” of those “believers” in the theory that makes human beings responsible for the global warming of the planet.

His book entitled *Planeta azul (no verde)* [*Blue Planet in Green Shackles*] was published in Spanish by **Gota a Gota** after having been translated into more than 10 languages.







El presidente de la República Dominicana, Leonel Fernández, se reunió con José María Aznar para firmar un acuerdo de colaboración entre la Fundación Global Democracia y Desarrollo y FAES. Este convenio tiene como objetivo crear un marco de colaboración entre ambas fundaciones para realizar actividades conjuntas de cooperación y desarrollar programas y proyectos.

Leonel Fernández, president of the Dominican Republic met with José María Aznar to sign a joint agreement between Fundación Global Democracia y Desarrollo and FAES Foundation. This agreement aims to create a cooperation framework between both institutions in order to design joint cooperation activities as well as to develop programs and projects.





El presidente de la Cámara de Diputados de Italia, Gianfranco Fini, inauguró el **Campus FAES 2009**. Ministro de Asuntos Exteriores de 2004 a 2006, Fini defendió la necesidad de que Europa se proponga una nueva misión capaz de ilusionar a los europeos.

The president of the Italian Chamber of Deputies, Gianfranco Fini, opened the **2009 FAES Campus**. Foreign Affairs Minister from 2004 to 2006, Fini advocated the need for Europe to aim for a new mission capable of motivating Europeans.

El candidato a la Presidencia de Chile Sebastián Piñera presentó en el **Campus FAES 2009** las propuestas de futuro de su partido, Coalición por el Cambio, para Chile.

The Chilean presidential candidate, Sebastián Piñera presented his party's - Coalition For Change - proposals for the future of Chile at the **2009 FAES Campus**.





Manuel Fraga, presidente fundador del Partido Popular, conversa con Eduardo Zaplana en la sede de la Fundación. Fraga y Zaplana son patronos de FAES.

Manuel Fraga, founding president of the Partido Popular, converses with Eduardo Zaplana at the offices of FAES Foundation. Fraga and Zaplana are both members of the Board of Trustees.





Wilfried Martens, presidente del Partido Popular Europeo, presentó en FAES su libro *Europe: I Struggle, I Overcome*. José María Aznar le dedicó las siguientes palabras: "Si fuéramos generosos y agradecidos, en la historia del Partido Popular habría siempre un sitio especial, un lugar de relevancia, para Wilfried Martens".

Wilfried Martens, president of the European People's Party, presented his book *Europe: I Struggle, I Overcome* at FAES Foundation. José María Aznar dedicated to him the following words: "If we were to be grateful and generous, in the history of the Popular Party there would always have to be a special and relevant place for Wilfred Martens".



Europe: I Struggle, I Overcom

Wilfried Martens



El presidente del Partido Popular, Mariano Rajoy, clausura todos los años el **Campus FAES**. En la clausura del **Campus 2009**, Rajoy pidió a FAES su colaboración para mejorar las propuestas de la alternativa del Partido Popular. *“Juntemos todo el talento del que seamos capaces para trabajar unidos por España”*, proclamó.

Each year, Mariano Rajoy, president of the Partido Popular, closes the **FAES Campus**. At the **2009 Campus** closure, Rajoy asked FAES for its cooperation to improve the Partido Popular’s alternative proposals for government. *“Let’s gather all the talent we can in order to work together for Spain”*, he stated.



ano

s 2009

fa



José María
AZNAR

faes
campus 2009

Bajo la presidencia de Sus Majestades los Reyes tuvo lugar el acto de conmemoración del 20^º Aniversario de la Fundación FAES. En el transcurso del acto, S. M. el Rey recibió el Premio FAES de la Libertad.

En la foto, SS. MM. los Reyes conversan con José María Aznar tras su toma de posesión como presidente del Gobierno el año 2000.

Their Majesties the King and Queen of Spain presided the 20th Anniversary gala of FAES Foundation. During the event, His Majesty the King was granted the FAES Freedom Award. In the photograph, Their Majesties converse with José María Aznar after his inauguration as President of the Spanish Government in the year 2000.







Miguel Ángel Cortés



José Pedro Pérez-Llorca



Alejo Vidal-Quadras

faes 20
fundación para el análisis y los estudios sociales
aniversario



Esperanza Aguirre



Baudilio Tomé



Javier Fernández-Lasquetty



Jaime García-Legaz



S. M. el Rey saluda a Miguel Ángel Cortés al inicio de la Audiencia que tuvo lugar en octubre de 1995. Cortés fue fundador de FAES y secretario general de la Fundación de 1989 a 1996.

HM The King greets Miguel Ángel Cortés at the beginning of the Audience taking place in October 1995. Cortés was a founder of FAES and secretary general of the Foundation from 1989 to 1996.



Lo más importante de la historia de FAES, en estos 20 años, no es trasladable a imágenes. Son 20 años de trabajo intenso y discreto. Pero también de invitación a la sociedad española –con actos públicos, libros, revistas y conferencias– a pensar en libertad con el objetivo de mejorar entre todos el futuro de nuestra nación.

The most important thing of FAES' history throughout these 20 years cannot be transferred to images. It has been 20 years of intense and discreet work. But this work has also been an invitation for the Spanish society –with public activities, books, journals and conferences– to think about freedom with the aim of, together, improving the future of our nation.





1992



Muy poca de la actividad de FAES durante sus primeros años era pública. De forma excepcional, sí se organizaron jornadas y presentaciones. Tal fue el caso de las jornadas **Libertad de expresión y derecho a la información en la España de hoy** celebradas en Palma de Mallorca en 1992, a las que acudieron muchos periodistas. Y lo fueron también los actos celebrados en Medina del Campo, y los de presentación de la propia Fundación y del Instituto de Ecología y Mercado en Madrid.

During its first years, very few of FAES' activities were public. Occasionally, conferences and presentations were organised. Such was the case of the cycle of conferences **Freedom of Speech and the Right to Information in the Spain of Today** celebrated in Palma de Mallorca in 1992, with the attendance of a large amount of journalists. Such was also the case of the events celebrated in Medina del Campo, and those to present the Foundation itself and the Instituto de Ecología y Mercado in Madrid.



LA FUNDACION PARA EL ANALISIS
Y LOS ESTUDIOS SOCIALES

Tiene el gusto de invitarle al seminario
*CONSERVACION DEL PATRIMONIO HISTORICO
NUEVAS TECNICAS DE FOMENTO Y MECENAZGO*

que se celebrará durante los días 31 de enero y 1 de febrero de 1992 en
el Castillo de la Mata de Medina del Campo (Valladolid), con el patrocinio
de la Consejería de Cultura y Turismo de la Junta de Castilla y León

Viernes, 31 de enero: 16,30 h.
Sábado, 1 de febrero: 10,00 h.

Secretaría del Seminario:
Tfno. 91-522 38 60



FAES
FUNDACION PARA EL ANALISIS Y LOS ESTUDIOS SOCIALES

JOSE MARIA AZNAR
PRESIDENTE DE LA FUNDACION PARA EL ANALISIS
Y LOS ESTUDIOS SOCIALES.

*Tiene el gusto de invitarle al acto de presentación
de la Fundación que tendrá lugar el miércoles 13 de mayo
en el Casino de Madrid, el Alcalá, 15, a las 20 horas.*

c/ Sevilla, 25, cas. B, 4º
Teléfono (91) 522 11 46

Se trata presentación
de invitación.



INSTITUTO DE ECOLOGIA Y MERCADO

JOSE MARIA AZNAR
PRESIDENTE DE LA FUNDACION PARA EL ANALISIS
Y LOS ESTUDIOS SOCIALES.

*Tiene el gusto de invitarle al acto de presentación del Instituto de Ecología y Mercado,
que tendrá lugar el viernes 7 de mayo a las 13 horas en el Pabellón Villanueva
del Jardín Botánico (cercado por Pza. de Marfil).*

c/ Sevilla, 25, cas. B, 4º
Teléfono (91) 522 11 46

Se trata presentación
de invitación.

La Universidad del futuro. FAES ha buscado siempre la mejor relación con la Universidad; las aportaciones de sus mejores académicos; la implicación de sus mejores estudiantes. Una de las primeras jornadas de esta fructífera relación de 20 años tuvo lugar en Granada.

En la imagen, José María Aznar preside junto con Julio Iglesias de Ussel, Lorenzo Morillas y Andrés Ollero, estas jornadas.

The University of the Future. FAES has always sought to have the best of relations with universities; the collaborations of their best scholars; the implication of their best students. One of the first events of this 20-year fertile relationship took place in Granada.

In the photograph, José María Aznar presides with Julio Iglesias de Ussel, Lorenzo Morillas, and Andrés Ollero, these conferences.



1993





Algunos de los mejores colaboradores de FAES llevan 20 años ayudando a la Fundación con sus ideas. Tal es el caso de Francisco Cabrillo, Amando de Miguel y Álvaro Delgado-Gal. Muchos otros han tenido colaboraciones puntuales en función del tema sobre el que se trabajaba.

Miguel Platón, Juan Fernández-Armesto, Miguel Ángel Gozalo, José Luis Gutiérrez, José María Carrascal y Carlos Dávila participaron en unas jornadas sobre **Los medios de comunicación y el poder** celebradas en 1994.



Some of the best collaborators of FAES have been helping the Foundation with their ideas for 20 years. This is the case of Francisco Cabrillo, Amando de Miguel and Álvaro Delgado-Gal. Many others have made specific collaborations depending on the topic under discussion.

Miguel Platón, Juan Fernández-Armesto, Miguel Ángel Gozalo, José Luis Gutiérrez, José María Carrascal and Carlos Dávila participated in the conferences on **Media and Power** celebrated in 1994.



Un equipo joven, una voluntad de trabajo incansable y una buena relación personal han sido siempre los ingredientes del éxito de FAES. El motor de ese éxito en los primeros años se llama Miguel Ángel Cortés, Alfredo Tírmans y Gabriel Elorriaga, secretario general, director general y miembro del Consejo Asesor de FAES, respectivamente.

A young team, an untiring will to work, and a good personal relationship have always been the ingredients of FAES' success. The power engine of this success during the first years is called Miguel Ángel Cortés, Alfredo Tírmans and Gabriel Elorriaga, secretary general, director general, and member of the Advisory Council of FAES, respectively.

1994

Presencia y porvenir del español en el mundo. Fruto de la fluida relación de FAES con la Universidad son los numerosos actos organizados en sus aulas. En la imagen, Juan José Lucas, Fernando Tejerina, José María Aznar y Miguel Ángel Cortes en la Universidad de Valladolid durante estas jornadas.

Presence and Future of the Spanish Language in the World. The large amount of events organised in university halls are the result of FAES' smooth relationship with them. In the photograph, Juan José Lucas, Fernando Tejerina, José María Aznar and Miguel Ángel Cortes at the University of Valladolid during these conferences.







Estado, libertad y responsabilidad. José María Aznar presentó a Michael Portillo, entonces ministro de Trabajo del Reino Unido, en unas jornadas que se tradujeron más tarde en uno de los libros de FAES.

Tres de los más asiduos colaboradores de la Fundación, Eduardo Zaplana, Alfredo Tímermans y Ana Palacio, participaron en esa jornada.

State, Freedom and Responsibility. José María Aznar introduced Michael Portillo, Secretary of State for Employment in the UK at the time, at a cycle of conferences that were later translated into a FAES book.

Three of the most frequent collaborators of the Foundation, Eduardo Zaplana, Alfredo Tímermans, and Ana Palacio, participated in the event.

1994







“Aunque parezca paradójico, una sociedad con hombres sin convicciones puede encontrarse en el umbral de la intolerancia. El vaciamiento de valores y creencias, asumidos personalmente y en libertad, con el esfuerzo que ello comporta, conduce al cinismo y al triunfo de la idea de que ‘todos tenemos que pensar lo mismo’. Quien se aparta de esta actitud es tachado de intolerante. Quien lealmente combate por sus convicciones con el diálogo y la persuasión es considerado como un personaje molesto. El triunfo de tal mentalidad es el mayor riesgo para una nueva tiranía de los espíritus o para la apatía generalizada y esterilizadora”.

Extracto de la intervención de José María Aznar en el homenaje a Karl Popper.

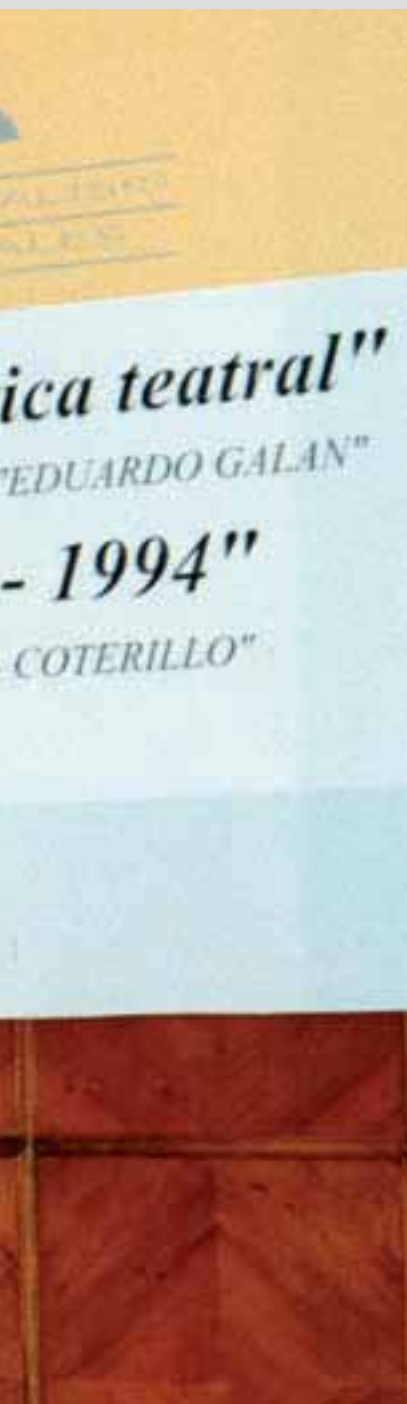
Estas jornadas dieron lugar a una de las publicaciones de más repercusión de la Fundación. En la imagen, Alejo Vidal-Quadras, Mario Vargas Llosa, Gustavo Villapalos, José María Aznar, Pedro Schwartz y Miguel Ángel Cortés.

“Even if it seems a paradox, a society of men without convictions may find itself in the threshold of intolerance. The emptying of values and beliefs, individually assumed in freedom, with the effort it involves, leads to cynicism and to the triumph of the idea that “we all have to think the same”. He who does differently is branded as an intolerant. He who fights loyally for his convictions, with dialogue and persuasion is considered an annoying individual. The victory of such a mentality is the greatest risk for a new tyranny of spirits or for a generalised and sterilising apathy.”

Extract of the intervention by José María Aznar in the Tribute to Karl Popper.

These conferences resulted in one of the most widespread publications of the Foundation. The photograph shows Alejo Vidal-Quadras, Mario Vargas Llosa, Gustavo Villapalos, José María Aznar, Pedro Schwartz, and Miguel Ángel Cortés.





“En una sociedad libre se debe disponer de espacios que permitan la creación, producción y exhibición de espectáculos teatrales sin depender del ‘visto bueno’ de los responsables políticos”, declaró José María Aznar en la presentación de los libros FAES, Reflexiones en torno a una política teatral de Eduardo Galán, y Los teatros de Madrid 1982-1994, de Moisés Pérez-Coterillo.

“A free society should allow for spaces for the creation, production and exhibition of theatre plays which should not require the “go-ahead” of policy makers”, stated Jose María Aznar at the launch of two books published by FAES, Reflexiones en torno a una política teatral by Eduardo Galán, and Los teatros de Madrid 1982-1994, by Moisés Pérez-Coterillo.

Antonio Fontán y Alejo Vidal-Quadras, dos de los mejores colaboradores de la Fundación en sus primeros años, asisten al acto.

Antonio Fontán and Alejo Vidal-Quadras, two of the Foundation’s best contributors in its early years, attend the event.





“La batalla de las ideas no terminará nunca, y esa evidencia plantea una exigencia a la que yo no me quiero sustraer y a la que continuaré dedicando todos mis esfuerzos. Una exigencia que es para mí un imperativo moral y político: España, que ya es una sociedad democrática, ha de ser también una sociedad libre.”

José María Aznar, durante la presentación de la primera memoria de actividades de FAES.

“The battle of ideas will never end, and this evidence raises a demand from which I do not want to shy away, and to which I will continue to devote all my efforts; a demand that, as far as I am concerned, is a moral and political imperative: Spain, which is already a democratic society, must also be a free society.”

Jose María Aznar, at the presentation of FAES' first Annual Report.



Luis Núñez Ladeveze, Francisco Cabrillo, Carlos Rodríguez Braun, José María Aznar, Gregorio Izquierdo, Juan Iranzo, Julio Pascual y Alberto Recarte en la presentación de la primera memoria de FAES.

Luis Núñez Ladeveze, Francisco Cabrillo, Carlos Rodríguez Braun, José María Aznar, Gregorio Izquierdo, Juan Iranzo, Julio Pascual, and Alberto Recarte, at the presentation of FAES' first Annual Report.

Desde 1994, como compromiso de transparencia, FAES hace públicas todas las actividades desarrolladas a lo largo del año en una memoria de actividades.

Since 1994 FAES publishes, as a commitment to transparency, all the activities developed throughout the year in an Annual Report.



En la primera memoria, la Fundación se compromete a ser *“un espacio de reflexión y debate, al margen de los compromisos de partido pero con la responsabilidad estricta de suministrar planteamientos innovadores a nuestra vida política”*. En la imagen, el secretario general de FAES en ese momento, Miguel Ángel Cortés, durante la presentación de la memoria.

The first Annual Report shows the commitment of FAES Foundation *“to become a space for analysis and debate; separate from the party’s duties but responsible for providing innovative contributions to our political sphere”* In the photograph, FAES’ secretary general at the time, Miguel Ángel Cortés, at the launch of the Annual Report.



1995

El Patronato de la Fundación y miembros de su Consejo Asesor posaron juntos durante la presentación de la primera memoria de actividades. De izquierda a derecha y de delante hacia atrás, Jaime Lamo de Espinosa, José Pedro Pérez-Llorca, Alejandro Muñoz-Alonso, Antonio Fontán, Esperanza Aguirre, José María Aznar, Sebastián Martín-Retortillo, Miguel Blesa, Aldo Olcese, Juan Hoyos, José María Michavila, Fernando Becker, Alfredo Tímermans, Gabriel Elorriaga, Miguel Ángel Cortés, José Luis González Quirós, Juan Fernández-Armesto, Juan Villalonga y Pío Cabanillas.

The Foundation's Board of Trustees and members of its Advisory Board posed together at the launch of the first Annual Report.

From left to right and front to back, Jaime Lamo de Espinosa, José Pedro Pérez-Llorca, Alejandro Muñoz-Alonso, Antonio Fontán, Esperanza Aguirre, José María Aznar, Sebastián Martín-Retortillo, Miguel Blesa, Aldo Olcese, Juan Hoyos, José María Michavila, Fernando Becker, Alfredo Tímermans, Gabriel Elorriaga, Miguel Ángel Cortés, José Luis González Quirós, Juan Fernández-Armesto, Juan Villalonga and Pío Cabanillas.







S. M. el Rey saluda a Gabriel Elorriaga, miembro del Consejo Asesor de FAES.

HM The King greets Gabriel Elorriaga, member of FAES' Advisory Board.

1995

S. M. el Rey saluda al entonces director general de FAES, Alfredo Tímermans.

1995

HM The King greets FAES' director general at the time, Alfredo Tímermans.



faes 20
fundación para el análisis y los estudios sociales
aniversari

S.M. el Rey saluda a José Pedro Pérez-Llorca en la Audiencia celebrada en 1995. Pérez-Llorca fue nombrado vicepresidente de FAES en junio de 1996.

HM The King greets José Pedro Pérez-Llorca at an Audience in 1995. Pérez-Llorca was appointed vice-president of FAES in June 1996.



Alejo Vidal-Quadras fue coordinador general de FAES desde mayo de 1997 hasta julio de 1999.

En su etapa se publicaron los primeros libros FAES en inglés.

Alejo Vidal-Quadras was FAES' general coordinator from May 1997 to July 1999.

It was then that FAES started publishing its books in English.



Con motivo del centenario de la Guerra de Cuba, FAES publicó el libro *España, Estados Unidos y la crisis de 1898*, que fue presentado por Carlos Mellizo, Esperanza Aguirre, Alejo Vidal-Quadras y Luis Núñez Ladeveze.

On the 100th Anniversary of the Spanish-American War over Cuba, FAES published the book *España, Estados Unidos y la crisis de 1898* [Spain, the United States and the 1898 crisis], which was presented by Carlos Mellizo, Esperanza Aguirre, Alejo Vidal-Quadras and Luis Núñez Ladeveze.



1996

Poco después de la victoria electoral de 1996, el Patronato de FAES visitó a José María Aznar en La Moncloa. En la imagen, saluda a José Pedro Pérez-Llorca, vicepresidente de la Fundación.

Shortly after winning the elections in 1996, FAES' Board of Trustees met with José María Aznar in La Moncloa. In the image, José Pedro Pérez-Llorca, vice-president of the Foundation, is greeted by José María Aznar.





1998




En el verano de 1998 FAES organizó un curso en la Universidad de Wyoming, **España, Estados Unidos y la crisis de 1898**, impartido por expertos españoles y norteamericanos. En la imagen, un grupo de participantes en el curso junto a personal de la Fundación.

In 1998 FAES organized a summer course on **Spain, the United States and the 1898 Crisis** at the University of Wyoming conducted by experts of both Spain and the United States. In the image, a group of participants with some of the staff from FAES.


U UNIVERSITY OF
WYOMING
COLLEGE OF ARTS AND SCIENCES

SUMMER, 1998
THE DEPARTMENT OF MODERN AND
CLASSICAL LANGUAGES,



FUNDACIÓN PARA EL ANÁLISIS
Y LOS ESTUDIOS SOCIALES

AND



DIRECCIÓN
GENERAL DE
RELACIONES
CULTURALES
Y CIENTÍFICAS
MINISTERIO DE ASUNTOS
EXTERIORES DE ESPAÑA

Announce

⚙️ ⚙️

SPANISH 5110
(3 Credit Hours)

July 13-17

SPAIN, THE U.S. AND THE
CRISIS OF 1898

(A Centennial Reflection)

Course Coordinator:
Professor Carlos Mellizo

**An intensive one-week Spanish
Course for Graduate Students,
Seniors, and other interested
students with permission of
the Course Coordinator.**

⚙️ ⚙️

El Instituto de Ecología y Mercado se creó en 1992 como “*una apuesta decidida por unir las banderas de la ecología y de la libertad, partiendo del análisis y estudio riguroso de la naturaleza, la economía y el comportamiento humano*”. Así lo explicó Miguel Ángel Cortés, secretario general, en el momento de su creación. Fruto de los seminarios y jornadas organizadas por este Instituto presidido por Esperanza Aguirre, se publicaron títulos como *Introducción a la ecología de mercado; El agua en España: problemas principales y posibles soluciones*, o *Los derechos de propiedad sobre los recursos pesqueros*.

The Instituto de Ecología y Mercado [Institute for Market and Ecology] was created in 1992 as a result of the “*determination to strongly bind the flags of freedom and ecology by applying a thorough analysis and study of the environment, the economy, and human behaviour*”. This statement was made by Miguel Ángel Cortés, secretary general of the Foundation, at the time of its inception. The seminars and lectures organized by this Institute, presided by Esperanza Aguirre, paved the way to the publication of books such as *El agua en España: problemas principales y posibles soluciones* [Water in Spain: main problems and possible solutions], or *Los derechos de propiedad sobre los recursos pesqueros* [Ownership rights of fishing resources].



faes 20
fundación para el análisis y los estudios sociales
aniversari

**S. M. el Rey saluda a Esperanza Aguirre,
vicepresidenta de la Fundación FAES
desde 1999 hasta 2002.**

HM The King greets Esperanza Aguirre,
vice-president of FAES Foundation from
1999 to 2002.





PROGRESO Y LIBERTAD. En noviembre de 1999 se celebraron en Sevilla unas jornadas de tres días para debatir sobre progreso y libertad. El programa se estructuró en distintas mesas redondas.

En las cinco reflejadas en estas páginas participaron (de arriba abajo y de izquierda a derecha):

Jesús Trillo-Figueroa, Luis de Guindos, Aldo Olcese y Francisco Cabrillo;

Concepción Dancausa, Soledad Becerril, Teófila Martínez y Ángeles Muñoz;

Ignacio Sánchez Cámara, José Luis González Quirós, Carlos Rodríguez Braun y Eugenio Nasarre;

Alfredo Tímermans, Esperanza Aguirre, Esteban González Pons y Fernando Serra;

y José Manuel González-Páramo, Enrique Fernández-Miranda, Miguel Boyer y Alberto Recarte.



PROGRESS AND FREEDOM. On November 1999 a three-day conference cycle to think about progress and freedom took place in Seville. The program was designed around a series of round tables.

Five of them can be seen on these pages, having as participants (from top to bottom, and from left to right):

Jesús Trillo-Figueroa, Luis de Guindos, Aldo Olcese and Francisco Cabrillo;

Concepción Dancausa, Soledad Becerril, Teófila Martínez and Ángeles Muñoz;

Ignacio Sánchez Cámara, José Luis González Quirós, Carlos Rodríguez Braun and Eugenio Nasarre;

Alfredo Tímermans, Esperanza Aguirre, Esteban González Pons and Fernando Serra;

and José Manuel González-Páramo, Enrique Fernández-Miranda, Miguel Boyer and Alberto Recarte.









FAES publicó un centenar de libros hasta el momento de la unión de fundaciones, el año 2002. *La Guardia Civil más allá del año 2000*, coordinado por Ignacio Cosidó, fue uno de ellos. En la imagen, la periodista Victoria Prego y Juan Soler-Espiauba, entonces director general de FAES, en la presentación del libro.

FAES published some hundred books up until the integration of all the foundations in the year 2002. *La Guardia Civil más allá del año 2000* [the Civil Guard beyond the year 2000], coordinated by Ignacio Cosidó, was one of them. In the image, the journalist Victoria Prego and Juan Soler-Espiauba, then FAES director general, at the book's launch.

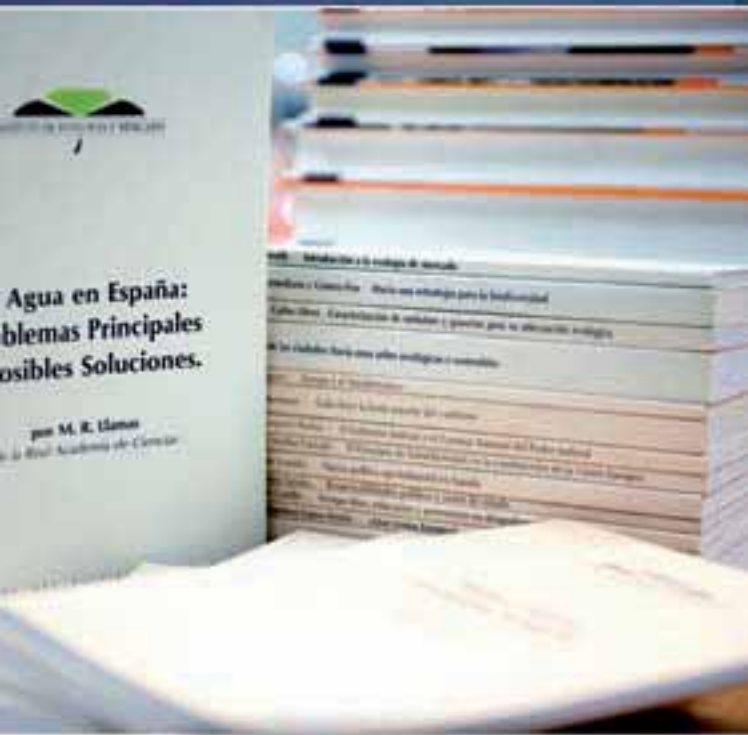
faes 20
fundación para el análisis y los estudios sociales
aniversari

S. M. el Rey saluda a Baudilio Tomé, el secretario general de FAES que se encargó de la unión de fundaciones en el año 2002.

HM The King greets Baudilio Tomé, FAES' secretary general who was responsible for uniting the foundations in the year 2002.







En 2002, la Fundación Cánovas del castillo, la Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales, la Fundación Popular Iberoamericana, la Fundación Estudios Europeos y la Fundación Instituto de Formación Política se unen en la nueva Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales. Aunando ideas, concentrando voluntades para servir a España y a la idea de la libertad: la libertad individual, la libertad política, la libertad económica y la libertad intelectual.

In 2002, the foundations Cánovas del Castillo, Análisis y los Estudios Sociales, Popular Iberoamericana, Estudios Europeos and the Instituto de Formación Europea joined together to form the new Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales, FAES. Joining ideas, concentrating wishes to be of service to Spain and to the idea of freedom, to individual freedom, political freedom, economic freedom and intellectual freedom.





“FAES nace para unir fuerzas –es el resultado de la fusión de cinco fundaciones– y da continuidad en el campo del pensamiento, de las ideas y de la formación política a los trabajos de las Fundaciones Cánovas del Castillo, Humanismo y Democracia, Popular Iberoamericana, Análisis y los Estudios Sociales, Estudios Europeos y al Instituto de Formación Política”

José María Aznar

Extracto del discurso de integración de las fundaciones.

“FAES was born to join forces – it is the result of the merger of five foundations – and gives continuity in the field of thought, of ideas, and of political training to the work accomplished by the Foundations Cánovas del Castillo, Humanismo y Democracia, Popular Iberoamericana, Análisis y los Estudios Sociales, Estudios Europeos and the Instituto de Formación Política”

José María Aznar

Extract of the speech on the integration of the foundations

En la mesa, de izquierda a derecha, Eduardo Fernández, Rodolfo Martín-Villa, Esperanza Aguirre, Manuel Fraga, José María Aznar, Javier Arenas, Carlos Robles, Javier Rupérez y Baudilio Tomé.

At the table, from left to right, Eduardo Fernández, Rodolfo Martín-Villa, Esperanza Aguirre, Manuel Fraga, José María Aznar, Javier Arenas, Carlos Robles, Javier Rupérez and Baudilio Tomé.

2002

Manuel Fraga fundó y presidió la Fundación Cánovas del Castillo hasta 1989. Bajo la posterior presidencia de Carlos Robles, la Fundación impulsó la edición y publicación de las *Obras Completas de Antonio Cánovas del Castillo*.

“La figura de don Antonio Cánovas del Castillo, tanto en su dimensión intelectual, como política, constituye un espejo admirable respecto a este problema decisivo de nuestra época que consiste en la observación de cómo el aumento incesante del poder en manos del hombre y la inmensa tarea de mantenerlo, pueda hacerse sin riesgo de deshumanizarse o, en cualquier caso, sin temor a evadir la conciencia del concepto de moral civil”.

Manuel Fraga, presidente fundador del PP, en el epílogo de las *Obras Completas de Antonio Cánovas del Castillo*



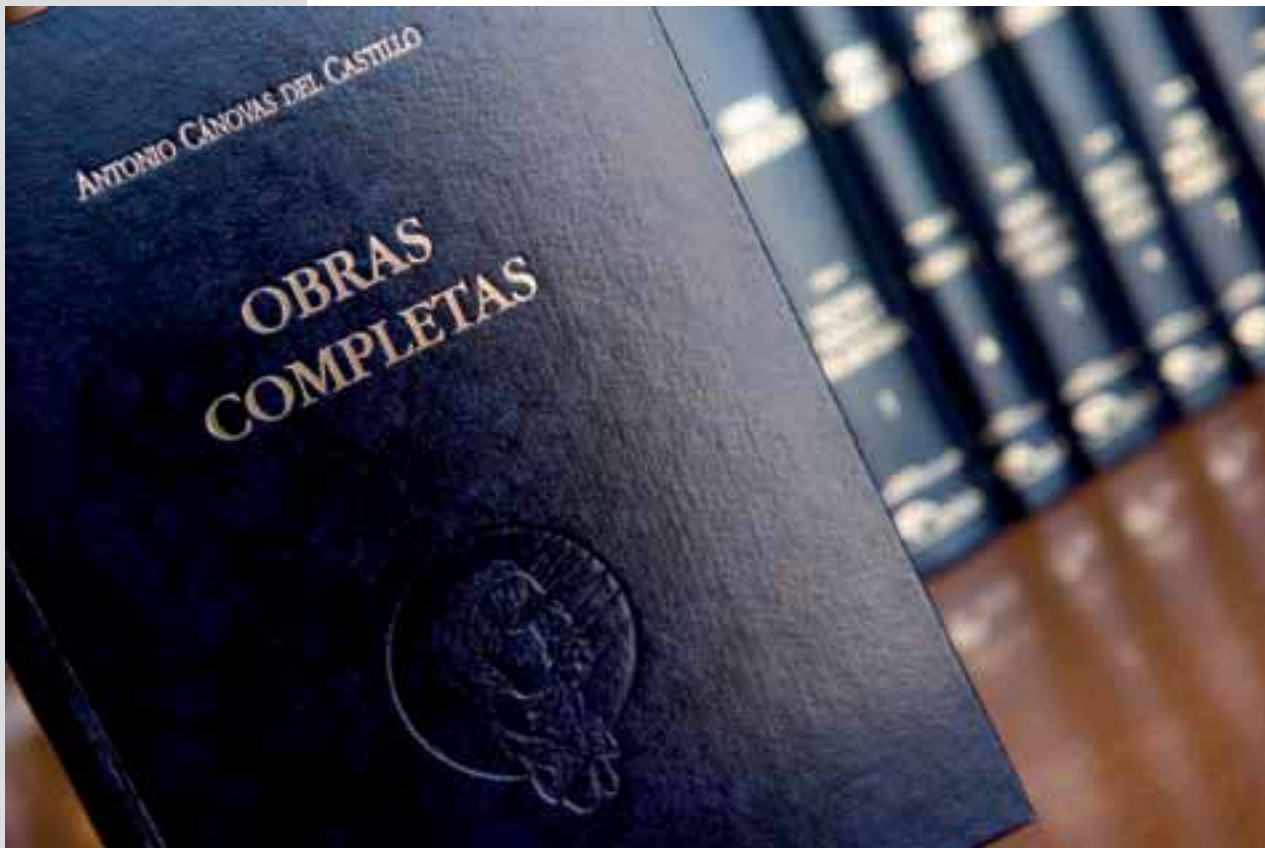
Carmen Iglesias saluda a Manuel Fraga en presencia de José María Aznar.

Carmen Iglesias greets Manuel Fraga before José María Aznar.

Manuel Fraga founded and presided the Foundation Cánovas del Castillo until 1989. Under the subsequent presidency of Carlos Robles, the Foundation drove the editing and publishing of the *Obras Completas de Antonio Cánovas del Castillo* [Complete Works of Cánovas del Castillo].

“The figure of Antonio Cánovas del Castillo, both in his intellectual and political dimension, is a commendable mirror with respect to this decisive problem that we face in these times that is observing how the incessant increase of power in the hands of men, or the huge task of keeping it, can be done without running the risk of getting dehumanized or, in any case, without the fear of evading the conscience from the concept of civil morality”.

Manuel Fraga, founding president of the PP,
from the epilogue of the *Obras Completas de Antonio Cánovas del Castillo*



UNIÓN DE FUNDACIONES

“Quiero hoy reconocer y agradecer la tarea de estas fundaciones en estos años, la labor de sus patronatos, de sus colaboradores y de su personal. Ellas han servido para impulsar el proceso democrático en España, para dar calidad y profundidad a nuestra democracia y para enriquecer las políticas públicas. Podemos estar satisfechos de la labor realizada a lo largo de más de dos décadas”

José María Aznar

Extracto del discurso de integración de las fundaciones

JOINING OF FOUNDATIONS

“Today, I would like to acknowledge and thank the work done during all these years by these foundations, by their trustees, collaborators and staff. They have helped to boost the democratic process in Spain, to give quality and depth to our democracy and to improve public policies. We can be satisfied with the work accomplished in these two decades”

José María Aznar

Extract of the speech on the integration of the foundations



2003





XXV Aniversario de la Constitución española. La sociedad española se volcó en la conmemoración del XXV Aniversario de la Constitución de 1978, la Constitución de todos. FAES se sumó a esa celebración con un coloquio sobre el futuro de la España constitucional.

En la mesa, Charles Powell, Francisco Cabrillo, Marcelino Oreja, Benigno Pendás y Miquel Porta Perales.

Baudilio Tomé, José María Aznar, Luisa Fernanda Rudí, Luis de Grandes, Gonzalo Anes, Miguel Boyer, Javier Zarzalejos y Juan Soler-Espiauba, en la primera fila entre los asistentes.

25TH Anniversary of the Spanish Constitution. The Spanish society devoted itself to the commemoration of the 25th Anniversary of the Constitution of 1978, the Constitution of all of us. FAES joined that celebration with a discussion on the future of the constitutional Spain.

At the table, Charles Powell, Francisco Cabrillo, Marcelino Oreja, Benigno Pendás and Miquel Porta Perales.

Baudilio Tomé, José María Aznar, Luisa Fernanda Rudí, Luis de Grandes, Gonzalo Anes, Miguel Boyer, Javier Zarzalejos and Juan Soler-Espiauba, at the first row of people present.

2003

José Barea, maestro de varias generaciones de hacendistas, contribuyó decisivamente a que España ajustara su gasto público para cumplir las condiciones de acceso al euro en un tiempo récord.

José Barea, como Antonio Fontán –galardonado como uno de los “héroes de la libertad de prensa” por el *The International Press Institute*–, Gabriel Elorriaga, Baudilio Tomé y José María Aznar, asistieron al acto conmemorativo del **XXV Aniversario de la Constitución** española organizado por FAES.

José Barea, master of several generations of experts in public finance, decisively helped Spain to adjust its public spending in order to meet the conditions to access the euro in record time.

José Barea, like Antonio Fontán –awarded as one of the “heroes of freedom of press” by *The International Press Institute*– Gabriel Elorriaga, Baudilio Tomé y José María Aznar, attended the event to commemorate the **25th Anniversary of the Spanish Constitution** organised by FAES.







La necesidad de terminar con la falta de libertad en Cuba y el derecho de los cubanos a vivir en democracia ha sido siempre una bandera defendida por FAES. Las jornadas **Hacia una democracia en Cuba** congregaron a luchadores por la libertad, como Václav Havel, el primer presidente de la República Checa tras el hundimiento del comunismo. En la mesa, Ana Palacio, Václav Havel y Baudilio Tomé.

The need to end with the lack of freedom in Cuba and the right of the Cuban population to live in a democracy has always been defended by FAES. The conferences **Towards Democracy in Cuba** brought together people fighting for freedom, like Václav Havel, the first president of the Czech Republic after the collapse of Communism. At the table, Ana Palacio, Václav Havel and Baudilio Tomé.



2003

España, un hecho fue uno de los libros más importantes publicados por FAES en su nueva etapa. El libro arranca con esta afirmación: “España no es una cáscara”, y recoge artículos de Javier Ruiz Portella, José María Lassalle, Miguel Roca, César Alonso de los Ríos, Pedro Schwartz, Fernando García de Cortázar, Enrique Múgica, Pío Moa, Gustavo Bueno y Serafín Fanjul.

Jon Juaristi, José Manuel Romay y José María Lassalle, en la presentación del libro.

España, un hecho [Spain, a fact] was one of the most important books published by FAES in its new stage. The book begins with this statement: “Spain is not an empty shell”, and it assembles articles by Javier Ruiz Portella, José María Lassalle, Miguel Roca, César Alonso de los Ríos, Pedro Schwartz, Fernando García de Cortázar, Enrique Múgica, Pío Moa, Gustavo Bueno and Serafín Fanjul.

Jon Juaristi, José Manuel Romay and José María Lassalle, at the book launch.



¿Qué es la Democracia?

Giovanni Sartori



En octubre de 2003 Giovanni Sartori pronunció la conferencia *¿Qué es la democracia?*, invitado por FAES. En la imagen, flanqueado por Rafael Arias-Salgado y Baudilio Tomé.

In October, 2003, Giovanni Sartori delivered the conference *What is democracy?* invited by FAES. In the image, with Rafael Arias-Salgado and Baudilio Tomé.

2003





Tras la integración de fundaciones y con el objetivo de ampliar la capacidad de influencia de las ideas y valores defendidos por FAES, se creó el **Institut Catalunya Futur**. Se trataba de trasladar el método de reflexión y análisis de FAES para que en Cataluña hubiera un laboratorio de ideas, de programas y acción política basado en los principios liberales y reformistas.

El **Institut Catalunya Futur** invita en sus seminarios y en sus actos públicos a reflexionar en libertad sobre los problemas generales de España.

After the integration of the foundations and with the aim of extending the scope of influence of the ideas and values defended by FAES, the **Institut Catalunya Futur** was created. The idea was to transfer the FAES method of thinking and analysing so that Catalonia could have a lab of ideas, programmes, and political action based on liberal and reformist principles.

The **Institut Catalunya Futur** uses its seminars and public acts as an invitation to think in freedom about the general problems of Spain.



2003

José María Aznar y Josep Piqué en
Catalunya a l'Europa del futur.

José María Aznar and Josep Piqué in
Catalunya a l'Europa del futur.



Julia García-Valdecasas (1944-2009), entonces ministra de Administraciones Públicas, asistió al primer acto público del Institut. A su lado, José Antonio Samaranch.

Julia García-Valdecasas (1944-2009), as minister of Public Administrations, attended the first public act of the institut. Beside her, José Antonio Samaranch.

2004

Cuadernos de Pensamiento Político echó a andar en octubre de 2003 con el objetivo –declarado por el entonces secretario general de FAES, Baudilio Tomé– de “profundizar en el análisis político, en la discusión de las alternativas ciudadanas con rigor”. Los tres primeros números estuvieron dirigidos por José Luis González Quirós.

“Los Cuadernos responden a la idea que nos llevó a crear la Fundación. Se trata de unos Cuadernos en los que se debaten los temas, y queremos que así sea, que realmente interesan, que van por delante, que invitan a la reflexión sobre el futuro en España y en el mundo” (...)



The inception of **Cuadernos de Pensamiento Político** was on October 2003. Its aim was – as stated by former secretary general of FAES, Baudilio Tomé – to “go into political analysis and into the thorough discussion of citizen alternatives in depth”.

The first three numbers were directed by José Luis González Quirós.

“Cuadernos responds to the idea that led us to create the Foundation. These Cuadernos discuss topics, and we want them to be that way, to be interesting, to go ahead of things, to invite people to think about the future of Spain and the world” (...)



(...) *“Se trata de una revista en la que cada vez tendrá mayor peso la opinión de personalidades políticas y académicas de otros lugares de Europa y del mundo; se trata de una iniciativa que, como la propia FAES, va a estar al servicio de las políticas que aprecian la libertad y que creen que ésta es, justamente, el motor del progreso en el mundo”.*

José María Aznar

Extracto de su intervención en la presentación de **Cuadernos de Pensamiento Político**. A partir de octubre de 2004, se hizo cargo de la dirección de **Cuadernos** Javier Zarzalejos. La revista ya ha cumplido 24 números y ha publicado más de 300 artículos de análisis político.



2004

(...) *“In this journal, the opinion of political and academic personalities of other countries of Europe and the world will have increasing importance; this is an initiative that, as FAES itself, will be at the service of those policies that value freedom and that believe that this is, precisely, the engine of progress of the world”.*

José María Aznar

Extract of his speech delivered at the launch of **Cuadernos de Pensamiento Político**.

In October 2004, Javier Zarzalejos started directing the **Cuadernos**. The journal has already published 24 numbers and has covered more than 300 articles on political analysis.



faes 20
fundación para el análisis y los estudios sociales
aniversari

Javier Fernández-Lasquetty, secretario
general de FAES desde 2004 hasta 2007

Javier Fernández-Lasquetty, secretary
general of FAES from 2004 to 2007



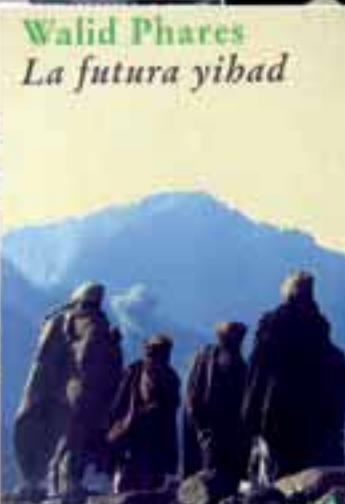
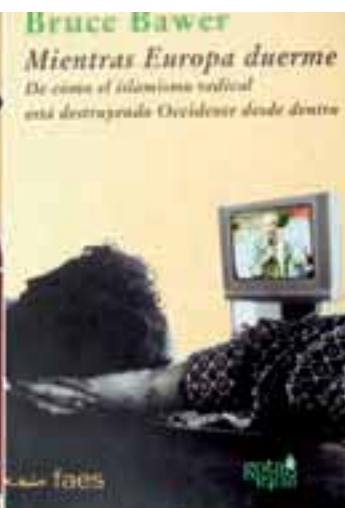
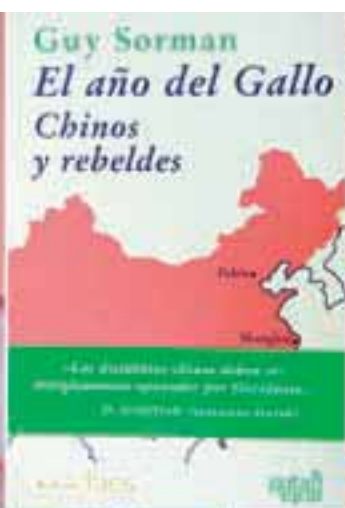
A partir de 2004, FAES puso en marcha la editorial **Gota a Gota**; impulsó la revista trimestral **Cuadernos de Pensamiento Político**; publicó los primeros **Informes Estratégicos** de FAES, como *América Latina, una Agenda de Libertad*; empezó a difundir los **Papeles FAES**, los **Observatorios Económicos**...

Todo ese trabajo se ha continuado y reforzado a partir de 2007.

In 2004, FAES started the publishing house **Gota a Gota**; strengthened the quarterly journal **Cuadernos de Pensamiento Político**; published the first FAES **Strategic Reports**, such as *Latin America, an Agenda for Freedom*; started to spread **FAES Papers**, the **Economic Observatories**...

All this work has been continued and reinforced after 2007.





En 2004 FAES lanzó la campaña **Por la libertad de los presos de conciencia en Cuba** en apoyo a los 73 presos políticos de la Primavera Negra encarcelados por el régimen castrista.

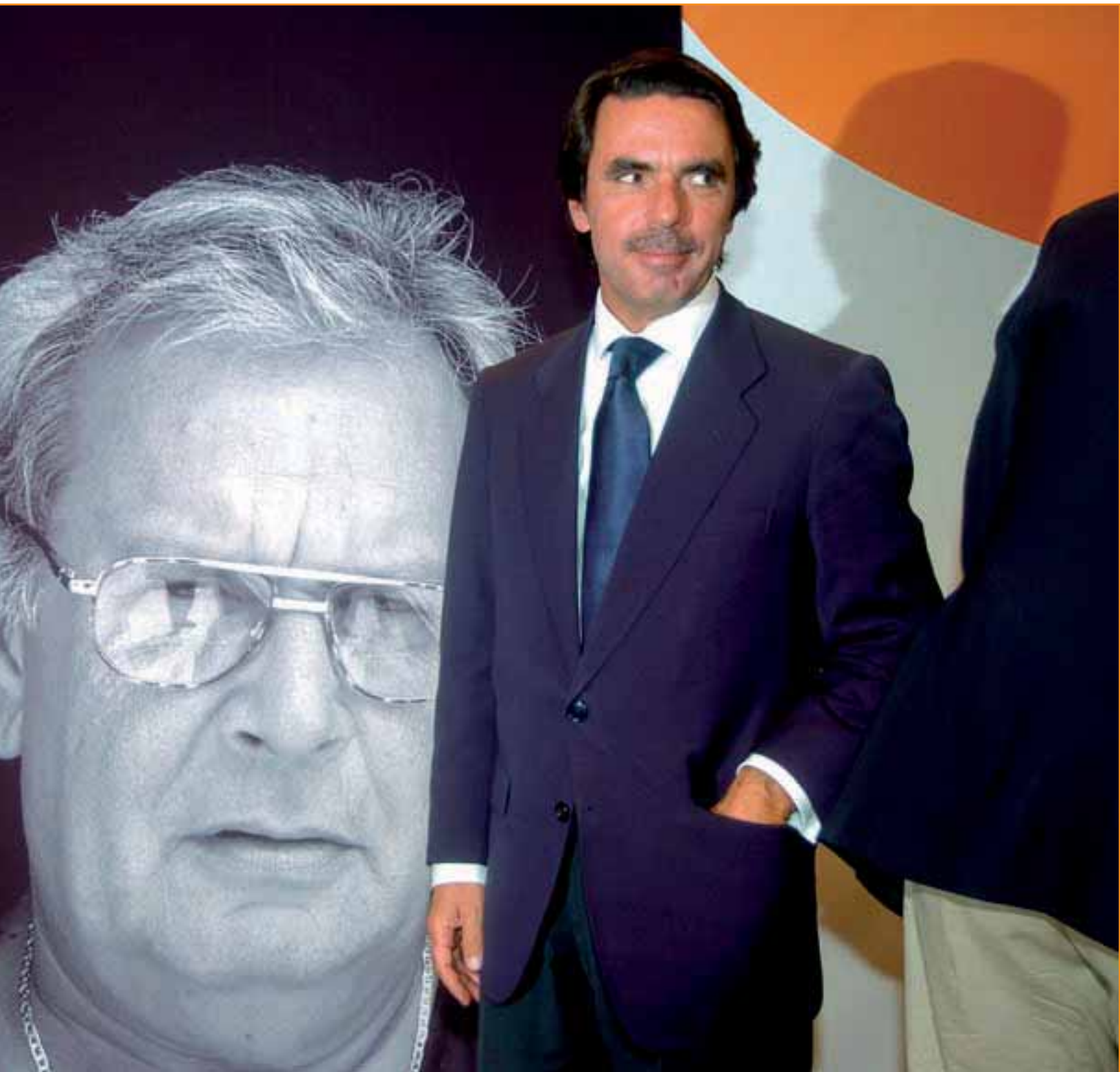
Raúl Rivero era uno de esos presos, fue la imagen de esa campaña y tuvo que ser liberado pocos meses después.

In 2004 FAES launched the campaign **For the Freedom of Prisoners of Conscience in Cuba** to support the 73 political prisoners of the Black Spring imprisoned by the Castrist regime.

Raúl Rivero was one of those prisoners, he was the image of the campaign and had to be released a few months later.

2004





2004

Rodrigo Rato, director del Fondo Monetario Internacional en 2004, presentó el segundo **Programa de Visitantes Latinoamericanos**.

Rodrigo Rato, chairman of the International Monetary Fund in 2004, presented the second **Program of Latin American Visitors**.





2004

Francis Fukuyama, autor de *El fin de la Historia y el último hombre*, participó en el ciclo de conferencias **La Revolución de la Libertad**. En la imagen, con José María Aznar y con Ana Palacio, que organizó el ciclo.

Francis Fukuyama, author of *The End of History and the Last Man*, participated in the cycle of conferences **The Freedom Revolution**. In the photograph, with José María Aznar and with Ana Palacio, who organised the cycle.



2004



¿Quién merece ser libre? o ¿podemos exportar la democracia? fue el título de la conferencia impartida por Guy Sorman en el ciclo **La revolución de la Libertad**. Defendió el liberalismo como “un deber”.

Who Deserves to be Free? or Can We Export Democracy? was the title of the conference pronounced by Guy Sorman in the cycle **The Freedom Revolution**. He defended liberalism as “a duty”.

BRONISLAW GEREMEK

El derribo del Muro de Berlín fue posible gracias a la resistencia pacífica pero sin tregua de luchadores por la libertad como Bronislaw Geremek. Él y muchos otros polacos impulsaron la derrota del sistema comunista. Desde el arranque del movimiento Solidaridad, del que fue fundador, hasta su muerte, acaecida en 2008, Geremek trabajó siempre en favor de la libertad en Polonia.

En su conferencia titulada *El sindicato Solidaridad y la idea europea de la libertad*, pronunciada el 14 de enero de 2005, afirmó: “Al oponerse al poder comunista, la sociedad se constituía en una unidad que proponía la elección más sencilla: ‘ellos’ o ‘nosotros’, sin necesidad de que los partidos políticos actuaran como intermediarios”.





BRONISLAW GEREMEK

The collapse of the Berlin Wall was possible thanks to the peaceful but unyielding resistance of people fighting for freedom like Bronislaw Geremek. He and many other Poles drove the defeat of the communist system. From the beginning of the Solidarity movement, which he founded, until his decease in 2008, Geremek always worked in favour of freedom in Poland.

In his conference titled *The Polish Trade Union “Solidarity” and the European Idea of Freedom* pronounced on January 14, 2005, he declared: “By opposing communist power, society based its campaign on a simple choice: ‘them’ or ‘us’, without any need for political parties to act as intermediaries”.

2005



2005

El canciller alemán de la reunificación, Helmut Kohl, dedicó su conferencia en el ciclo **La Revolución de la Libertad** a *La unificación alemana y la unidad europea*.

The German Chancellor of the reunification, Helmut Kohl, dedicated his conference in the cycle **The Freedom Revolution** to the *German Unification and European Unity*.





Carlos Alberto Montaner participó en el ciclo **La Revolución de la Libertad** con la conferencia titulada *El totalitarismo y la naturaleza humana: cómo y por qué fracasó el comunismo*. En ella estableció la existencia de diez factores psicológicos que hacen incompatible al ser humano y al marxismo. “El sistema comunista –afirmó– no era reformable. No lo era porque contrariaba la naturaleza humana. Eso lo condenaba al fracaso”.

A la derecha, Pilar del Castillo, Antonio Fontán y Javier Fernández-Lasquetty.

At the right, Pilar del Castillo, Antonio Fontán and Javier Fernández-Lasquetty.

Carlos Alberto Montaner participated in the cycle **The Freedom Revolution** with the conference *Totalitarianism and Human Nature: How and why Communism Failed*. There he established the existence of ten psychological factors which make human beings incompatible with Marxism. “The Communist system – he stated – could not be reformed. It could not because such a system is contrary to human nature. This alone condemned it to failure”.





André Glucksmann y Christopher DeMuth intervinieron en el ciclo **La Revolución de la Libertad** con las conferencias tituladas *Actualidad del nihilismo* y *El futuro de la revolución: de la revolución a las instituciones*.

Glucksmann recordó que “el 11 de septiembre de 2001, el atentado de Manhattan sacudió brutalmente a las conciencias adormecidas. Descubrimos que el fin de la historia realmente factible no era más que el fin catastrófico de la humanidad”.

DeMuth elogió la Transición española al afirmar que “España demostró, por primera vez en la historia moderna, que era posible que una nación pasara de la dictadura a la democracia sin grandes estallidos de violencia”.

André Glucksmann and Christopher DeMuth participated in the cycle **The Freedom Revolution** with the conferences *Nihilism is Back* and *The Future of Revolution: From the Revolution to Institutions*.

Glucksmann reminded us that “On 11 September 2001, the attacks in Manhattan shook us brutally from our sleep. We discovered that the only really likely end to history was quite simply the catastrophic end of mankind.”

DeMuth praised the Spanish Transition stating that “Spain demonstrated for the first time in modern history that it was possible for a nation to go from dictatorship to democracy without great violence”.





Richard Perle y Jesús Huerta de Soto, durante sus intervenciones en el ciclo **La Revolución de la Libertad**, tituladas *La guerra, el terror y la democracia* y *La crisis del socialismo*, respectivamente.

Richard Perle and Jesús Huerta de Soto during their interventions in the cycle **The Freedom Revolution**, titled *War, Terror, and Democracy* and *Socialism in Crisis*, respectively.





Joseph Weiler
**CONSTITUCIÓN EUROPEA:
CÓMO RECONCILIAR IDENTIDAD Y TOLERANCIA**



Todas las conferencias de **La Revolución de la Libertad** fueron recogidas en un libro para recordar siempre que el Muro de Berlín no se hundió. Fue derribado gracias a la determinación de personas que arriesgaron sus vidas para defender su libertad y sus derechos. Fue derribado gracias a la firmeza y la solidez de principios políticos de líderes como Ronald Reagan, Margaret Thatcher, Václav Havel, Helmut Kohl o Juan Pablo II. Fue derribado gracias a la fuerza de las ideas de la libertad y la responsabilidad individuales frente al totalitarismo colectivista, gracias a las ideas que hicieron posible **La Revolución de la Libertad**.

All the conferences of **The Freedom Revolution** were included in a book to always remember that the Wall of Berlin did not just fall down. It was torn down thanks to the determination of people who risked their lives to defend their freedom and their rights. It was torn down thanks to the steadiness and the solidity of the political principles of leaders like Ronald Reagan, Margaret Thatcher, Václav Havel, Helmut Kohl or John Paul II. It was torn down thanks to the power of the ideas of freedom and individual responsibility in the face of collectivist totalitarianism, thanks to the ideas that enabled **The Freedom Revolution**.

Joseph Weiler pronunció la conferencia titulada *La "Constitución" de Europa: Requiescat in pace*. Concluyó que “una de las características del desarrollo de la construcción europea es la atención desmesurada que siempre se ha prestado al proceso político de toma de decisiones”.

Joseph Weiler pronounced the conference *The European "Constitution": Requiescat in pace*. He concluded that “a characteristic of the development of the European construct is the inordinate attention has always been given to the political process of decision making”.





Giovanni Sartori, uno de los más prestigiosos estudiosos de la ciencia política, Premio Príncipe de Asturias por su compromiso con las garantías y las libertades en la sociedad abierta, participó en el ciclo **La Revolución de la Libertad**. *Victoria y fracasos* fue el título de su conferencia.

Giovanni Sartori, one of the most prestigious scholars of political science, Príncipe de Asturias Laureate for his commitment towards the safeguards and freedom of an open society, participated in the cycle **The Freedom Revolution**. *Victory and Failures* was the title of his conference.



OBSERVATORIOS ECONÓMICOS



OBSERVATORIOS ECONÓMICOS

El 15 de febrero de 2005 se celebró el primer Observatorio Económico. En menos de cuatro años se han celebrado una veintena de Observatorios con el objetivo de examinar periódicamente la situación y las perspectivas de la economía española y del mundo. Los Observatorios están presididos por ese maestro de economistas que es Juan Velarde.

El primer Observatorio se celebró en el diario *La Razón*.

En la imagen, Jaime García-Legaz y su predecesor en la secretaría general de FAES, Javier Fernández-Lasquetty.

ECONOMIC OBSERVATORIES

The first economic observatory took place on February 15th, 1995. In less than four years, over twenty Observatories have been celebrated with the aim of performing a regular analysis of both the situation and the future perspectives of the Spanish and worldwide economy. The Observatories are chaired by Juan Velarde, a leading expert in economics.

The first Observatory took place at the offices of the Spanish newspaper, *La Razón*.

In the image, Jaime García-Legaz and former FAES secretary general, Javier Fernández-Lasquetty.



2005

José María Aznar, presidente de FAES, flanqueado por José Manuel Lara y Mauricio Casals, anfitriones del **I Observatorio Económico**, celebrado en *La Razón*.

José Manuel Lara y Mauricio Casals son, respectivamente, presidente del Grupo Planeta y presidente del diario *La Razón*.

José María Aznar, president of FAES flanked by hosts José Manuel Lara and Mauricio Casals, at the **First Economic Observatory**, celebrated at the offices of *La Razón*.

José Manuel Lara is president at Grupo Planeta and Mauricio Casals, Chairman of the Spanish newspaper *La Razón*.





2005

Leopoldo Calvo-Sotelo, ex presidente del Gobierno de España, y José Manuel Durão Barroso, presidente de la Comisión Europea, en la clausura del **Programa de Visitantes Europeos de 2005**. Este programa de formación, destinado a jóvenes de Europa Central y del Este, fue clausurado en 2005 por Durão Barroso.

Leopoldo Calvo-Sotelo, former president of the Government of Spain, and José Manuel Durão Barroso, president of the European Commission, at the closing of the **2005 Program of European Visitors**. This training program, addressed at young Eastern and Central Europeans, was closed in 2005 by Durão Barroso.





2005

Solidaridad para Europa fue el título elegido por el presidente del sindicato Solidaridad, Lech Walesa, para su conferencia en FAES.

El buen tiempo animaba a pasear por las calles de Madrid.

Solidarity towards Europe was the title chosen by Lech Walesa, president of Solidarity union for his conference at FAES.

The good weather at the time called for a nice walk along the streets of Madrid.







LAS ELECCIONES LIBRES Y SUS ENEMIGOS: TERRORISMO Y AGITACIÓN RADICAL

El 30 de marzo de 2005, un año después de unas elecciones marcadas por el peor atentado terrorista en suelo europeo y por la convulsión de tres días de agitación política, FAES decidió mostrar en un vídeo político la manipulación del terrorismo que enfangó esa jornada electoral.

El debate sobre las elecciones libres y sus enemigos que mantuvieron Gabriel Albiac, Tomás Cuesta, Jon Juaristi, Miguel Platón y Antxón Sarasqueta sirvió de marco a la exhibición del vídeo *Tras la masacre*. El argumento compartido fue que el terrorismo ya sabe que puede influir de forma decisiva en los resultados electorales, más aún si cuenta con la ayuda de la agitación.

El debate fue presentado por Javier Fernández-Lasquetty.



FREE ELECTIONS AND ITS DETRACTORS: TERRORISM AND RADICAL AGITATION

On March 30th, 2005 a year after the elections which had been marked by both the worst terrorist attack perpetrated in European soil and the convulsion of three days of political unrest, FAES released a video portraying the way in which terrorism had been used to manipulate and tarnish the day of the elections.

The debate about free elections and its detractors held by Gabriel Albiac, Tomás Cuesta, Jon Juaristi, Miguel Platón and Antxón Sarasqueta provided the framework for the display of the video *After the Massacre*. The shared argument was that terrorism was aware a that it had decisive bearing on electoral results; even more if it is helped by agitation. The debate was introduced by Javier Fernández-Lasquetty.

2005

FAES ha desarrollado numerosas actividades con la Fundación Konrad Adenauer. Juntas han colaborado fructíferamente en **European Ideas Network**, la Red Europea de Ideas que impulsa el proyecto político del centro-derecha en Europa.

FAES has developed numerous joint activities with the Konrad Adenauer Foundation. Together, they have collaborated productively in the **European Ideas Network**, the network that drives the political project of the centre-right in Europe.

En la imagen, el secretario general de la KAS, Wilhelm Staudacher, el presidente de FAES, José María Aznar, y el entonces secretario general, Javier Fernández-Lasquetty.

In the image, KAS' secretary general, Wilhem Staudacher, José María Aznar, president of FAES, and its secretary general at the time, Javier Fernández-Lasquetty.



Reunión de Fundaciones
FAES – KAS

Madrid, 6-7 de marzo de 2005

Stiftungstreffen
FAES – KAS

am 6. und 7. März 2005

In M



JOSE MARIA AZNAR
PRESIDENT
FAES

JAVIER FERNANDEZ LASQUETTY
SECRETARY GENERAL
FAES



Marcello Pera ha sido un colaborador habitual en las actividades de FAES. En 2005, la Fundación publicó *La fuerza de la identidad*, la conferencia que el insigne filósofo y político italiano pronunció en el **Campus FAES** de ese mismo año. En ella, Pera realizó un lúcido alegato en defensa de la cultura occidental y propugnó una Europa abierta y disponible para quienes se acercan a ella, pero segura siempre de la fuerza de su identidad.

El **Campus 2005** contó también con la participación del analista y editor William Kristol.

Marcello Pera has frequently collaborated with FAES' activities. In 2005, the Foundation published *Strength of Identity*, the conference that the eminent Italian philosopher and politician had pronounced at the **FAES Campus** that same year. Pera made a lucid appeal in defence of Western culture and advocated for an open Europe available to those that approach it, but always sure of the force of its identity.

The **2005 Campus** also counted with the participation of the analyst and publisher, William Kristol.







La idea de España y de la patria en el siglo XVIII fue el tema elegido por la académica Carmen Iglesias para su conferencia en el **Campus FAES 2005**.

The idea of Spain and of the homeland in the 18th century was the subject chosen by the academician Carmen Iglesias for her conference at the **2005 FAES Campus**.

2005



Campus FAES 2005. Manuel Jiménez de Parga, presidente emérito del Tribunal Constitucional, analizó en su ponencia la relevancia constitucional de la nación.

2005 FAES Campus. Manuel Jiménez de Parga, emeritus president of the Constitutional Court, analysed in his lecture the constitutional relevance of the nation.

 **faes**
fundación para el análisis y los estudios sociales

campus 2005



LA FUERZA
DE LA COHESIÓN
del 4 al 7 de julio

RAZÓN, ESPERANZA
CONSTITUCIÓN
del 8 al 10 de julio

del
4 al 17
de julio

CEBS PARA UNA
ESPAÑA PROSPERA
del 11 al 14 de julio

EL FULGOR DE LAS
INNOVACIONES: LA CUESTIÓN
POR MICHOUSTOMASO
del 15 al 17 de julio

INSTITUCIÓN COLABORADORA
Desarrollamos, mantenemos y promovimos el campus. Fundación Para los Estudios Sociales
www.fundacionfaes.org - campus@fundacionfaes.org

2005



Alejo Vidal-Quadras y Juan Soler-Espiauba, dos figuras notables en la historia de FAES, conversan durante el **Campus 2005**.

Alejo Vidal-Quadras and Juan Soler-Espiauba, two preeminent figures in the history of FAES, converse during the **2005 Campus**.



Campus FAES 2005.

Carlos Bustelo, Javier Fernández-Lasquetty, Xavier Sala-i-Martin, Esperanza Aguirre y Pedro Schwartz. FAES publicó, con prólogo de Esperanza Aguirre, la obra del eminente economista de la Universidad de Columbia Xavier Sala-i-Martin titulada *Globalización y reducción de la pobreza*.

2005 FAES Campus.

Carlos Bustelo, Javier Fernández-Lasquetty, Xavier Sala-i-Martin, Esperanza Aguirre and Pedro Schwartz. FAES published, with a prologue by Esperanza Aguirre, the book by the renowned economist from Columbia University, Xavier Sala-i-Martin titled *Globalización y reducción de la pobreza [Globalisation and poverty reduction]*.

2005

SECUESTRO, otra arma del terrorismo.

Las víctimas del terrorismo siempre han tenido abiertas las puertas de FAES y siempre han sentido la cercanía de la Fundación. Han sido muchas las actividades que FAES ha impulsado a lo largo de los años para recordar a las víctimas y para proteger a las sociedades libres de la lacra del terrorismo en todas sus formas.

A la presentación del libro *SECUESTRO, otra arma del terrorismo*, celebrada en septiembre de 2005, asistieron, entre otros, Francisco Santos, José María Aznar, Miguel Ángel Gozalo, Mauricio Casals y José Antonio Ortega Lara.

KIDNAP, another weapon of terrorism.

The victims of terrorism have always had FAES' doors wide open and have always felt the proximity of the Foundation. FAES has driven many activities all along these years to remember the victims and to protect free societies from the blight of terrorism in all its forms.

The book launch *SECUESTRO, otra arma del terrorismo [KIDNAP, another weapon of terrorism]* celebrated in September, 2005 was attended by Francisco Santos, José María Aznar, Miguel Ángel Gozalo, Mauricio Casals and José Antonio Ortega Lara, among others.



SECUESTRO
otra arma del terrorismo
EL CASO OLVIDADO DE COLOMBIA



2005

La presentación del libro *Raymond Aron, un liberal resistente* contó con la presencia de Mariano Rajoy y de José María Aznar.

La obra fue un gran homenaje a uno de los grandes del pensamiento liberal. Incluía textos de Nicolas Baverez, Alessandro Campi, Agapito Mestre, Felipe Sahagún, Ramón Aguilar, Eusebio Fernández García, Julian García-Vargas, Jerónimo Molina, Alejandro Muñoz-Alonso, Jean-François Revel y José Manuel Romay Beccaria. La coordinó José María Lassalle.

The book launch of *Raymond Aron, un liberal resistente* [Raymond Aron, a steadfast liberal] counted with the presence of Mariano Rajoy and José María Aznar.

The book was a great tribute to one of the greatest minds of liberalism. It included texts by Nicolas Baverez, Alessandro Campi, Agapito Mestre, Felipe Sahagún, Ramón Aguilar, Eusebio Fernández García, Julian García-Vargas, Jerónimo Molina, Alejandro Muñoz-Alonso, Jean-François Revel, and José Manuel Romay Beccaria. It was coordinated by José María Lassalle.







OBSERVATORIO ECONÓMICO

El presidente del Observatorio, Juan Velarde, es uno de los más prominentes economistas españoles. Ha apoyado todos los procesos de apertura de la economía española, desde el Plan de Estabilización hasta la entrada de España el euro, un hito que contó con el imprescindible impulso de José Barea.

ECONOMIC OBSERVATORY

The chairman of the Observatory, Juan Velarde, is one of the most preeminent Spanish economists. He has supported all opening processes of Spanish economy, from the Stabilisation Plan to the accession to the euro, a landmark that counted with José Barea's essential support.

Juan Velarde y José Barea intervinieron en el **Observatorio Económico** que, en octubre de 2005, la Fundación dedicó al análisis de las consecuencias económicas de la reforma del Estatuto de Cataluña.

Juan Velarde and José Barea participated in the **Economic Observatory** which the Foundation, in October 2005, dedicated to the analysis of the economic consequences of the reform of the Catalanian Statute.



Los prestigiosos economistas Alberto Recarte y Joaquín Trigo son también asiduos ponentes de los Observatorios Económicos de FAES.

The celebrated economists Alberto Recarte and Joaquín Trigo are also regular speakers at FAES' Economic Observatories.

2005

CERVANTES Y ESPAÑA

Carlos Robles Piquer, presidente de la Fundación Cánovas del Castillo entre 1989 y 2002, ha sido siempre un entusiasta de la cultura y los libros. Diplomático y político, Carlos Robles Piquer es un defensor de la libertad, los derechos humanos y la democracia en el mundo. Jon Juaristi, intelectual resistente y uno de los impulsores del movimiento cívico en el País Vasco, fue director del Instituto Cervantes.

CERVANTES AND SPAIN

Carlos Robles Piquer, president of the foundation Cánovas del Castillo between 1989 and 2002, has always been an enthusiast of culture and books. Diplomat and politician, Carlos Robles Piquer is a defender of freedom, human rights, and democracy in the world.

Jon Juaristi, steadfast intellectual and one of the drivers of the civic movement in the Basque Country, was the director of the Instituto Cervantes.

Carlos Robles Piquer, Jon Juaristi y Javier Fernández-Lasquetty, en el acto de conmemoración del IV Centenario de la primera parte de *El Quijote*.

Carlos Robles Piquer, Jon Juaristi and Javier Fernández-Lasquetty, at the event to commemorate the 4th Centenary of the writing of the first part of *Don Quixote*.





En las imágenes, José María Aznar, Mariano Rajoy, Ana Botella, Ángel Acebes y Eduardo Zaplana, a la izquierda. Y en el centro, Nicolas Baverez, autor de *Francia en declive*, uno de los tres libros con los que echó a andar Gota a Gota.

GOTA A GOTA

El sello editorial de FAES ya ha publicado 31 ensayos. Arrancó en noviembre de 2005 con la presentación de sus primeros tres títulos.

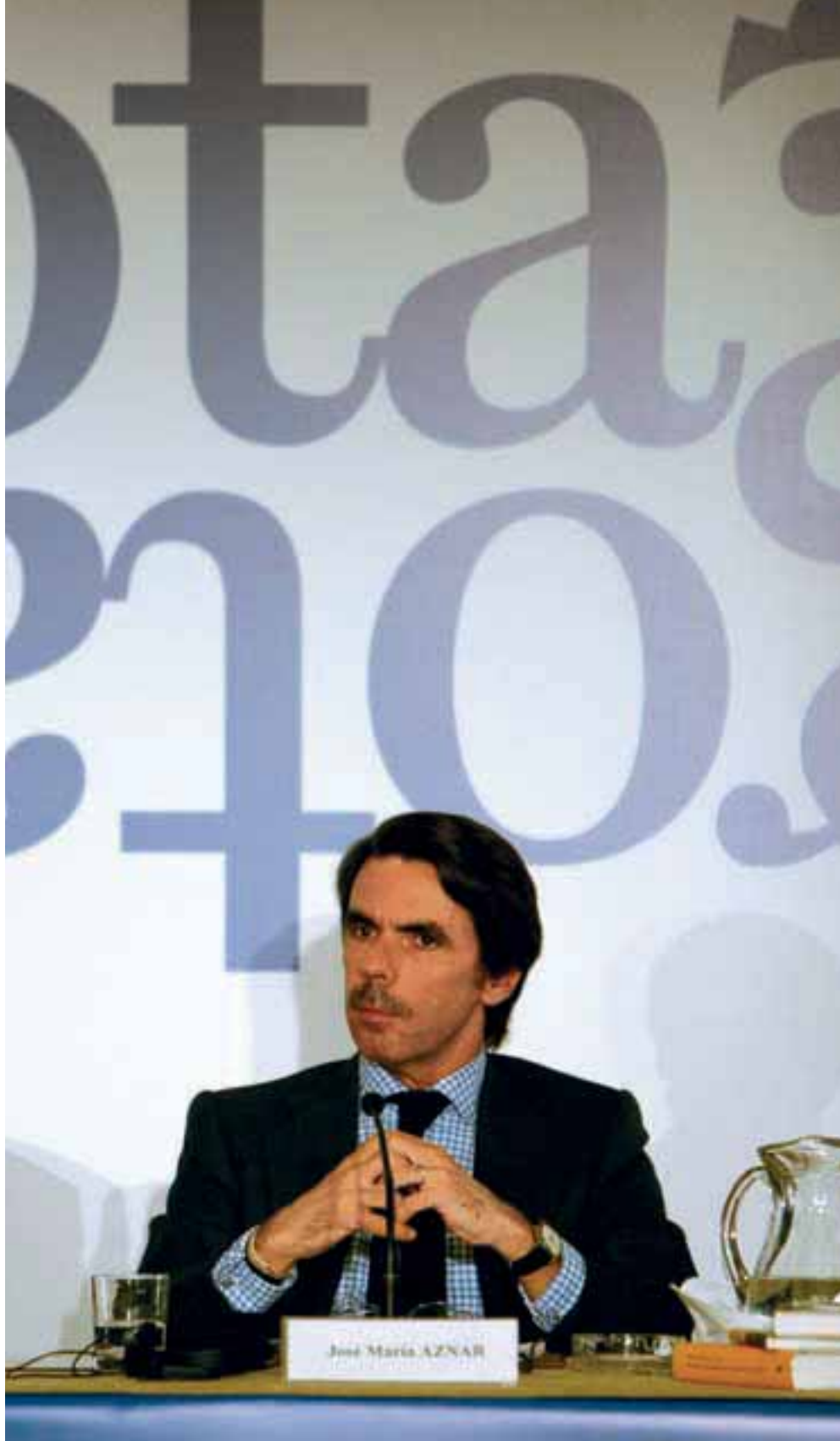


GOTA A GOTA

FAES' publishing house has already published 31 essays. It started its activity in November, 2005, with the launch of its first three titles.



In the images, José María Aznar, Mariano Rajoy, Ana Botella, Ángel Acebes and Eduardo Zaplana at the left. In the centre, Nicolas Baverez, the author of *Francia en declive* [*France in decline*], one of the three books with which Gota a Gota started publishing.





Ángel Acebes, vicepresidente de FAES durante los años en los que fue secretario general del Partido Popular, es uno de los referentes morales para militantes y simpatizantes del centro derecha-español. Lo es por su discreción, por sus convicciones y por su coherencia en la defensa de la libertad y de la nación española.

Ángel Acebes, vice-president of FAES during the years when he was also secretary general of the Partido Popular, is one of the moral referents for both members and sympathizers of the Spanish centre-right. Because of his discretion, his convictions, and his consistence in the defence of freedom and of the Spanish nation.

En febrero de 2006, Ángel Acebes participó en uno de los actos organizados por FAES, en colaboración con Andaluces por el Cambio, para analizar el impacto regional de la pérdida de fondos europeos que ha padecido España en los últimos años.

In February 2006, Ángel Acebes participated in one of the acts organised by FAES, jointly with Andaluces por el Cambio, to analyse the regional impact caused by the loss of European funds suffered by Spain in recent years.



2006

Los ocho años de Gobierno del Partido Popular produjeron una profunda transformación de la sociedad española. Esa transformación se expuso de forma sintética en *Los indicadores del cambio. España, 1996-2004*.

Los datos de más de 500 indicadores reflejan el avance, el desarrollo y la modernización de España en el empleo, la ciencia, las infraestructuras, la lucha contra el terrorismo, las oportunidades para las mujeres o el medio ambiente.

The eight years in office of the Partido Popular triggered a profound transformation of the Spanish society. That transformation was shown in a synthetic manner in *The Indicators of Change. Spain, 1996-2004*.

The data set forth by more than 500 indicators show the advance, development, and modernization of Spain in areas like employment, science, infrastructures, the fight against terrorism, opportunities for women or the environment.



INDICADORES DEL CAMBIO

España 1996-2004



2006





En colaboración con la Universidad San Pablo-CEU y con la Fundación Konrad Adenauer, FAES reunió a los especialistas Roberto de María, Rudolf Dolzer, Robert Kagan, Ana Palacio y Frank Debié para debatir acerca de **Los valores occidentales y la identidad europea**. El público abarrotó la sala.

In collaboration with the Universidad San Pablo-CEU and with the Konrad Adenauer Foundation, FAES brought together the experts Roberto de María, Rudolf Dolzer, Robert Kagan, Ana Palacio and Frank Debié to discuss **Western Values and European Identity**. People crowded the hall.



EL FUTURO DEL ATLANTIS



José María Aznar, Christopher DeMuth y Javier Fernández-Lasquetty, en unas jornadas sobre **El futuro del Atlantismo** organizadas entre FAES y el American Enterprise Institute (AEI).

José María Aznar, Christopher DeMuth and Javier Fernández-Lasquetty, attending some conferences on **The Future of Atlantism** organised by FAES and the American Enterprise Institute (AEI) together.





EL FUTURO DEL ATLANTISMO

FAES siempre ha creído que las relaciones atlánticas son de la mayor importancia para España y para Europa, y ha dedicado muchas de sus actividades a poner en valor y a fortalecer ese vínculo. La Europa democrática, en paz y próspera que conocemos nunca habría sido posible sin el vínculo atlántico.

Con este objetivo, FAES publicó *Por un Área Atlántica de Prosperidad abierta y OTAN: una Alianza por la Libertad*.

FAES defiende la creación de un área atlántica de prosperidad porque impulsaría la creación de riqueza para toda la humanidad y daría un nuevo impulso a la lucha contra la pobreza. Un área de prosperidad que debe ser un club abierto a los países atlánticos que comparten la democracia y los valores de respeto a la libertad y a la dignidad de la persona.

La Fundación participó desde el primer momento en el debate para la reforma de la OTAN con el objetivo de fortalecerla y reformarla, requisitos imprescindibles para garantizar nuestra seguridad y el futuro de la libertad.

THE FUTURE OF ATLANTISM

FAES has always believed that Atlantic relations are of the utmost importance for Spain and for Europe. FAES has dedicated many of its activities to value and strengthen that bond. The democratic, peaceful, and prosperous Europe that we know would never have been possible without the Atlantic bond.

With this purpose, FAES published *A Case for an Open Atlantic Prosperity Area and NATO: An Alliance for Freedom*.

FAES defends the creation of an Atlantic prosperity area because it would drive the creation of wealth for all humankind and it would provide new momentum to the fight against poverty. A prosperity area must be an open club for Atlantic countries that share democracy and the values of respect for freedom and for the dignity of human beings.

The Foundation participated from the start in the debate to reform NATO with the aim of reinforcing and reforming it, unavoidable conditions in order to guarantee our security and the future of freedom.

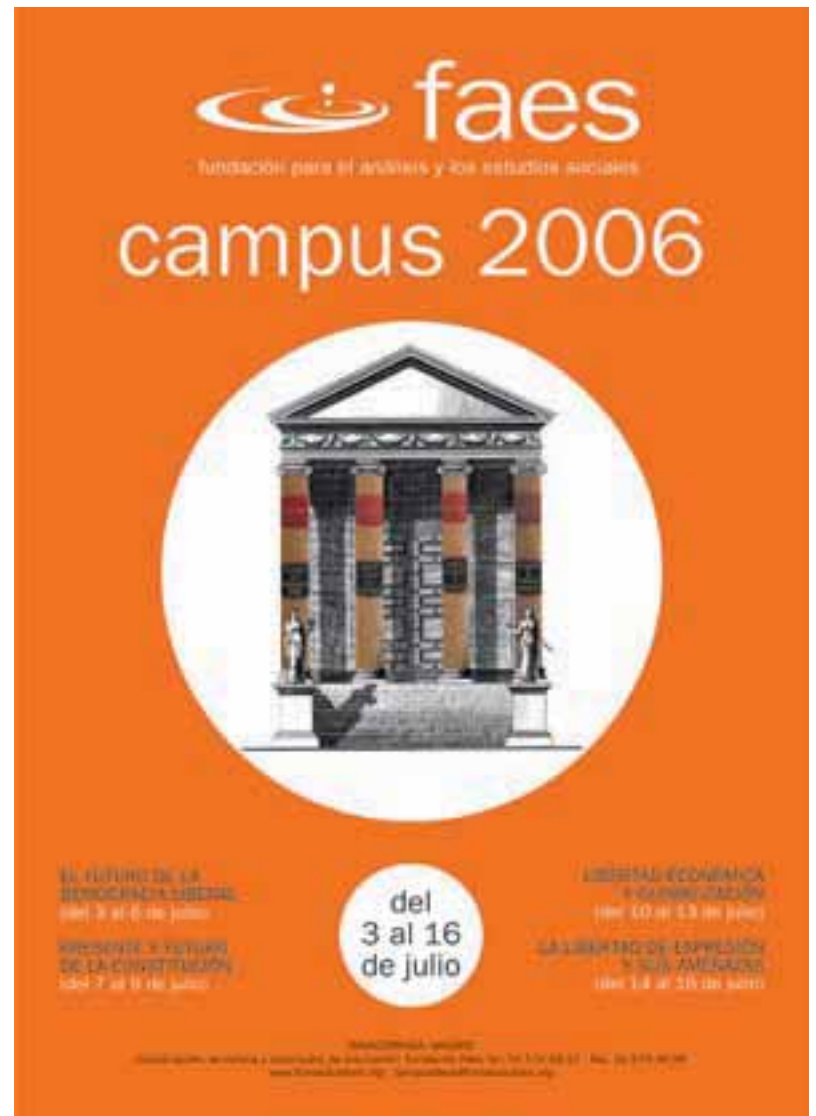




El **Campus FAES 2006** tuvo como centro de sus seminarios la palabra “libertad”. Mart Laar, ex primer ministro de Estonia, participó en el curso titulado **El futuro de la democracia liberal**.

The **2006 FAES Campus** had, as the core of its seminars, the word “freedom”. Mart Laar, former prime minister of Estonia, participated in the course **The Future of Liberal Democracy**.

2006







La historia política del siglo XIX español no se entendería bien si José Varela Ortega no hubiera escrito *Los amigos políticos. Partidos, elecciones y caciquismo en la Restauración (1875-1900)*. Su habitual presencia en los **Campus FAES** es un lujo que los jóvenes asistentes agradecen cada año. Su erudición, siempre puesta al servicio de la política práctica no partidista y contracíclica, es un ejemplo de la mejor tradición intelectual española.

Javier Fernández-Lasquetty, José Varela Ortega y José María Aznar en el **Campus 2006**.

The political history of the 19th century in Spain would not be well understood if José Varela Ortega had not written *Los amigos políticos. Partidos, elecciones y caciquismo en la Restauración (1875-1900)* [Politician Friends. Parties, elections and caciquism in the Restoration (1875-1900)]. His regular presence at **FAES Campus** is a luxury that the young people there appreciate every year. His erudition, always at the service of non-partisan and counter-cyclical practical politics is an example of the best Spanish intellectual tradition.

Javier Fernández-Lasquetty, José Varela Ortega and José María Aznar at the **2006 Campus**.



fundación para el análisis y los estudios soc.

campus 2006





Campus 2006. Pedro González Trevijano, Rafael Arias-Salgado, Álvaro Delgado-Gal y Roberto Blanco debaten sobre los presupuestos políticos para una reforma constitucional.

2006 Campus. Pedro González Trevijano, Rafael Arias-Salgado, Álvaro Delgado-Gal and Roberto Blanco discuss the political budgets for a constitutional reform.

MIGUEL ÁNGEL BLANCO

El 19 de julio, al cumplirse nueve años de la muerte de Miguel Ángel Blanco, secuestrado, torturado y brutalmente asesinado por la banda terrorista ETA, FAES le rindió público homenaje en esa jornada del Campus. *“Hace nueve años, un día como hoy, Miguel Ángel Blanco fue asesinado. (...) Nuestro recuerdo de Miguel Ángel sería estéril si, al mismo tiempo, no reafirmáramos nuestro compromiso con el sentido de su muerte y el de las demás víctimas. (...) No olvidaremos que Miguel Ángel era inocente, era absoluta y completamente inocente y que sobre sus asesinos y sus cómplices cae toda y la única la responsabilidad del crimen”*.

José María Aznar, 19 de julio de 2006

MIGUEL ÁNGEL BLANCO

On July 19, nine years after the death of Miguel Ángel Blanco, kidnapped, tortured and brutally murdered by the terrorist organization ETA, FAES paid him a public tribute at the Campus that day.

“Nine years ago, on a day like today, Miguel Ángel Blanco was murdered. (...) Our memories of Miguel Ángel would be sterile if, at the same time, we did not reaffirm our commitment with the sense of his death and that of the rest of victims. (...) We will not forget that Miguel Ángel was innocent. Completely and totally innocent. The whole and sole responsibility of this crime falls upon his murderers and their accomplices”.

José María Aznar, July 19, 2006





2006



Campus 2006. Miguel Ángel Cortés y Gabriel Albiac acompañan a José Jiménez Lozano, Premio Cervantes, en un animado diálogo sobre la libertad de pensamiento y de creación.

2006 Campus. Miguel Ángel Cortés and Gabriel Albiac with José Jiménez Lozano, Cervantes Award laureate, engaged in a lively dialogue on freedom of thought and of creation.



Alberto Carnero, director del Área Internacional de FAES, presenta a Mark Falcoff, académico emérito del American Enterprise Institute, quien acudió al **Campus 2006** para advertir del peligro que los populismos latinoamericanos suponen para la libertad y la prosperidad de la región.

Alberto Carnero, director of FAES' International Department, introduces Mark Falcoff, scholar emeritus at the American Enterprise Institute, who attended the **2006 Campus** to warn of the danger that Latin American populisms pose for the freedom and prosperity of the region.

Campus  fae



es 2006



Campus FAES 2006. Los directores de los diarios *Abc*, *El Mundo* y *La Razón* aceptaron la invitación de FAES para debatir juntos, en el marco del curso **La libertad de expresión amenazada**, sobre la libertad de expresión y el periodismo. Tras el debate, posaron juntos en una foto. En la imagen, Gabriel Elorriaga, José Antonio Zarzalejos, José María Aznar, Pedro J. Ramírez, José Alejandro Vara y Miguel Ángel Cortés.

Este curso, que dirigió Miguel Ángel Cortés, centró su trabajo en la contradictoria realidad que supone el ejercicio del derecho a la información y la libertad de expresión en nuestra sociedad.

2006 FAES Campus. The directors of the newspapers *Abc*, *El Mundo* and *La Razón* accepted FAES' invitation to discuss together, within the frame of the course **Freedom of Speech Under Threat**, the subject of freedom of speech and journalism.

After the discussion they posed together for a photograph. In the image, Gabriel Elorriaga, José Antonio Zarzalejos, José María Aznar, Pedro J Ramírez, José Alejandro Vara and Miguel Ángel Cortés. This course, directed by Miguel Ángel Cortés, focused its work in the contradicting reality of exercising the right to information and freedom of speech in our society.

2006

2006



La libertad de expresión ha sido una de las batallas vitales de Antonio Fontán. Abrir el periodismo español a la libertad, ayudar a que la libertad venciera al miedo en el periodo constituyente español e impulsar a distintas generaciones de jóvenes políticos a pensar en libertad son logros reconocidos en la trayectoria de Antonio Fontán.

Acudió al **Campus 2006** para hablar precisamente de eso, de libertad de expresión. Lo hizo acompañado por José María Aznar, y con alguno de sus más conspicuos discípulos como auditorio.

Freedom of speech has been one of the key battles of Antonio Fontán. Opening Spanish journalism to freedom, helping freedom to prevail over fear in the Spanish constituent period, and encouraging different generations of young politicians to think in freedom are acknowledged achievements of Antonio Fontan's career.

He attended the **2006 Campus** precisely to talk about that, about freedom of speech. He did so with José María Aznar and with some of his most conspicuous disciples as audience.



Juan Jiménez Aguilar, vicepresidente-secretario general de la CEOE en 2006, participó en el curso **Libertad económica y globalización** del **Campus FAES**.

En la imagen, junto al director del curso, Jaime García-Legaz.

Juan Jiménez Aguilar, vicepresident-secretary general of the CEOE in 2006, participated in the course **Economic Freedom and Globalization** at the **FAES Campus**.

In the picture, with the director of the course, Jaime García-Legaz.



2006



2006

Gabriel Cisneros, padre de la Constitución, y Alfonso Fernández-Miranda, catedrático de Derecho Constitucional, fueron dos ponentes de excepción para analizar el **Presente y futuro de la Constitución española**.

Gabriel Cisneros, father of the Constitution, and Alfonso Fernández-Miranda, Professor of Constitutional Law, were two of the eminent lecturers analysing the **Present and Future of the Spanish Constitution**.





2006

Mariano Rajoy y José María Aznar acompañan al mexicano Manuel Espino Barrientos, presidente del PAN y de ODCA, que acudió al **Campus FAES** en Navacerrada.

Mariano Rajoy and José María Aznar accompany the Mexican Manuel Espino Barrientos, president of the PAN and of the ODCA, who came to the **FAES Campus** in Navacerrada.





mas Sowell
discriminación
tiva en el mundo



 **faes**
fundación para el análisis y los estudios sociales

gota a gota





Thomas Sowell analiza en esta obra las consecuencias reales que la discriminación positiva tiene en los Estados Unidos y en otros países en los que se ha aplicado.

Durante la presentación, José María Marco señaló que “Sowell explica perfectamente en este libro cómo se pervierte el sentido de los derechos civiles mediante la aplicación de la discriminación positiva”, y Alberto Recarte propuso “la igualdad ante la ley y la política de igualdad de oportunidades” como alternativa de éxito a las políticas de discriminación positiva.

Thomas Sowell analyses in this book the real consequences of affirmative action in the United States and in other countries where it has been used.

During the presentation, José María Marco stated that “Sowell explains perfectly in this book how the sense of civil rights is perverted by applying affirmative action”. Alberto Recarte suggested “equality before the law and the policy of equal opportunities” as a successful alternative to the policies of affirmative action.

Rafael Rubio, Alberto Recarte, José María Marco y Pilar Marcos, en la presentación de *La discriminación positiva en el mundo*, publicado por **Gota a Gota**.

Rafael Rubio, Alberto Recarte, José María Marco and Pilar Marcos at the book launch of *La discriminación positiva en el mundo* [*Affirmative Action Around the World*] published by **Gota a Gota**.

2006

Javier Fernández-Lasquetty y David Blunkett, miembro del Parlamento y ex ministro del Gobierno británico, durante su participación como ponente en el seminario **Welfare to work**, que tuvo lugar en la sede de la Fundación FAES en noviembre de 2006.

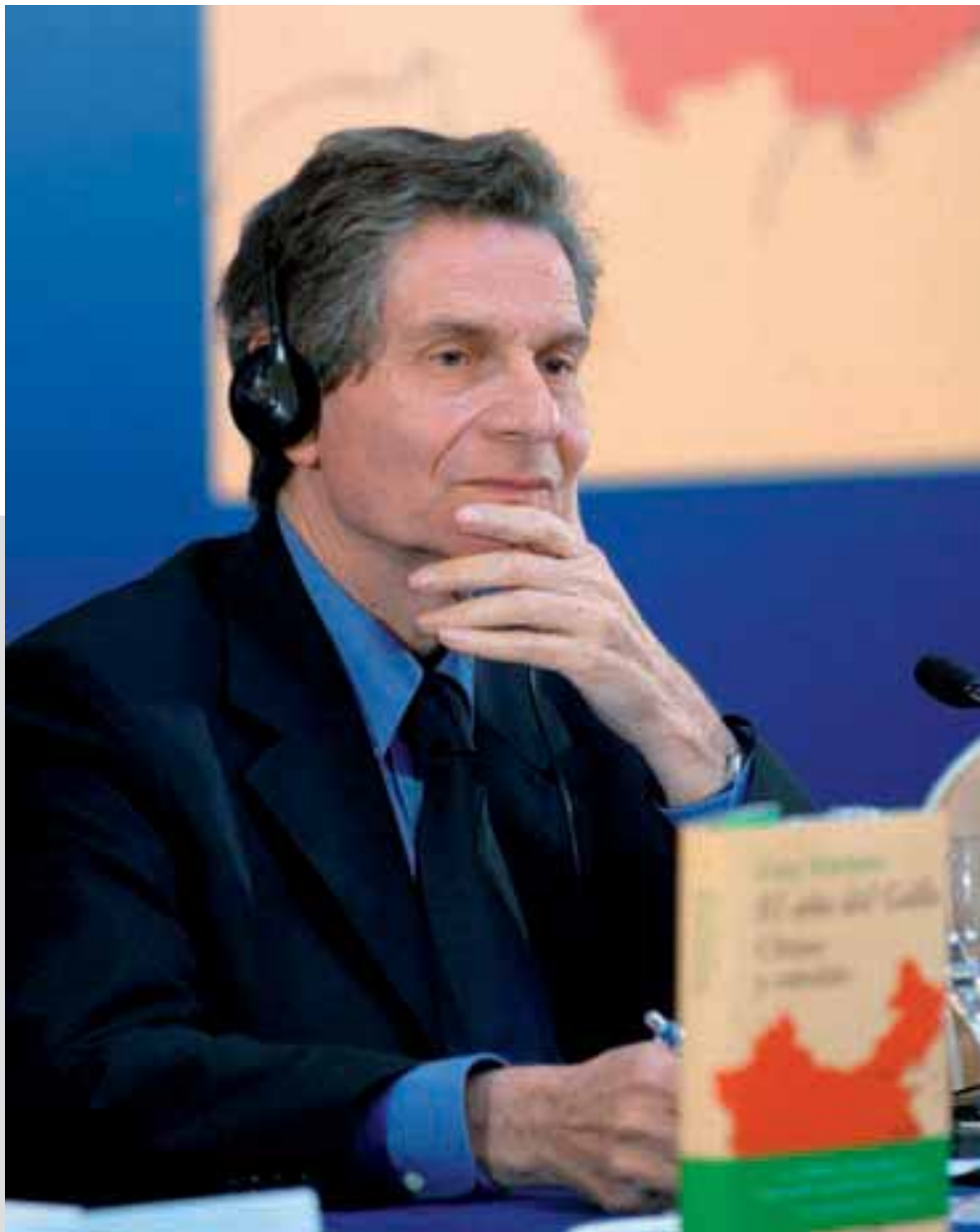
David Blunkett defendió en su intervención la necesidad de ajustar el Estado de bienestar para que mejore la eficiencia y productividad del mercado de trabajo.

Javier Fernández-Lasquetty and David Blunkett, Member of Parliament and former Secretary of the British Government, during his lecture in the seminar **Welfare to Work**, which took place in November 2006 in the offices of FAES Foundation.

David Blunkett defended in his conference the necessity of adjusting the welfare State in order to improve the labour market's efficiency and productivity.







El año del gallo tiene un objetivo último: “Ayudar a los demócratas chinos”.

Guy Sorman –en la imagen durante la presentación de su libro– advirtió de que ese fin exige un paso previo: “No volver a caer en la fascinación por los tiranos que a veces se apodera de Occidente”.

El año del gallo [*Empire of Lies*] has an ultimate objective: “Helping Chinese democrats”.

Guy Sorman – in the picture during the presentation of his book – warned that such an end demanded a previous step: “Not falling into that fascination for tyrants that sometimes gets hold of the West”.

Miguel Ángel Cortés presentó junto a su autor *Doce de septiembre*. Martín Alonso explica en su libro que la existencia de una cultura occidental es inseparable de la idea de libertad individual, y deja abiertos los posibles desenlaces de esa 'guerra por la identidad occidental' latente tras los ataques del 11 de septiembre.

Miguel Ángel Cortés launched *September Twelfth* with its author. Martín Alonso explains in his book that the existence of a Western culture cannot be separated from the idea of individual freedom, and it leaves open the possible outcomes of that “war over Western identity” underlying the September 11 attacks.



LOYOLA DE PALACIO

“El día de su entierro lucía un sol espléndido sobre las praderas y los bosques de su tierra vasca. La bandera nacional que le acompañó en el final agrandaba la emoción de todos. Allí estábamos Ana, mi mujer, y yo con muchos de los que emprendimos juntos la gran aventura de gobernar España desde el centro, aspirando a lo más alto y trabajando duro en un proyecto y en un partido en el que creíamos y seguimos creyendo [...]”

“Echaremos de menos su perseverancia, su constancia, su tesón. Echaremos de menos el rigor de sus análisis y la pasión que ponía en todo. Pero, sobre todo, la echaremos mucho de menos a ella. Hemos perdido a una mujer noble, honrada y capaz. A una gran mujer y a una amiga inolvidable”

Extracto de un artículo de J.M. Aznar publicado en
El Mundo en homenaje a Loyola de Palacio

LOYOLA DE PALACIO

“On the day she was buried the sun shone brightly over the fields and woods of her Basque homeland. The national flag that was with her in the end increased the emotion of us all. Ana, my wife, and I were there with many of those who undertook the great adventure of governing Spain from the centre, aspiring to the highest and working hard in a project and in a party in which we believed and in which we continue believing [...]”

“We will miss her perseverance, her persistence, her determination. We will miss the rigor of her analyses and the passion she put in everything. But, most of all, we will miss her greatly. We have lost an outstanding woman, honest and able. A great woman and an unforgettable friend”

Extract of an article by J.M. Aznar published in
El Mundo in tribute to Loyola de Palacio



2007

ÍNDICE DE LIBERTAD ECONÓMICA

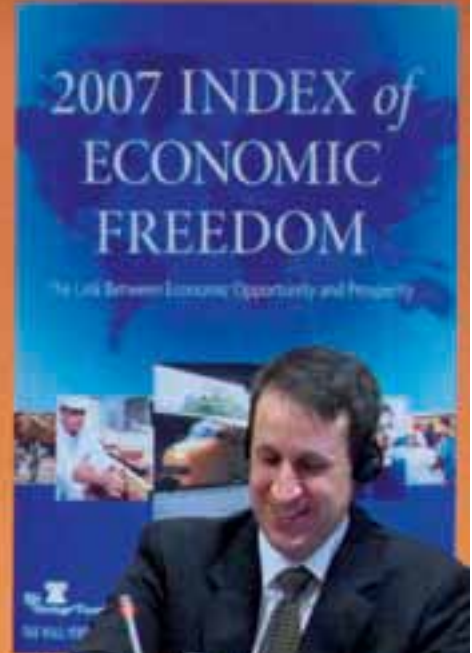
Jaime García-Legaz, Carlos Rodríguez Braun, Francisco Cabrillo y Tim Kane, durante la presentación del *Índice de Libertad Económica 2007* –editado por The Heritage Foundation, *The Wall Street Journal* y FAES– que constituye un completo y útil termómetro para medir el grado de libertad económica en los distintos países del mundo.

INDEX OF ECONOMIC FREEDOM

Jaime García-Legaz, Carlos Rodríguez Braun, Francisco Cabrillo and Tim Kane, during the presentation of the *2007 Index of Economic Freedom* – published by The Heritage Foundation, *The Wall Street Journal* and FAES – which is a complete and useful thermometer to measure the degree of economic freedom in the different countries of the world.



Libertad Económica 2007





La Fundación FAES organiza cada año junto con la Facultad de Derecho de ESADE en Barcelona el **Seminario Permanente de Derechos Humanos Antonio Marzal**.

En 2007, la XIII sesión de este curso se dedicó al análisis de los derechos humanos en Europa, en el periodo 1957-2007.

FAES Foundation organises every year with ESADE's School of Law in Barcelona the **Antonio Marzal Permanent Seminar on Human Rights**.

In 2007, the 13th edition of this course was dedicated to the analysis of human rights in Europe, in the period 1957-2007.





faes

fundación para el análisis y los estudios sociales

FAES

ACTIVIDADES 2010







Jaime García-Legaz, secretario general de **FAES** desde 2007, con José María Aznar, presidente de la Fundación.

Jaime García-Legaz, secretary general of **FAES** since 2007, with José María Aznar, president of the Foundation.



Los asistentes al **Observatorio Económico** de julio de 2007 pudieron escuchar un acertado análisis de la gravísima crisis económica en la que empezaba a hundirse España. Desde entonces, FAES ha dedicado un esfuerzo especial a estudiar la situación económica y a proponer medidas. Desde 2008, FAES publica mensualmente una síntesis de indicadores económicos, los **Indicadores FAES**.

En estos dos años FAES ha trabajado en la elaboración y difusión de dos nuevos informes estratégicos, **Europa: propuestas de Libertad** –traducido al inglés, francés e italiano– y **La reforma del Sistema Financiero Internacional. Una propuesta con las lecciones de la crisis** –traducido al inglés–, y ha actualizado el informe **OTAN: Una Alianza por la Libertad**.

Gota a Gota ha publicado 16 ensayos, entre los que destaca la reedición del clásico **Libertad de Elegir**, de Milton y Rose Friedman.





The people attending the **Economic Observatory** of July 2007 were able to listen to an accurate analysis of the extremely serious economic crisis into which Spain was sinking. Since then, FAES has devoted a special effort to study the economic situation and to advance measures. Since 2008, FAES publishes a monthly summary of economic indicators, called **Indicadores FAES** [FAES Indicators].

In the last two years FAES has worked in the drafting and spreading of two new strategic reports, **Europe: Proposals for Freedom** – in Spanish, English, French and Italian – and **The Reform of the International Financial System. A Proposal with the Lessons from the Crisis**, in Spanish and English. In addition to this, FAES has updated the report **NATO: An Alliance for Freedom**.

Gota a Gota has published 16 essays, among which, the reprint of **Libertad de Elegir** [Free to Choose], by Milton and Rose Friedman, deserves a special mention.

2007



Las *Memorias* de Jean-François Revel se presentaron en el **Campus 2007** con la participación de su viuda, Claude Sarraute, del escritor Mario Vargas Llosa y de José María Aznar.



Jean-François Revel's *Memoirs* were launched and presented at the **2007 Campus** with the participation of his widow, Claude Sarraute, of the writer Mario Vargas Llosa, and of José María Aznar.

HOMENAJE A REVEL

Jean-François Revel fue un intelectual que amó y ejerció la libertad. Y que denunció y combatió sin descanso a los enemigos de ésta. FAES quiso rendirle homenaje con la publicación de sus *Memorias. El ladrón en la casa vacía*, en **Gota a Gota**, y con la publicación del libro FAES *Elogio a un liberal. Homenaje a Jean-François Revel*.

TRIBUTE TO REVEL

Jean-François Revel was an intellectual who loved and practised freedom. And who unflaggingly denounced and fought against its enemies. FAES tried to pay him a tribute by publishing his *Memorias. El ladrón en la casa vacía* [Memoirs. The thief in the empty house] with **Gota a Gota**, and by publishing the FAES book *Elogio a un liberal. Homenaje a Jean-François Revel* [Tribute to a liberal. In praise of Jean-François Revel].



Campus FAES 2007. José Luis Feito, Juan José Toribio, Fernando Fernández y Luis de Guindos, en la imagen con Jaime García-Legaz, participaron en el Observatorio sobre Economía Internacional del Campus.

2007 FAES Campus. José Luis Feito, Juan José Toribio, Fernando Fernández and Luis de Guindos, in the picture with Jaime García-Legaz, participated in the Observatory on International Economy at the Campus.



MÁS COMPETITIVIDAD

Alberto Alesina, catedrático en la Universidad de Harvard, es uno de los economistas más reconocidos por sus contribuciones en los ámbitos de la política fiscal, las uniones monetarias o las comparaciones entre los modelos económicos y sociales a ambos lados del Atlántico.

“Si se frena el *boom* de la construcción y no aumentan la competitividad y las exportaciones, los próximos diez años para la economía española no van a ser tan de color de rosa como los diez últimos”, pronosticó Alberto Alesina en el curso **La economía del futuro** del Campus 2007.

MORE COMPETITIVITY

Alberto Alesina, professor at Harvard University, is one of the most celebrated economists due to his contributions in the fields of fiscal policy, monetary unions, or the comparisons between economic and social models from both sides of the Atlantic.

“If the boom in construction is decelerated and competitiveness and exports are not increased, the next ten years of Spanish economy will not be as smooth as the last ten were”, Alberto Alesina predicted in the course **The Economy of the Future** at the 2007 Campus.



SEGURIDAD JURÍDICA

“**N**ormas claras y normas para todos. Pocas leyes, muy claras, y que se apliquen igual para todo el mundo”. Este principio elemental del liberalismo es una de las banderas que siempre defiende Manuel Pizarro, un “turolense terco e inteligente”, según le definió José María Aznar en el **Campus FAES 2009**.

LEGAL SECURITY

“**C**lear regulations and regulations for all. Few laws, very clear, and applied equally to all”. This basic principle of liberalism is one of the things that Manuel Pizarro always defends; “a stubborn and intelligent Teruel-born individual”, as José María Aznar defined him at the **2009 FAES Campus**.







Campus FAES 2007

Elvira Rodríguez, presidenta de la Asamblea de Madrid, participó en una mesa redonda para exponer **Las propuestas de futuro del Partido Popular**.

A la izquierda, alumnos del Campus.

2007 FAES Campus

Elvira Rodríguez, president of the Assembly of Madrid, participated in the round table to present **The proposals of the Partido Popular**.

At the left, pupils at the Campus.

2007



es
os sociales

Alejandro Muñoz-Alonso
*España
en primer plano
Ocho años de política
exterior (1996-2004)*



www.gotaagota.es

ESPAÑA EN PRIMER PLANO

“Di tanta importancia a la política exterior porque creo en España, y está demostrado que los mejores momentos de la historia de España se han producido cuando nuestra nación se ha comportado como un país abierto, con sólidos aliados, como un país en el que se podía confiar”

José María Aznar, en la presentación de *España en primer plano*, de Alejandro Muñoz-Alonso.

ESPAÑA EN PRIMER PLANO [SPAIN IN THE FIRST LINE]

“I gave such importance to foreign policy because I believe in Spain, and it has been demonstrated that the best moments in the History of Spain have taken place when our nation has acted like an open country, with firm allies, like a country in whom you could trust”

José María Aznar, at the book launch of *España en primer plano* [Spain in the first line], by Alejandro Muñoz-Alonso.



CARLOS RANGEL

“*Del buen salvaje al buen revolucionario* es un libro indispensable no sólo para la comprensión de Latinoamérica sino de buena parte del mundo contemporáneo, donde se reproducen los mismos fracasos, las mismas impotencias, las mismas ilusiones”, escribió Jean-François Revel en la primera edición del libro de Carlos Rangel.

CARLOS RANGEL

“*Del buen salvaje al buen revolucionario* [From the good savage to the good revolutionary] is an essential book not only to understand Latin America but also a large portion of the contemporary world, where the same failures, the same impotencies, the same illusions, take place”, Jean-François Revel wrote in the first edition of the book by Carlos Rangel.



Marcel Granier, Plinio Apuleyo Mendoza, Daniela Meneses y Carlos Alberto Montaner participaron en la presentación de la reedición del clásico de Carlos Rangel por la editorial **Gota a Gota**. Todos destacaron la lucha de Rangel por la libertad y por la democracia.

Marcel Granier, Plinio Apuleyo Mendoza, Daniela Meneses and Carlos Alberto Montaner participated at the book launch and presentation of the reprint of Carlos Rangel's classic book by the publishing house **Gota a Gota**. All of them highlighted Rangel's fight for freedom and democracy.



rio

 **faes**
fundación para el análisis y los estudios sociales

got
g



EL PRESIDENTE, EL PAPA Y LA PRIMERA MINISTRA (JOHN O'SULLIVAN)

“El testimonio del optimismo, la valentía, la firmeza, la determinación y la claridad moral de Ronald Reagan, de Margaret Thatcher y de Juan Pablo II debe ser hoy una referencia indispensable para enfrentarnos con éxito a los nuevos enemigos de la libertad. Necesitamos sus ideales, su ejemplo, su determinación y su firmeza si queremos tener éxito. (...) Ni a Reagan, ni a Thatcher, ni a Juan Pablo II les perdonaron que tuvieran principios y el valor de defenderlos. Que ganaran la batalla de las ideas y que acabaran con el Muro de Berlín y con todo lo que ello significaba. Tampoco se lo perdonaron a sus sucesores. Ni a ellos ni a quienes intentamos seguir su ejemplo”

José María Aznar

Extracto de la presentación del libro *El Presidente, el Papa y la Primera Ministra*, publicado por **Gota a Gota**.

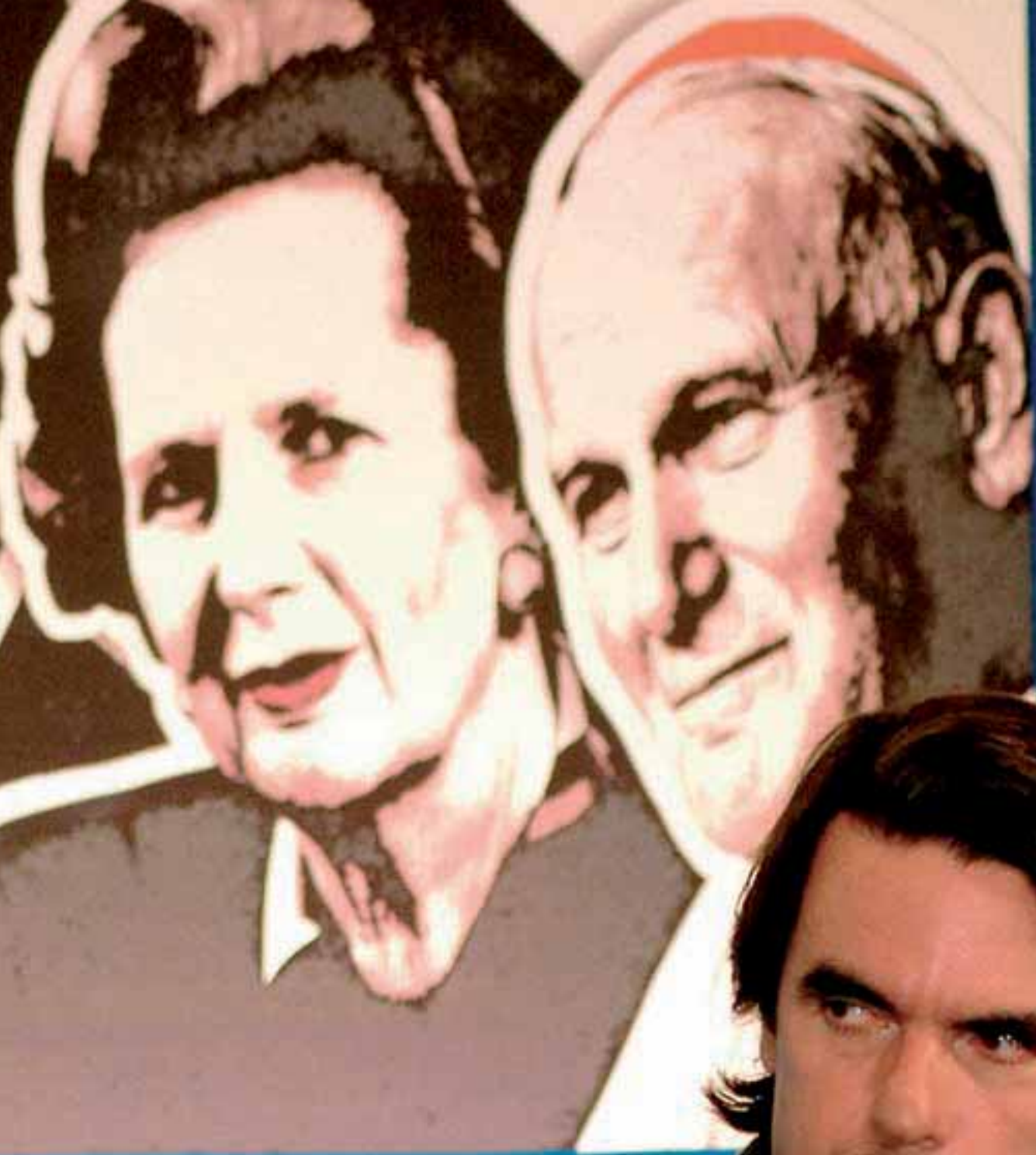
EL PRESIDENTE, EL PAPA Y LA PRIMERA MINISTRA [THE PRESIDENT, THE POPE AND THE PRIME MINISTER] (JOHN O'SULLIVAN)

“The testimony of optimism, courage, strength, determination and moral clarity of Ronald Reagan, Margaret Thatcher and John Paul II should be an indispensable reference to successfully face the new enemies of freedom. We need their ideals, their example, their determination and their strength if we want to be successful. (...) Reagan, Thatcher, and John Paul II were never forgiven for having principles and the courage to defend them. Or for having won the battle of ideas and bringing down the Berlin Wall and everything it stood for. Their successors were never forgiven either. Not them or any of us who try to follow their example”

José María Aznar

Extract of the Presentation of the book *El Presidente, el Papa y la Primera Ministra* [The President, the Pope and the Prime Minister], published by **Gota a Gota**.





3-MMMW





LA LIBERTAD TRAICIONADA, de José María Marco, recoge siete ensayos biográficos sobre siete intelectuales españoles: Costa, Ganivet, Unamuno, Prat de la Riba, Maeztu, Azaña y Ortega y Gasset, en una enmienda a la totalidad de la historia convencional de la España contemporánea.

El autor, flanqueado por Amando de Miguel y Gabriel Albiac, el día de la presentación del libro, reeditado por **Gota a Gota**.

LA LIBERTAD TRAICIONADA [Freedom betrayed], by José María Marco, includes seven biographical essays on seven Spanish intellectuals: Costa, Ganivet, Unamuno, Prat de la Riba, Maeztu, Azaña and Ortega y Gasset, in a full amendment to the conventional history of contemporary Spain. The author, flanked by Amando de Miguel and Gabriel Albiac, on the day the book was launched, reprinted by **Gota a Gota**.

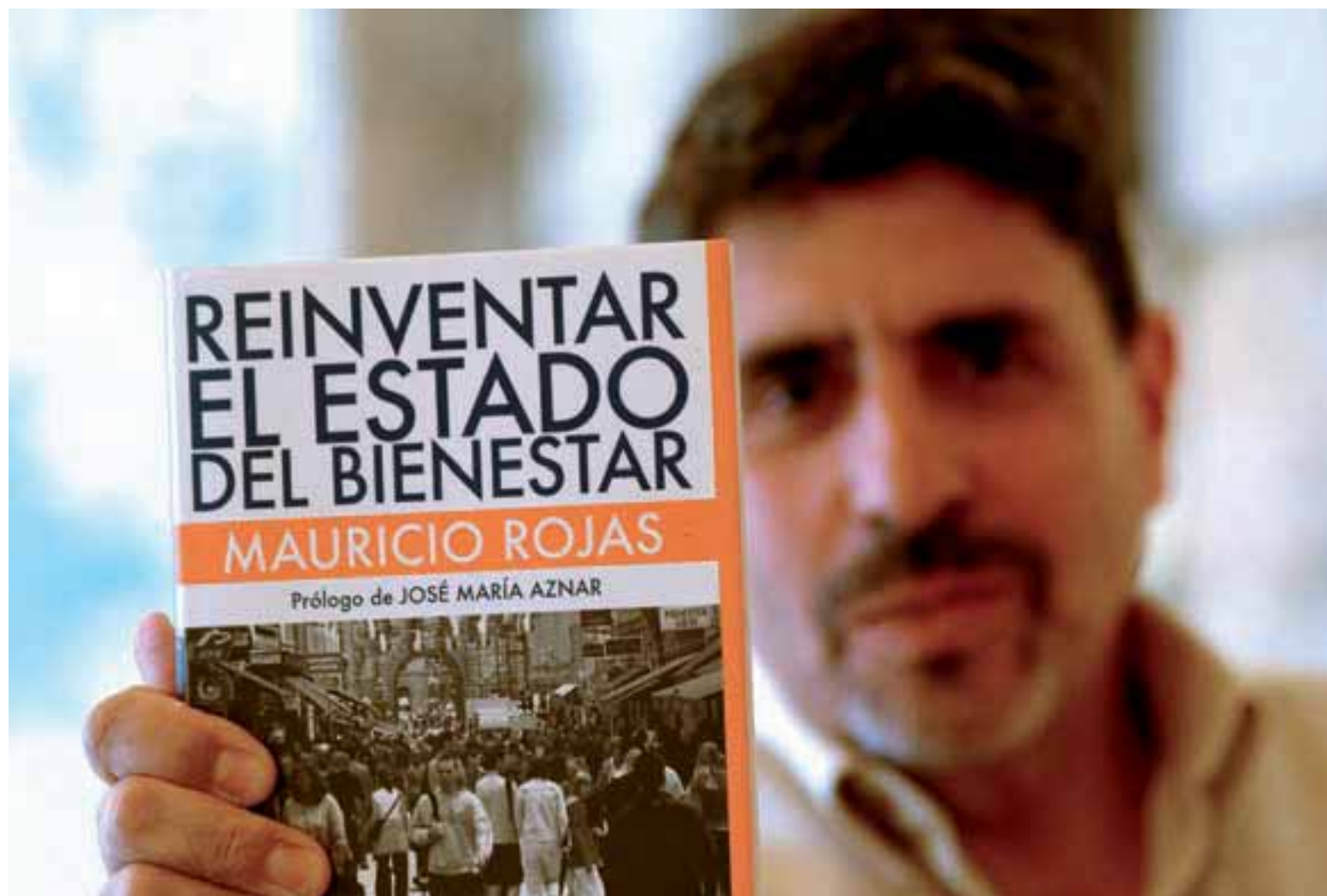
REINVENTAR EL ESTADO DEL BIENESTAR

“Las reformas en Suecia han permitido transitar desde un Estado del bienestar caduco y obsoleto hacia una mucho más saludable sociedad del bienestar, capaz de ofrecer mejores niveles de vida a sus ciudadanos mediante más y mejores empleos, menos impuestos y mayor libertad de elección en los servicios educativos, sanitarios y sociales”, escribe José María Aznar en el prólogo del libro de Mauricio Rojas.

REINVENTAR EL ESTADO DEL BIENESTAR

[Beyond the Welfare State]

“Sweden’s reforms have enabled to evolve from an outdated and obsolete Welfare State to a much healthier Welfare society, capable of offering better living standards to its citizens through more and better jobs, fewer taxes, and greater freedom when choosing education, health and social services”, José María Aznar writes in the prologue of this book by Mauricio Rojas.





HOMENAJE A GABRIEL CISNEROS

La biografía política de Gabriel Cisneros Laborda (1940-2007) es la memoria de la Transición. Sus artículos y editoriales constituyen un vivo testimonio de una época y un espíritu marcados por la mejor pasión política. Padre de la Constitución, diputado en seis legislaturas y patrono de la Fundación, Gabriel Cisneros fue un gran político y una gran persona. Sus ideas, su patriotismo y su respeto a la palabra dejaron una huella imborrable en la historia parlamentaria española, y en todos aquellos que pudieron conocerle y trabajar a su lado.

TRIBUTE TO GABRIEL CISNEROS

The political biography of Gabriel Cisneros Laborda (1940 - 2007) is the memory of the Transition. His articles and editorials are a living testimony of a time and spirit marked by the best political passion. Constitutional framer, member of Parliament in six Administrations, and Trustee of our Foundation, Gabriel Cisneros was a great politician and a great person. His ideas, patriotism and respect for words left an indelible print in Spain's parliamentary history, and on all those who were able to meet him and work with him.



In memoriam

GABRIEL CISNEROS: UN POLÍTICO EJEMPLAR

El recuerdo de una personalidad tan extraordinaria, como fue la de Gabriel Cisneros Laborda, adquiere profundidad y enriquece su paleta cromática con el paso del poco tiempo transcurrido desde que nos dejó. La noticia de la muerte de un amigo muy querido, como fue Gaby, sin ser inesperada en este caso, tiene siempre algo de más repentino y subitáneo que cualquiera otra. Es como un fulgor, que produce al recibirse una sacudida, una conmoción del ánimo en la que los perfiles del recuerdo de la persona que se acaba de ir se dibujan en la mente con algo de un estallido. Es como un fuego artificial y produce el mismo efecto que éste en la retina. Se traza un perfil de luz que queda en la mente, como en el ojo queda unos segundos el resplandor del cohete y su explosión. Esto corresponde, imagino, a la sacudida que se produce en nuestro organismo al recibir una novedad tan emocionalmente impactante. Eso fue en primer lugar Gaby para mí, un amigo muy querido, y el primer impacto de la noticia de su muerte produjo exactamente esos efectos.

Digo esto porque de esa primera impresión ya dejé constancia escrita en un artículo, que un periódico de la mañana tuvo la bondad de pedirme y de publicar al día siguiente de su fallecimiento.

José Pedro Pérez-Liorca es abogado. Ex Ministro de Asuntos Exteriores. Del Patronato de la Fundación.



José Pedro Pérez-Llorca dirigió varios seminarios organizados en FAES para rendir tributo a Gabriel Cisneros.

José Pedro Pérez-Llorca directed several seminars organized in FAES to render tribute to Gabriel Cisneros.



Javier Zarzalejos, Daniel Sirera, José María Aznar, Xavier Pericay y Valentí Puig, durante la presentación de *¿Libertad o coacción?* en Barcelona.

Javier Zarzalejos, Daniel Sirera, José María Aznar, Xavier Pericay and Valentí Puig at the book launch of *¿Libertad o coacción?* [Freedom or coercion?] in Barcelona.



¿LIBERTAD O COACCIÓN?

“Los nacionalismos no cesarán nunca en el empeño de arrinconar el castellano. Una vez superados, por obsoletos, otros hechos diferenciales como la raza o la religión, la lengua se ha convertido en su único estandarte”, concluye Xavier Pericay en *¿Libertad o coacción? Políticas lingüísticas y nacionalismos en España*.

Aurelio Arteta, Xosé María do Barro, Santiago González, Eduardo Jordá, Jon Juaristi, Amando de Miguel, Agustí Pérez Folqués, Xavier Pericay y Valentí Puig son los autores de este libro.

¿LIBERTAD O COACCIÓN?

[Freedom or coercion?]

“Nationalisms will never cease to try to corner Spanish. Now they have gotten over, as obsolete, other differential facts like race or religion, language has become their only banner”, Xavier Pericay concludes in *¿Libertad o coacción? Políticas lingüísticas y nacionalismos en España* [Freedom or coercion? Language policies and nationalisms in Spain].

Aurelio Arteta, Xosé María do Barro, Santiago González, Eduardo Jordá, Jon Juaristi, Amando de Miguel, Agustí Pérez Folqués, Xavier Pericay, and Valentí Puig are the authors of this book.



OBSERVATORIO ECONÓMICO



fundación para el análisis y los estudios sociales

XII REUNIÓN DEL OBSERVATORIO ECONÓMICO FAES “Edición Especial Tercer Aniversario”



OBSERVATORIO ECONÓMICO. Tercer Aniversario

En febrero de 2008 el Observatorio celebró una edición especial Tercer Aniversario con el análisis de la situación económica y financiera nacional e internacional. Jaime García-Legaz, Juan Irazo y Luis de Guindos en la XII reunión del Observatorio Económico FAES.

ECONOMIC OBSERVATORY. Third Anniversary

In February, 2008, the Observatory celebrated a special Third Anniversary edition with an analysis of the national and international economic and financial situation. Jaime García-Legaz, Juan Irazo and Luis de Guindos at the 12th meeting of the FAES Economic Observatory.

ISAIAH BERLIN: UN LIBERAL EN PERSPECTIVA

“Berlin era el primero en reconocer que todo el edificio de la pacífica y libre pluralidad dependía de una condición necesaria: la aceptación universal de un ‘mínimo de valores’. Sólo ese acuerdo podía mantener al mundo en orden: ‘De otro modo estaremos destinados a perecer’”, escribe Enrique Krauze en el libro *Isaiah Berlin: un liberal en perspectiva*.

En enero de 2008 tuvieron lugar las jornadas de homenaje a este gran pensador liberal de las que surgió después el libro.

ISAIAH BERLIN: UN LIBERAL EN PERSPECTIVA

[Isaiah Berlin: a liberal in perspective]

“Berlin was the first to acknowledge that the whole structure of peaceful and free plurality depended on one necessary condition: universal acceptance of a ‘minimum amount of values’. Only that agreement could keep the world in order; ‘Otherwise, we will be destined to die’”, Enrique Krauze writes in the book *Isaiah Berlin: un liberal en perspectiva* [Isaiah Berlin: a liberal in perspective].

The conferences in tribute to this great liberal thinker took place in January 2008. This book was the result.







FUNDACIÓN VÍCTIMAS VISIBLES

“Cuando hay terrorismo, las víctimas además de ser víctimas pueden tener tres problemas muy serios: uno es el olvido; otro es formar parte del paisaje con el cual se convive; y otro es ser molestas, lo cual ocurre cuando las políticas se equivocan de una manera completa, y las víctimas en lugar de convertirse en lo que son, que es el referente moral más importante para luchar contra eso, se convierten en una molestia, porque se está dispuesto a cualquier cosa para afrontar ese problema”

José María Aznar, durante el encuentro en FAES con la Fundación Víctimas Visibles.

Clara Rojas; su madre, Clarita González de Rojas, y otras víctimas del terrorismo de las FARC tras el encuentro.

FOUNDATION VÍCTIMAS VISIBLES

“When there is terrorism, victims, on top of being victims, can have three very serious problems: the first is being forgotten; another is to start being a part of the scenery, with which you coexist; and another is being a nuisance, which happens when policies are completely mistaken, and victims instead of becoming what they are, which is the most important moral referent to fight against that, they become a nuisance, because they are prepared to do anything to confront that problem”

José María Aznar, during the meeting at FAES with the Foundation Víctimas Visibles.

Clara Rojas, her mother, Clarita González de Rojas, and other victims of the terrorism of the FARC after the meeting.

DIEZ AÑOS DE ESPAÑA EN EL EURO

El euro fue un gran objetivo político que se tradujo en una tarea colectiva de los españoles. El reto exigió abrir España al exterior y trabajar por la estabilidad, la transparencia, la confianza y la capacidad de ganar el futuro. Fue una demostración colectiva de nuestras capacidades como nación.

SPAIN: TEN YEARS WITH THE EURO

The euro was a major political objective, which became a collective task for the Spanish people. The challenge demanded from Spain to open itself and to work for stability, transparency, confidence, and for the ability to achieve a better future. It was a collective demonstration of Spain's capabilities as a nation.



José María Aznar y José María Fidalgo durante la celebración del X Aniversario del acceso de España al euro.

José María Aznar and José María Fidalgo at the celebration of the 10th Anniversary of Spain's accession to the euro.

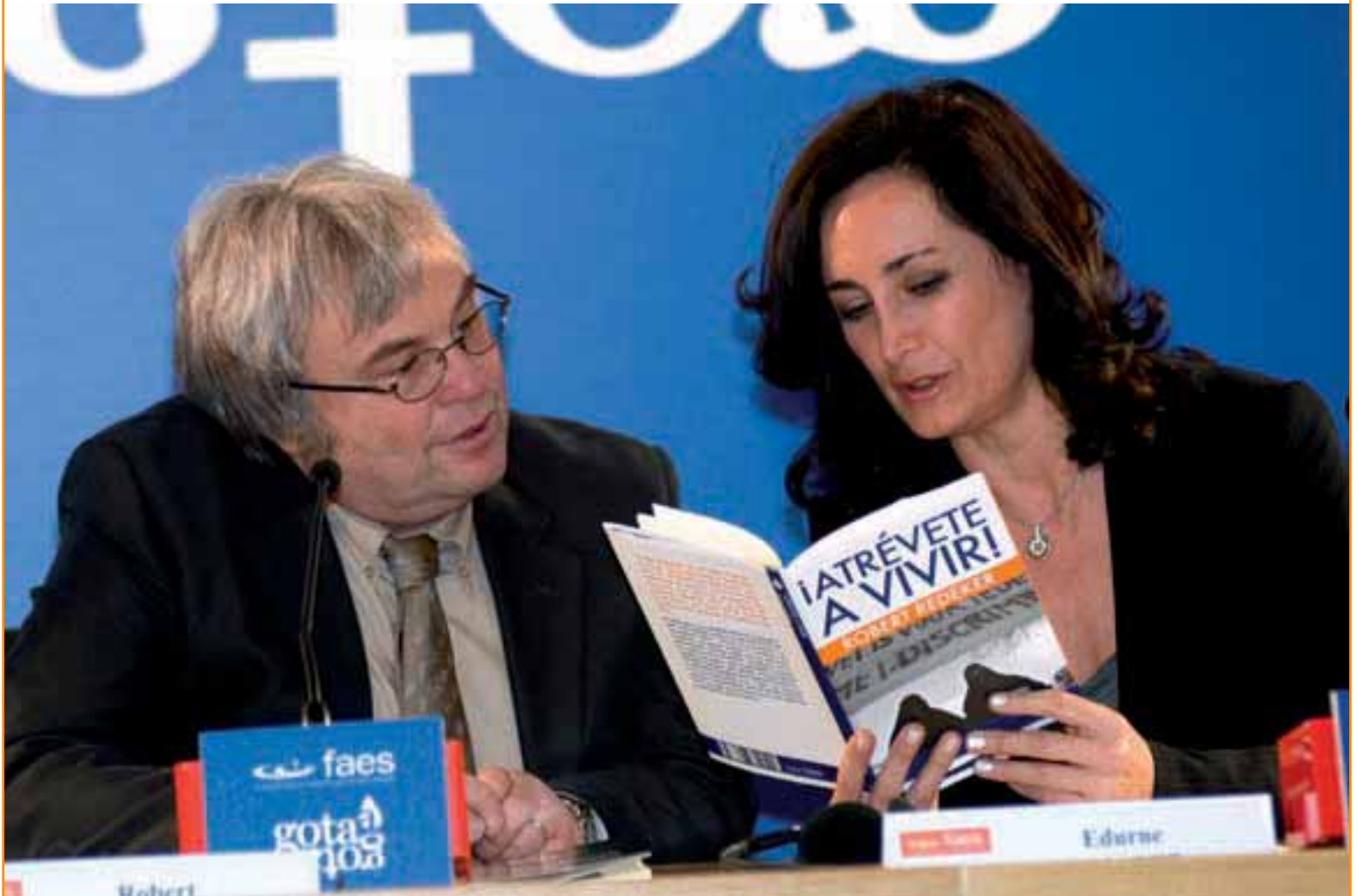




DÉCIMO ANIVERSARIO DEL ACCESO DE ESPAÑA AL EURO



2008



Edurne Uriarte acompañó a Robert Redeker en la presentación de su diario **¡Atrévete a vivir!**. Redeker empezó a escribirlo tras las amenazas que recibió después de la publicación de un artículo sobre las intimidaciones islamistas al mundo libre.

Edurne Uriarte was invited to present with Robert Redeker his diary **¡Atrévete a vivir!** [Dare to live]. Redeker started to write it after being threatened for publishing an article on Islamist intimidations to the free world.

ISLAMISTAS Y BUENISTAS. ESCRITO DE ACUSACIÓN es una crónica del buenismo que decide ceder ante los islamistas con la esperanza de que la cesión les evite problemas en el futuro. Karen Jespersen y Ralf Pittelkow denuncian que el islamismo es una ideología política real que se caracteriza por ser totalitaria y letal.

Los humoristas gráficos Martínmorales, Puebla y Montoro, junto a Tom Burns Marañón y Pilar Marcos, durante la presentación del libro.

ISLAMISTAS Y BUENISTAS. ESCRITO DE ACUSACIÓN [Islamists and goodists. Bill of indictment] is a chronicle of goodism which decides to give in before Islamists in the hope that this will avoid them problems in the future. Karen Jespersen and Ralf Pittelkow claim that Islamism is a real political ideology characterised by being totalitarian and lethal.

Cartoonists Martínmorales, Puebla and Montoro, with Tom Burns Marañón and Pilar Marcos at the book launch and presentation.





PATRONATO DE FAES DE JUNIO DE 2008

Los estatutos de FAES prevén que el secretario general del Partido Popular sea el vicepresidente de la Fundación. En la reunión del Patronato de junio de 2008, la nueva secretaria general del Partido Popular, María Dolores de Cospedal, sustituyó en la vicepresidencia de FAES a Ángel Acebes.

Francisco García de la Puerta, Jaime García-Legaz, Mariano Rajoy, José María Aznar, Ángel Acebes, María Dolores de Cospedal, Manuel Fraga, Javier Zarzalejos y Alberto Carnero, durante la reunión del Patronato.



FAES' BOARD OF TRUSTEES, JUNE 2008

FAEs' articles of association envisage that the secretary general of the Partido Popular be the vice-president of the Foundation. At the meeting of the Board in June 2008, the new secretary general of the Partido Popular, María Dolores de Cospedal, substituted Ángel Acebes at the vice-presidency of FAES.

Francisco García de la Puerta, Jaime García-Legaz, Mariano Rajoy, José María Aznar, Ángel Acebes, María Dolores de Cospedal, Manuel Fraga, Javier Zarzalejos and Alberto Carnero at the meeting of the Board.

2008



Campus FAES 2008. Rama Yade, secretaria de Estado de Asuntos Europeos y Derechos Humanos de Francia, defendió el papel fundamental que España “debe tener en la construcción de la Unión por el Mediterráneo” en el curso **La tiranía de lo políticamente correcto.**

2008 FAES Campus. Rama Yade, secretary of State for European Affairs and Human Rights in France, defended the essential role that Spain “should have in the establishment of the Union for the Mediterranean” in the course **The Tyranny of Political Correctness.**



Benigno Pendás cerró el curso dirigido por Javier Zarzalejos, **Libres e iguales. El constitucionalismo español**, con un análisis de la evolución del régimen constitucional español.

Benigno Pendás closed the course directed by Javier Zarzalejos, **Free and Equal. Spanish Constitutionalism**, with an analysis of the evolution of Spain's constitutional regime.

2008



GRANDEZA. Reagan y Churchill, dos líderes extraordinarios

“No hay liderazgo sin grandeza, ni grandeza sin liderazgo. Churchill y Reagan son personas que veían lo que otros no veían; cuando otros veían el hoy, ellos miraban más adelante y actuaban en consecuencia, siendo un ejemplo para los suyos”. Con estas palabras Manuel Pizarro presentó junto al autor, Steven F. Hayward, *Grandeza. Reagan y Churchill, dos líderes extraordinarios*.

GRANDEZA. Reagan y Churchill, dos líderes extraordinarios

[Greatness. Reagan, Churchill, and the Making of Extraordinary Leaders]

“There is no leadership without greatness, nor greatness without leadership. Churchill and Reagan were persons who could see what others could not: when others saw today, they saw beyond and acted accordingly, setting an example for their people”. With these words, Manuel Pizarro presented with the author, Steven F. Hayward, *Grandeza. Reagan y Churchill, dos líderes extraordinarios*.



Ian Buruma, José María Aznar y José Jiménez Lozano, en el **Campus FAES**.

Ian Buruma, José María Aznar and José Jiménez Lozano at the **FAES Campus**.





LA FUERZA DEL ESTADO DE DERECHO

Dos días después de la brillante operación del ejército colombiano que llevó al rescate de Ingrid Betancourt y de otros 14 rehenes de las FARC, el ministro de Defensa de Colombia, Juan Manuel Santos, explicó a los participantes en el **Campus FAES** los detalles de esta operación, que demostró la firmeza y la determinación del Gobierno democrático del presidente Álvaro Uribe en la lucha contra el terrorismo y la defensa del Estado de Derecho en Colombia.

THE POWER OF THE RULE OF LAW

Two days after the brilliant operation carried out by the Colombian army that led to the release of Ingrid Betancourt and fourteen other FARC hostages, Colombian minister of Defense, Juan Manuel Santos, explained the details of the operation to the **FAES Campus** attendees. The operation showed the staunch determination of Alvaro Uribe's democratic Government in both the fight against terrorism and the defense of the Rule of Law.



POLÍTICAS ECONÓMICAS EN TIEMPOS DE CRISIS

“La justicia social en una economía se define a través de la capacidad de generar empleo”, argumentó Juergen Donges, catedrático de Economía y director del Instituto de Política Económica de la Universidad de Colonia, en su intervención en el **Campus FAES**. Le presentó Esperanza Aguirre.

ECONOMIC POLICIES IN TIMES OF CRISIS

“Social justice in a particular economy is defined by its ability to generate employment”, argued Juergen Donges, professor of Economics and director of the Institute of Economic Policy at the University of Cologne, during his lecture at the **FAES Campus**. He was introduced by Esperanza Aguirre.



TERTULIA LIBERAL

Manuel Jesús González, catedrático de Economía; Rocío Albert, secretaria general del Consejo Económico y Social de la Comunidad de Madrid; Pedro Schwartz, catedrático de Economía, y Carlos Rodríguez Braun, catedrático de Historia e Instituciones Públicas, participaron en 2008 en la ya tradicional “tertulia liberal” que tiene lugar en todos los **Campus FAES**.

LIBERAL WORKSHOP

Manuel Jesús González, professor of Economics; Rocío Albert, secretary general of the Economic and Social Council of Madrid Regional Government; Pedro Schwartz, professor of Economics; and Carlos Rodríguez Braun, professor of History and Public Institutions; participated in the 2008 edition of the traditional “liberal workshop” that takes place every year at the **FAES Campus**.



Jaime García-Legaz, José María Aznar y Francisco García de la Puerta, gerente de la Fundación, en el **Campus FAES**.

Jaime García-Legaz, José María Aznar and Francisco García de la Puerta, the Foundation's COO, at the **FAES Campus**.







CLAUSURA DEL CAMPUS 2008

“El Gobierno de Aznar actuó con responsabilidad y coherencia. Si hubiésemos cedido habríamos vendido nuestra dignidad y libertad a las garras de los terroristas”, defendió María del Mar Blanco, hermana de Miguel Ángel, en su intervención previa a la clausura del Campus que, como cada año, corrió a cargo del presidente del **Partido Popular**, Mariano Rajoy.

“FAES ha sido capaz de sacar a relucir las contradicciones y servidumbres de una izquierda atrapada por su pasado y por la dificultad para repensar su presente y su futuro”, concluyó Mariano Rajoy en su intervención.

2008 CAMPUS CLOSING CEREMONY

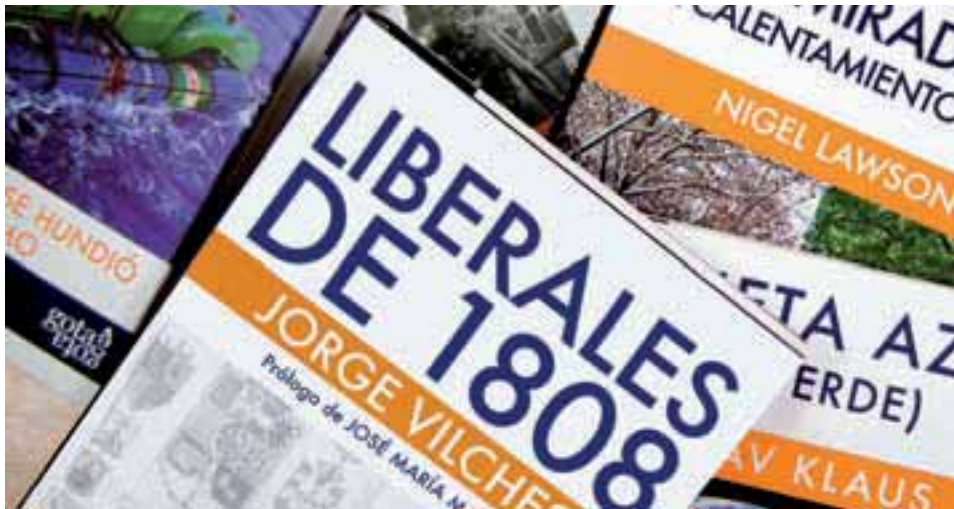
“Aznar’s Government was responsible and consistent. Had we given in, our dignity and freedom would have fallen into the terrorists’ clutches”, stated Miguel Ángel Blanco’s sister, María del Mar Blanco, prior to Mariano Rajoy’s annual speech, as president of the **Partido Popular**, at the Campus closing ceremony.

“FAES has been able to identify the contradictions and servitudes typical of a left-wing ideology which is trapped in the past and seems incapable of rethinking its present and its future”, concluded Mariano Rajoy.

2008

LIBERALES DE 1808

En mayo de 2008 Esperanza Aguirre presentó este libro de Jorge Vilches, que narra la historia de los liberales españoles durante la Guerra de la Independencia, y retrata a los hombres y el proyecto liberal de 1808, que culminó con la Constitución de Cádiz. Su legado es el vínculo de España con la libertad.



LIBERALES DE 1808, [1808 SPANISH LIBERALS]

In May 2008, Esperanza Aguirre presented this book by Jorge Vilches, which tells the story of the Spanish liberal thinkers during the War of Independence. It portrays the people and the 1808 liberal project which ended with the Constitution of Cádiz. Their legacy is the Spanish strong ties with freedom.



PROGRAMA DE VISITANTES 2008

El Programa de Visitantes Latinoamericanos celebró su VI edición en 2008. Cada año, más de medio centenar de jóvenes políticos de los distintos países de la región reciben formación en el ejercicio del liderazgo, al tiempo que pueden conocer de cerca el modelo de convivencia político y social, y el sistema económico español.

2008 VISITORS PROGRAM

The 6th edition of the Latin American Visitors Program took place in 2008. Each year, over fifty students with a political profile come to Spain to acquire leadership skills and to get to know the Spanish political, social and economic models.



Una de las conferencias fue impartida por Manuel Pizarro, flanqueado en la imagen por Jaime García-Legaz, Alberto Carnero, Fernando Navarrete y Pilar Marcos. Los jóvenes mantuvieron un encuentro con José María Aznar.

One of the lectures was conducted by Manuel Pizarro. In the image, he appears flanked by Jaime García-Legaz, Alberto Carnero, Fernando Navarrete, and Pilar Marcos. The students also had the opportunity to meet with José María Aznar.





www.gotaagota.es

PLANETA AZUL
(NO VERDE)

VÁCLAV KLAUS



fundación para el agua





PLANETA AZUL (NO VERDE)

El presidente checo, Václav Klaus, y José María Aznar se saludan en la presentación del libro *Planeta azul (no verde)*.

PLANETA AZUL (NO VERDE)

[Blue Planet in Green Shackles]

Václav Klaus, president of the Czech Republic, and José María Aznar greet each other at the launch of the Spanish version of his book.



José María Aznar junto al hijo de Milton Friedman, el catedrático de Economía David Friedman, en la presentación del libro en Madrid.

José María Aznar with Milton Friedman's son, professor of Economics, David Friedman, at the book's launch in Madrid.





LIBERTAD DE ELEGIR

La editorial de FAES reeditó este libro como un homenaje a la sencillez y a la eficacia con las que Milton Friedman explicaba y defendía las mejores ideas, que son las ideas de la libertad.

LIBERTAD DE ELEGIR

[Free to Choose]

FAES publishing house launched a reprint of the book by Milton Friedman in order to commemorate how simply and effectively he could explain and defend the greatest ideas, that is, the ideas of freedom.



XXX ANIVERSARIO DE LA CONSTITUCIÓN ESPAÑOLA

Enrique Álvarez Conde, María Dolores de Cospedal y Javier Zarzalejos participaron en diciembre de 2008 en un encuentro académico sobre el *XXX Aniversario de la Constitución Española* organizado por FAES y por el Instituto de Derecho Público de la Universidad Rey Juan Carlos.

30th ANNIVERSARY OF THE SPANISH CONSTITUTION

Enrique Álvarez Conde, María Dolores de Cospedal, and Javier Zarzalejos participated in an academic event in December, 2008 which commemorated the *30th Anniversary of the Spanish Constitution*. The event was organized by FAES and took place at Universidad Rey Juan Carlos' Institute of Public Law.



ños de Constitución española: un



PROGRAMA DE JÓVENES LÍDERES CHILENOS

El Centro de Estudios Internacionales de la Universidad Católica de Chile, el Latin American Board de la Universidad de Georgetown y la Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales organizaron el Programa de Jóvenes Líderes Chilenos, que contó entre sus panelistas con José María Aznar y Sebastián Piñera.

Tras su participación en el programa, José María Aznar y Sebastián Piñera mantuvieron un encuentro.





PROGRAM OF YOUNG CHILEAN LEADERS

The Centre for International Studies of the Catholic University of Chile, the Latin American Board of Georgetown University, and the Foundation for Social Studies and Analysis organised the Program of Young Chilean Leaders. Among its lecturers were José María Aznar and Sebastián Piñera.

After participating in the program, José María Aznar and Sebastián Piñera met together.

OPOSICIÓN DEMOCRÁTICA A CHÁVEZ

José María Aznar se reunió en marzo de 2009 con los líderes de las principales formaciones venezolanas opositoras al régimen de Hugo Chávez para analizar los atropellos constitucionales que lidera el denominado Socialismo del siglo XXI.

En el encuentro participaron, entre otros, Jaime García-Legaz, Javier Zarzalejos, María San Gil, Julio Borges, Omar Barboza y Luis Ignacio Planas.

DEMOCRATIC OPPOSITION TO CHÁVEZ

José María Aznar met, in March 2009, with the leaders of the main organisations of Venezuela opposed to the regime of Hugo Chávez to analyse the constitutional outrages led by the so-called Socialism of the 21st Century.

Participants, among others, were Jaime García-Legaz, Javier Zarzalejos, María San Gil, Julio Borges, Omar Barboza and Luis Ignacio Planas.





2009

2009

LA ÚLTIMA BATALLA DE LA GUERRA FRÍA

“La última batalla de la Guerra Fría se libra en Cuba, entre la dictadura comunista cubana y un oprimido pueblo cubano, y esta batalla queremos que la gane el pueblo cubano para que recupere su libertad, sus derechos, su dignidad y su confianza en el futuro”

José María Aznar, en la presentación del libro de Carlos Alberto Montaner.

LA ÚLTIMA BATALLA DE LA GUERRA FRÍA [The last battle of the Cold War]

“The last battle of the Cold War is being fought in Cuba, between the Cuban communist dictatorship and the oppressed Cuban population. And we want this battle to be won by the Cuban population so that it may recover its freedom, its rights, its dignity, and its confidence in the future”

José María Aznar, at the presentation of the book written by Carlos Alberto Montaner.



Viñeta cedida por Borja Montoro. Fue publicada en el diario *La Razón*.

Cartoon granted by Borja Montoro. It was published by newspaper *La Razón*.



2009

UNA ALIANZA POR LA LIBERTAD

Con ocasión del 60 Aniversario de la Alianza Atlántica, la Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales hizo una versión actualizada del informe que ya publicara en 2005 *OTAN: Una Alianza por la Libertad*. La vuelta de Francia a la estructura militar de la OTAN, la evolución política de Rusia, la continua amenaza del yihadismo o la situación de Afganistán son algunos de los aspectos analizados en la adenda a esta nueva edición.

AN ALLIANCE FOR FREEDOM

On the occasion of the 60th Anniversary of the Atlantic Alliance, the Foundation for Social Studies and Analysis published an updated edition of the report published in 2005, *NATO: An Alliance for Freedom*. France's return to the military structure of NATO, Russia's political evolution, the constant threat of jihadist terrorism, or the situation in Afghanistan, are some of the issues analyzed in the addendum to this new edition.



En marzo de 2009 José María Aznar presentó en París el informe.

In March 2009, José María Aznar presented the report in Paris.





2009

EUROPA, LAS REFORMAS NECESARIAS

José María Aznar y Andrea Ronchi, ministro italiano para Asuntos Europeos, intervinieron en una jornada organizada por **FAES** sobre *Las reformas estructurales después de 2010*.

EUROPE, NECESSARY REFORMS

José María Aznar and Andrea Ronchi, Italian minister for European Affairs, during their participation in a conference organised by **FAES** on *Structural Reforms after 2010*.







ACUERDOS DE COLABORACIÓN

FAES tiene voluntad de ser una de las mejores fundaciones políticas del mundo. Con este objetivo, la Fundación ha suscrito a lo largo de los últimos años numerosos convenios de colaboración con prestigiosas universidades y fundaciones para impulsar la difusión de nuestros principios y valores.

En España, FAES tiene firmados acuerdos de colaboración con la Facultad de Derecho de ESADE, el Instituto de Derecho Público de la Universidad Rey Juan Carlos o la Universidad San Pablo-CEU. En Europa, con la Fundación Konrad Adenauer y la Fundación Fare Futuro. Y en América, con la Universidad Andrés Bello de Chile, la Universidad del Rosario; en Colombia, la Universidad San Ignacio de Loyola de Perú, la Universidad Francisco Marroquín de Guatemala, la Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE), de la República Dominicana, y el Congressional Hispanic Leadership Institute (CHLI) de Estados Unidos.

Lincoln Díaz-Balart firma con José María Aznar el acuerdo de colaboración entre el Congressional Hispanic Leadership Institute de Estados Unidos y FAES.

COLLABORATION AGREEMENTS

FAES wants to be one of the best political foundations of the world. With this aim in mind, the Foundation has celebrated, in recent years, many collaboration agreements with prestigious Universities and foundations to boost the spreading of our principles and values.

In Spain, FAES has signed collaboration agreements with ESADE's School of Law, the Institution of Public Law of the University Rey Juan Carlos, or the University San Pablo-CEU. In Europe, with the Konrad Adenauer Foundation and Fare Futuro Foundation. And in America with University Andrés Bello in Chile, University El Rosario in Colombia, University San Ignacio de Loyola in Peru, University Francisco Marroquín in Guatemala, Foundation Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE) in the Dominican Republic, and the Congressional Hispanic Leadership Institute (CHLI) in the United States.

Lincoln Díaz-Balart signs with José María Aznar the collaboration agreement between the Congressional Hispanic Leadership Institute in the United States, and FAES.

2009

UNA MIRADA FRÍA AL CALENTAMIENTO GLOBAL, de Nigel Lawson, fue presentado por el autor, que fue ministro de Margaret Thatcher, y por Elvira Rodríguez, presidenta de la Asamblea de Madrid y ex ministra de Medio Ambiente.

En este libro publicado por **Gota a Gota**, Lawson alerta de la “nueva licencia para inmiscuirse, interferir y regular: la gran causa de salvar el planeta de los supuestos horrores del calentamiento global”.

UNA MIRADA FRÍA AL CALENTAMIENTO GLOBAL [A Cool Look at Global Warming], by Nigel Lawson, was presented by the author, former minister for Margaret Thatcher, and by Elvira Rodríguez, president of the Assembly of Madrid and former minister for the Environment.

In this book published by **Gota a Gota**, Lawson alerts about the “new licence to interfere, meddle and regulate: the great cause of saving the planet from the alleged horrors of global warming”.









EL FUTURO DE LA ENERGÍA EN ESPAÑA

La necesidad de contar con un mix energético seguro, estable, económico y diversificado es objeto de debate y análisis en FAES. El **Observatorio Económico** dedicó una de sus sesiones de 2009 al estudio de *El futuro de la energía en España*.

THE FUTURE OF ENERGY IN SPAIN

The necessity of having an energy mix that is safe, secure, stable, economic, and diversified is discussed and analysed at FAES. The **Economic Observatory** dedicated one of its 2009 sessions to studying *The Future of Energy in Spain*.

Jaime García-Legaz, Honorato López Isla, Pedro Rivero, Juan Velarde, Roberto Centeno y Manuel Pizarro.

Jaime García-Legaz, Honorato López Isla, Pedro Rivero, Juan Velarde, Roberto Centeno and Manuel Pizarro.

2009

GRUPO POPULAR EUROPEO

Jaime Mayor ha promovido la firma de un acuerdo entre la delegación española del Grupo Parlamentario Popular Europeo (GPPE) y la Fundación FAES para la organización de seminarios conjuntos y la elaboración de informes y de papeles de trabajo de utilidad para la mejor reflexión sobre el futuro de Europa.

La semilla de esta nueva relación de colaboración surgió a partir de la presentación del informe **Europa: propuestas de Libertad** a miembros de la delegación española del GPPE en la sede de la Fundación.



Jaime Mayor y José María Aznar, el día de la presentación del informe a los europarlamentarios.

Jaime Mayor and José María Aznar, the day they presented the report to the European members of Parliament.

EUROPEAN GROUP OF THE PARTIDO POPULAR

Jaime Mayor has promoted the signing of an agreement between the Spanish delegation of the European Parliamentary Group of the Partido Popular (GPPE) and FAES Foundation to organise joint seminars and prepare reports and work papers for a better reflection on the future of Europe.

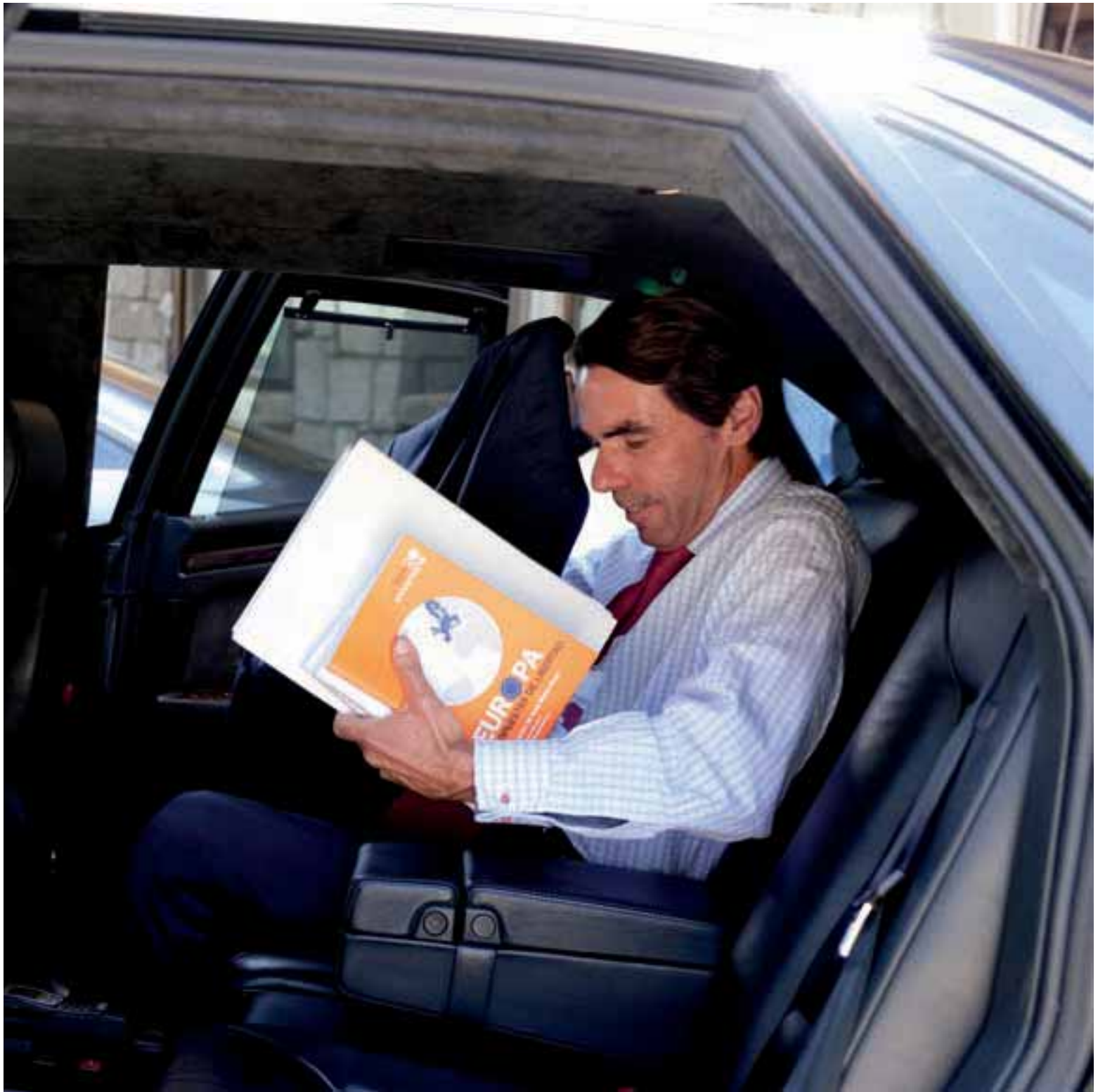
The seeds of this new collaboration relationship were the result of presenting the report **Europe: Proposals for Freedom** to members of the Spanish GPPE delegation at the offices of the Foundation.





faes 20
Fundación para el análisis y los estudios sociales
aniversari

Campus 2009







UNA NUEVA MISIÓN PARA EUROPA

La inauguración de la VI Edición del **Campus FAES** corrió a cargo de José María Aznar y Gianfranco Fini, presidente del Congreso de los Diputados de Italia.

“Hoy Europa es un poco miope. Europa ha perdido su estrella polar. Europa no tiene una bandera que puedan izar sus jóvenes. Hubo una época en que sí, cuando nuestros padres fundadores lucharon por la paz. Hubo otra, la reunificación europea, tras la caída del Muro de Berlín. Y ahora Europa necesita una nueva misión”, aseguró Fini en la inauguración del Campus.

En la imagen, de izquierda a derecha, Carlos Robles Piquer, Javier Zarzalejos, Pablo Jorge, Jaime García-Legaz, Gianfranco Fini, José María Aznar, Pasquale Terracciano y Alberto Carnero.

A NEW MISSION FOR EUROPE

The 6th Edition of the **FAES Campus** was opened by José María Aznar and Gianfranco Fini, president of the Italian Congress of Deputies.

“Today Europe is somewhat short-sighted. Europe has lost its guiding star. Europe does not have a flag for its youths to rise. There was a time when there was one, when our founding parents fought for peace. There was another one, European reunification, after the Wall of Berlin was torn down. And now Europe needs a new mission”, Fini declared at the opening of the Campus.

In the image, from left to right, Carlos Robles Piquer, Javier Zarzalejos, Pablo Jorge, Jaime García-Legaz, Gianfranco Fini, José María Aznar, Pasquale Terracciano and Alberto Carnero.



El presidente honorario del Partido Conservador británico en España, Michael Portillo, participó en la última jornada del curso **La libertad en tiempos de crisis** en el **Campus FAES 2009**.

Fue presentado por la presidenta de la Comunidad de Madrid, Esperanza Aguirre, como “el medio español que más lejos ha llegado en el Partido Conservador y el medio inglés que nos hubiera gustado tener en el Partido Popular”.

The honorary patron of the British Conservative Party in Spain, Michael Portillo, participated in the last day of the course **Freedom in Times of Crisis** of the **2009 FAES Campus**.

He was introduced by the president of Madrid, Esperanza Aguirre, as “the half-Spaniard that has gotten farthest in the British Conservative Party and the half-English that we would have liked to have in the Spanish Partido Popular”.

2009



Xavier Bertrand, secretario general de la UMP, flanqueado por Alberto Carnero y José Herrera, durante su intervención en el **Campus FAES 2009**.

“El socialismo ha olvidado el valor del trabajo. El empleo no es un valor en sí, en cambio, el trabajo sí lo es”, denunció Xavier Bertrand, para defender que “no hay que tener miedo al cambio”.

Xavier Bertrand, secretary general of the UMP, flanked by Alberto Carnero and José Herrera, during his lecture in the **2009 FAES Campus**.

“Socialism has forgotten the value of work. Employment is not a value in itself, yet work is” Xavier Bertrand denounced, he defended that “change should not be feared”.





FLEXIBILIDAD Y CAPITAL HUMANO

“La solución a la pérdida de competitividad pasa por flexibilizar la economía española para que los recursos vayan a donde los emprendedores españoles crean que tienen que ir”, avisó Luis Garicano, catedrático de Economía y Estrategia de la London School of Economics, en el curso **Confianza contra la crisis**. En la imagen Luis Garicano, Fernando Navarrete y Valentín Bote.

FLEXIBILITY AND HUMAN CAPITAL

“The solution for the loss of competitiveness is making Spanish economy more flexible so that resources go where Spanish entrepreneurs think they have to go,” Luis Garicano, professor of Economics and Strategy at the London School of Economics, said in the course **Confidence Against the Crisis**. In the image Luis Garicano, Fernando Navarrete and Valentín Bote.

GESTIÓN Y RESOLUCIÓN DE CRISIS BANCARIAS

- ❖ “Los bancos fallidos tienen que ser tratados de forma diferente a los buenos bancos”
- ❖ “No es responsable intervenir un banco sin que sus accionistas y sus gestores respondan por sus errores”
- ❖ “Si no hay análisis y evaluación, no se puede diferenciar entre buenos y malos bancos”

Éstas fueron algunas de las recomendaciones que Bo Lundgren, el ex ministro de Finanzas de Suecia que se hizo cargo de la crisis financiera de su país, propuso durante su intervención en el **Campus**.

MANAGING AND SOLVING BANKING CRISIS

- ❖ “Failed banks must be treated differently from good banks”
- ❖ “It is not responsible to intervene in a bank without making its shareholders respond to their errors”
- ❖ “If there is no analysis and evaluation, a difference cannot be made between good and bad banks”

These were some of the recommendations that Bo Lundgren, the former minister of Finance in Sweden and the person in charge of the financial crisis in his country, made during his lecture at the **Campus**.







En el curso **Desafíos y amenazas contra la democracia liberal** participó Raymond Tanter, profesor de la Universidad de Georgetown. Este experto en asuntos iraníes alertó de que “Irán es el primer patrocinador estatal del terrorismo internacional”.

Raymond Tanter, professor at Georgetown University, participated in the course **Challenges and Threats to Liberal Democracy**. This expert on Iranian affairs warned that “Iran is the first State sponsor of international terrorism”.



EL MALESTAR DE LA DEMOCRACIA

“Quizá en el fondo los políticos se perciben tan maravillosos que creen que les basta con exponerse al público en la ceremonia final de la votación para que las gentes se rindan a sus encantos, y den por buenos sus silencios a cambio de su buena administración de las cosas, eficaz y cuidadosa”.

La conferencia de Víctor Pérez Díaz en el **Campus 2009** fue publicada en el número 24 de la revista **Cuadernos de Pensamiento Político**, que dirige Javier Zarzalejos.

DEMOCRACY'S UNEASINESS

“Maybe, deep down, politicians believe themselves to be so marvellous that they think it is enough for them to exhibit themselves before the people at the final voting ceremony for people to surrender to their charm and consider their silences positive in exchange for a good administration of things, efficient and careful”.

Víctor Pérez Díaz's conference at the **2009 Campus** was published in our journal, **Cuadernos de Pensamiento Político**, number 24, directed by Javier Zarzalejos.

2009



“Muchos gobiernos han aprendido que hablar con los terroristas es inútil. Por ejemplo, las autoridades en Colombia o Perú, que han tenido que ver cómo parte de sus países se han convertido en ‘micro Estados’, explicó el historiador y ensayista Michael Burleigh en el curso **Desafíos y amenazas contra la democracia liberal**.

“Many governments have learnt that talking with terrorists is useless. For example, the authorities of Colombia or Peru, which have seen how part of their countries has been transformed into ‘micro-states’, the historian and essayist Michael Burleigh explained in the course **Challenges and Threats to Liberal Democracy**.

REGENERACIÓN INSTITUCIONAL

“Tenemos por delante una ardua tarea de regeneración institucional que debe corregir desviaciones graves, aprovechando para rectificar algunos errores de fábrica e incorporar a nuestro sistema las actualizaciones que exigen los nuevos tiempos, no sencillos”.

La intervención de Ignacio Astarloa en el **Campus FAES 2009** también se publicó en **Cuadernos de Pensamiento Político**.

INSTITUTIONAL REGENERATION

“We have before us a hard task of institutional regeneration which must correct serious deviations, taking the opportunity to rectify some manufacturing defects and incorporate to our system the updates that our times demand, which are not easy times”.

Ignacio Astarloa’s conference in the **2009 FAES Campus** was also published in **Cuadernos de Pensamiento Político**.







faes 20
aniversari

Campus 2009

XIX REUNIÓN DEL OBSERVATORIO ECONÓMICO

faes 20
Fundación para el análisis y las políticas públicas
aniversario

Melilla ante los retos eco



2009



La última sesión del **Observatorio Económico** se celebró en Melilla. De izquierda a derecha, Fernando Navarrete, Javier Morillas, Juan Velarde, Jaime Requeijo y José María López Bueno.

The last session of the **Economic Observatory** was organised in Melilla. From left to right, Fernando Navarrete, Javier Morillas, Juan Velarde, Jaime Requeijo, and José María López Bueno.



CAMPUS FAES ARGENTINA

FAES organizó en colaboración con la Fundación Libertad un Campus FAES en Argentina. Treinta ponentes impartieron los cursos, a los que asistieron más de cien jóvenes.

José María Aznar clausuró las jornadas junto con Mauricio Macri, jefe de Gobierno de la ciudad autónoma de Buenos Aires; Sebastián Piñera, candidato a la Presidencia de Chile; Jorge Quiroga, ex presidente de Bolivia; Álvaro Vargas Llosa, escritor y periodista peruano; y Gerardo Bongiovanni, presidente de la Fundación Libertad. Fue coordinado por Guillermo Hirschfeld.

FAES CAMPUS ARGENTINA

FAES, in collaboration with Fundación Libertad, organised a FAES Campus in Argentina. Thirty lecturers imparted the courses, attended by more than a hundred young students.

José María Aznar closed the Campus with Mauricio Macri, head of Government of the Autonomous City of Buenos Aires; Sebastián Piñera, Chile's presidential candidate; Jorge Quiroga, former president of Bolivia; Álvaro Vargas Llosa, Peruvian writer and journalist; and Gerardo Bongiovanni, president of Fundación Libertad. It was coordinated by Guillermo Hirschfeld.

Mauricio Macri y José María Aznar, en el Campus FAES Argentina.

Mauricio Macri and José María Aznar at the FAES Campus Argentina.





EPP Group

World in 2025:
Putting People at the Heart of Europe
The Basis for Social and Economic Recovery

Vienna, 15-17 October 2020





LA RED EUROPEA DE IDEAS se presenta como un think tank pan-europeo abierto concebido para promover nuevas reflexiones sobre los desafíos clave a los que se enfrentan los países de la Unión Europea. Patrocinado por el Grupo Popular en el Parlamento Europeo, la red se presentó en el verano de 2002 y rápidamente se ha erigido como un importante punto de encuentro y un cruce de caminos intelectual para el centro-derecha en la política Europea.

José María Aznar participó en la clausura de la octava reunión anual de la Red Europea de Ideas (EIN), celebrada en Viena en octubre de 2009.

José María Aznar participated in the closing session of the eighth annual meeting of the European Ideas Network (EIN), celebrated in Vienna in October, 2009.

THE EUROPEAN IDEAS NETWORK is an open pan-European think-tank process designed to promote new thinking on the key challenges facing the countries of the European Union. Sponsored by the EPP Group, the largest political group in the European Parliament, the network was launched in the summer of 2002 and has rapidly emerged as an important meeting-point and intellectual cross-roads for the centre-right in European politics.



PROPUESTAS DE LIBERTAD

Joaquín Trigo, brillante economista y director ejecutivo de Fomento del Trabajo Nacional, siempre ha sido uno de los mejores colaboradores de la Fundación.

El informe **Europa: propuestas de Libertad** se presentó en Barcelona, en el Institut Catalunya Futur.

PROPOSALS FOR FREEDOM

Joaquín Trigo, brilliant economist and executive director of Fomento del Trabajo Nacional, has always been one of the best collaborators of the Foundation.

The report **Europe: Proposals for Freedom** was launched in Barcelona, at the Institut Catalunya Futur.



EUNA



PROPUESTAS DE

faes
Institut Catal



faes



faes

Institut Catalunya Futur

Jose Maria
AZNAR



Alberto
CARNERO



La plantilla de **FAES** en las oficinas de la Fundación.



FAES staff in the offices of the Foundation.

Miguel Ángel Cortés

SECRETARIO GENERAL DE FAES

FAES SECRETARY GENERAL

1989-1996

FAES. LA HISTORIA PRIMERA

Los ocho años de Gobierno del Partido Popular son una etapa de nuestra historia reciente cuyo valor se acrecienta con la perspectiva y la comparación con lo que hay.

Las cosas salieron tan bien que parecería que llegaron solas o que la buena suerte había decidido acompañar. Pero hubo mucha pequeña historia hasta 1996 para que llegase la etapa de más crecimiento, más empleo, más rigor en el gobierno de la cosa pública de la democracia española. Los años en los que un país periférico pasa a tener peso en el mundo y los intereses españoles fueron defendidos.

FAES forma parte de esa historia. La Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales surge en Valladolid, en un momento en el que el poder socialista en España estaba en su cima. La oposición no tenía posibilidad alguna de ganar. Incluso para el presidente de la Patronal no había alternativa a la política económica del Gobierno.

Desde mayo de 1987 José María Aznar presidía, en minoría, la Junta de Castilla y León, que era una de las pocas excepciones a la hegemonía socialista. Había muchas cosas que hacer en la Comunidad Autónoma, y se hicieron o se encauzaron, pero Aznar estaba decidido a demostrar con los hechos que en España se podía gobernar de otra manera.

FAES. THE BEGINNINGS

The period of eight years when the Partido Popular governed was a time in our recent history that is increasingly valued when viewed in perspective and compared to what we currently have.

Things went so well that they almost seemed to happen on their own or were a question of good luck. However, a lot of small things happened before 1996 which enabled the period of the most growth, the most employment and the greatest rigor in public government in Spanish democracy. During those years, a country on the periphery began having a place in the world and Spanish interests were defended.

FAES played a part in that story. The Foundation for Social Studies and Analysis was born in Valladolid at a time when Socialist power was at its peak. The opposition party had no chance of winning. Even the president of the Spanish Confederation of Employers felt that there was no alternative to the Government's economic policy.

Since May 1987 José María Aznar was president, with a minority, of the Castilla and León Autonomous Community which was one of the few exceptions to the Socialist dominance of the time. There were many things that needed to be done in the Autonomous Community and they were addressed or set in motion, but Aznar was determined to show with actions that Spain could be governed differently.

La austeridad administrativa, la formación de equipos, el énfasis en la inversión frente al gasto corriente, proyectos integradores como el “Cuadrante Noroeste”, el rechazo a cualquier tentación “diferencialista” o victimista, caracterizan una forma de gobernar, desde el centro político, que trasciende pronto los límites de Castilla y León.

En ese contexto, para no resignarse al papel de comparsa, de “oposición protocolizada”, se fundó FAES hace veinte años. José María Aznar, Tomás Villanueva y quien firma estas líneas acudimos al notario en 1989, pero la idea se fue gestando desde principios de 1988, en muchas conversaciones en las que se mezclaba la preocupación con la ilusión sobre la situación y el futuro de España.

Unos años antes, Thatcher y Reagan habían sido capaces de cambiar sus países –y el mundo– porque habían dado previamente la batalla en el terreno de las ideas. La política española necesitaba, también, una forma distinta de hacer las cosas. Una alternativa en España exigía renovar el mensaje y los mensajeros. FAES se creó para contribuir a ello.

En nuestra tradición política no estaba el prestar atención a las ideas. Ni siquiera existía, ni existe, una expresión equivalente a *think tank*. Alguien propuso que lo llamásemos “pensadero”, pero se descartó la idea al imaginar la reacción de los convocados a participar en reuniones en un sitio con ese nombre para pensar en el futuro de España.

Administrative austerity, training of teams, a focus on investment instead of expenditures, integration projects such as the “Northwest Quadrant”, avoiding the temptation to be “different” or of acting like a victim, all characterized a way of governing from the political centre which soon spread beyond the limits of Castilla and Leon.

In this context, and unwilling to resign themselves to a role as “extras” or the “ceremonial opposition”, FAES was founded twenty years ago. José María Aznar, Tomás Villanueva and I officially registered it in 1989, but the idea began taking form at the beginning of 1988 during many conversations that were a mixture of concern and enthusiasm with regard to the current situation and the future of Spain.

A few years earlier, Thatcher and Reagan had been able to change their countries – and the world – because they had previously gone to battle on the field of ideas. Spanish politics also needed a different way of doing things. Creating an alternative in Spain meant changing the message and the messengers. FAES was created to contribute to this cause.

Paying attention to ideas was not part of our political tradition. A Spanish equivalent for “think tank” did not, and does not, even exist. Someone proposed we call it a “pensadero” (a thinkery) but we ruled out the idea when we tried to imagine how the people invited to participate in the meetings to think about

El modelo anglosajón de los *think tanks* fue estudiado con detalle y, con las debidas adaptaciones, imitado en gran medida. A lo largo de un año se viajó a Inglaterra y a Estados Unidos para visitar algunos de los principales institutos de pensamiento político que aquí llamaríamos liberales y allí conservadores. En las sedes de FAES de la calle de Zorrilla y luego de San Agustín estaba traducida la frase escrita en una pizarra del Center for Policy Studies “*Ideas have consequences*”.

El método que se desarrolló fue clave para la labor de FAES. Con los seminarios se perseguían los dos objetivos que necesitaba una alternativa: ideas y personas. Hacían falta ideas nuevas para ofrecer una propuesta en todos los terrenos de la vida política nacional, pero también personas capaces, que supiesen de cuestiones a las que había que dar respuesta; que ampliasen la base de un partido insuficiente para ganar y para gobernar.

En los seminarios se trataba sólo de política práctica, de acuerdo con una agenda programada, aunque abiertos también a temas de actualidad. Se elegía un ponente especialista en la materia y entre ocho y doce participantes de procedencia diversa. El ponente escribía un primer papel, que se repartía unos días antes para centrar el debate de unas tres horas en el que se procuraba contrastar puntos de vista y posiciones diferentes. Al final, el ponente, bajo su sola responsabilidad, redactaba el papel que se publicaba.

the future of Spain would react to a place with that kind of a name.

The Anglo-Saxon model of think tanks was studied in detail and after making the necessary adaptations, was imitated in many aspects. For a year we travelled to England and the United States to visit some of the most important institutes of political thought that we in Spain call liberal and they call conservative. In the FAES offices on Zorrilla Street, and after that on San Agustín Street, we translated into Spanish a sentence that was displayed on a blackboard in the Center for Policy Studies, “*Ideas have consequences*”.

The method that we developed was key to FAES’ work. The idea of the seminars was to pursue the two aims a political alternative needs: ideas and people. New ideas were needed to provide proposals for all areas of national political life, but we also needed people that were capable, that were knowledgeable in issues that needed answers, and that could widen the party base which was insufficient to win and govern.

Only practical politics were discussed in the seminars following an established agenda, although they were open to issues related to current events. A specialist on each topic was chosen as the main speaker and between eight and twelve other participants from different fields were invited. The main speaker wrote an initial paper that was distributed to the other participants a few days before in order to focus the

Desde el principio, la ayuda de Antonio Fontán fue decisiva. Algunos de los más activos en FAES reconocíamos su magisterio. Aunque nunca hubo vinculación formal, existía una comunicación muy fluida con *Nueva Revista*, también fundada en 1989, que en algunos casos era abierta complicidad.

El traslado a Madrid de José María Aznar en septiembre de 1989 como candidato a la Presidencia del Gobierno hizo que FAES pasase del ámbito regional al nacional. En 1991 empezaron las actividades públicas de la Fundación.

Tras la refundación del Partido Popular, FAES debía ser el centro de ideas para hacer posible la alternativa de gobierno en España, después del largo mandato socialista. No se trataba sólo de reemplazar un gobierno por otro. En el futuro, habría que gobernar de otra forma. La Fundación estaría vinculada al Partido Popular y coordinada con él, pero su presidente siempre tuvo claro que tenía que ser algo diferenciado y autónomo.

Empezando por la sede, distinta de la del Partido Popular. En los tiempos de oposición, cerca del Congreso, primero con un pequeño estudio en la calle Zorrilla, y dos años después en un piso de la calle de San Agustín. Diferenciada y autónoma también en la estructura y las actividades.

Ya en Valladolid surgió la idea de un Patronato amplio con políticos relevantes de trayectoria centrista,

debate that lasted about three hours and attempted to contrast different viewpoints and positions. At the end, the main speaker, under his own responsibility, wrote the final paper that was published.

From the beginning, the help we received from Antonio Fontán was decisive. Some of us who were very active in FAES recognize his expertise. Although a formal relationship never existed, there was very fluid communication with *Nueva Revista*, also founded in 1989, and in some cases, there was open complicity.

José María Aznar's move to Madrid in September 1989, as the candidate for president of the Government, allowed FAES to jump from the regional to the national stage. In 1991 the Foundation began to organize public activities.

After refounding the Partido Popular, FAES was to become the centre of ideas for creating a government alternative in Spain after the long Socialist term in office. It was not only a question of replacing one government with another. In the future, governing should be done differently. The Foundation would be linked to the Partido Popular and coordinated with it, but the president always thought that it had to be something different and independent.

Starting with the offices, they had to be separate from the Partido Popular. When we were in the opposition, they were near to Congress, first in a small flat on

profesionales o académicos independientes, sin militancia partidaria, y personas dispuestas a echar una mano para que las cosas de España se llevaran de otra manera. FAES se convertía así en un instrumento para sumarse a un proyecto que tenía que ir más allá de lo que era entonces el Partido Popular.

FAES tenía una financiación mixta. A la partida presupuestaria prevista para fundaciones vinculadas a partidos políticos con representación parlamentaria se sumaban algunas contribuciones privadas. En el terreno de lo novedoso, fue la primera fundación política española en auditar sus cuentas externamente y publicarlas en la memoria anual.

En cuanto al equipo humano, se empezó con una plantilla fija de cuatro personas, que llegaron a siete en 1996, y una red de colaboradores externos muy amplia.

En estos primeros años FAES tenía un núcleo duro muy reducido, del que formaban parte Alfredo Tíermans como director, Gabriel Elorriaga, Baudilio Tomé y yo mismo como secretario general. Eugenio Nasarre y José Luis González Quirós eran asiduos a la reunión semanal del consejo rector que se ocupaba de la marcha de la Fundación.

José Pedro Pérez-Llorca, Manuel Pizarro, Gabriel Cisneros y Alejo Vidal-Quadras, entre los patronos, formaban una especie de comisión permanente muy operativa,

Zorrilla Street, and two years later in a flat on San Agustín Street. It was separate and independent in both structure and activities.

Since the beginning in Valladolid, our idea was to have a large Board including relevant politicians from the centrist tradition, independent professionals or academics with no political affiliation, and people willing to lend a hand so that Spain could be run differently. FAES thus became an instrument for a project that had to go beyond what the Partido Popular then was.

FAES had mixed funding. Apart from that section of the budget that came from funds allocated to foundations linked to political parties with representation in Parliament, there were also private contributions. As a novelty, it was the first Spanish political foundation to do an external audit and publish its financial statements in an annual report.

With regard to human resources, it began with a permanent staff of four people which rose to seven in 1996 and a broad network of external collaborators.

During the first few years FAES had a very small core team made up of Alfredo Tíermans as director, Gabriel Elorriaga, Baudilio Tomé and myself as secretary general. Eugenio Nasarre and José Luis González Quirós frequently attended the weekly meetings of the governing council which took care of running the Foundation.

así como José Luis Martínez López-Muñiz, Pilar del Castillo, Fernando Becker, Ignacio Sánchez Cámara y Fernando Rodríguez Lafuente.

No éramos una organización clandestina, como se hizo correr en alguna malévola leyenda urbana madrileña, pero la discreción fue una regla que siempre se respetó. Quienes participaban en los seminarios de la Fundación se podían expresar con total libertad y la garantía de que no serían citados. Casi cinco mil personas participaron en nuestras actividades en esos seis años de preparación para la llegada a La Moncloa.

Con un método sencillo y exigente; con ideas claras, pero abiertos a otras opiniones y experiencias, se fue diseñando una auténtica alternativa de gobierno, que contribuyó de forma decisiva a la propuesta que se presentó a los españoles y las líneas maestras de la acción del Gobierno a partir de 1996.

Hubo recelos que superar. Probablemente no más de los comprensibles cuando se pretende cambiar el *statu quo* de algo que venía de atrás, pero de Aznar habíamos recibido la instrucción clara de ir siempre por delante.

Se podrían poner muchos ejemplos de iniciativas innovadoras que nos dieron más de un quebradero de cabeza. Entonces, como ahora, no faltaban los estrategas que pensaban que las aristas liberales debían ser limadas. El Instituto de Ecología y Mercado, que presidió Esperanza Aguirre, fue una demostración clara de

José Pedro Pérez-Llorca, Manuel Pizarro, Gabriel Cisneros and Alejo Vidal-Quadras, from the Board of Trustees made up a sort of permanent, extremely operative commission, as well as José Luis Martínez López-Muñiz, Pilar del Castillo, Fernando Becker, Ignacio Sánchez Cámara, and Fernando Rodríguez Lafuente.

We were not an underground organization, as the malicious urban legend that circulated in Madrid led to believe, but discretion was a rule we always followed. The participants in the Foundation seminars could speak with complete freedom and we guaranteed that they would not be quoted. Almost five thousand people participated in our activities in the seven years of preparation for the arrival in La Moncloa.

With a simple but demanding methodology: with clear ideas, but open to other opinions and experiences, a real government alternative was designed which made a decisive contribution to the program presented to the Spaniards and the main features of Government action beginning in 1996.

Some distrust had to be overcome. Although probably not more than what can be considered normal when you attempt to change the inherited *statu quo*, but our instructions from Aznar were to always take the lead.

There are many examples of innovative initiatives that caused us problems. Then, as now, many strategists

resistencia a aceptar la tiranía de lo establecido política y académicamente.

Era el presidente quien garantizaba la coordinación con la estructura del Partido y los grupos parlamentarios. Además de su impulso constante, Aznar participaba en muchas de las reuniones de trabajo o de debate que se desarrollaban en la Fundación. A lo largo de seis años se trataron casi todos los temas que podían ser de interés para una agenda de gobierno.

Ésta es una de las explicaciones de por qué el Gobierno de 1996 pudo hacer tantas cosas en tan poco tiempo y dar la vuelta a la situación que había recibido de los socialistas.

La impronta de FAES es reconocible en los programas con los que se ganaron las elecciones. Entonces no se hablaba de la “hoja de ruta”, pero lo publicado por FAES y los papeles que salieron de allí para libros, discursos, conferencias o entrevistas, resultaron un componente fundamental del proyecto político que ganó en 1996 y gobernó hasta 2004.

thought that the sharp edges of liberal-conservative thought should be softened. The Ecology and Market Institute, presided by Esperanza Aguirre, was a clear demonstration of how we resisted accepting the tyranny of pre-established political and academic ideas.

The president was responsible for guaranteeing the coordination between the Party and the groups in Parliament. Apart from his constant efforts to make things happen, Aznar participated in many of the meetings or debates that took place in the Foundation. Over a six-year period almost all of the issues that could be part of a government program were addressed.

This is one of the reasons why the 1996 Government was able to do so many things in such a short period of time and quickly turn around the situation that the Socialists had left us.

The FAES stamp is visible in the programs that led to the election victory. The term “roadmap” was not used then, but FAES’ publications and the papers it produced helped generate books, speeches, conferences or interviews that were an essential element of the political project that won in 1996 and governed until 2004.

Alejo Vidal-Quadras

COORDINADOR GENERAL DE FAES

FAES GENERAL COORDINATOR

1997-1999

EL POMO DE LAS ESENCIAS

Las jóvenes generaciones que hoy participan en las numerosas actividades de FAES en su magnífica sede de la calle María de Molina, disfrutan de la lectura de sus abundantes y excelentes publicaciones o se enriquecen vital e intelectualmente en su Campus de verano, deben saber que la potente institución que les alberga nació hace dos décadas de manera muy humilde y casi sigilosa en la corta y seminal etapa en la que José María Aznar fue presidente de la Comunidad de Castilla y León.

Este alumbramiento fue fruto de la certera visión de su principal impulsor y del entusiasmo desbordante de un pequeño grupo de cachorros liberales entre los que destacaba con luz propia el que inmediatamente se reveló como el motor incansable y el organizador eficientísimo de la nueva empresa, Miguel Ángel Cortés, ese volcán de ideas e iniciativas en permanente erupción.

La FAES previa a la llegada del PP al poder, es decir, la pequeña y vibrante estructura que levantó pieza a pieza el edificio conceptual y programático que allanaría el camino a La Moncloa, muy pronto se constituyó en el cerebro de la empresa aznariana, en el laboratorio en el que se destilaban día y noche los mensajes, las críticas, los argumentos y las propuestas que seguidamente trufaban las intervenciones parlamentarias y los discursos del líder en las grandes ocasiones.

THE WELLSPRING

The young generations that participate today in the numerous activities organized by FAES in its magnificent offices located on María de Molina, that enjoy reading abundant and high-quality publications, or that are vitally and intellectually enlightened in its Summer Campus, should know that the powerful institution that welcomes them was born humbly and almost secretly two decades ago during the short but productive period when José María Aznar was the president of the Castilla and Leon Autonomous Community.

This birth was the result of the clear vision of its main champion and the overwhelming enthusiasm of a small group of young liberal-conservatives. There was a shining figure among them that immediately became the tireless driver and efficient organizer of the new venture, Miguel Ángel Cortés, a permanently active volcano of ideas and initiatives.

The FAES that existed before the Partido Popular rose to power, that small and vibrant structure that, brick by brick, built the conceptual and programmatic edifice that would open the door to La Moncloa, very quickly became the brain of the Aznarian undertaking. It became the laboratory where, day and night, messages, criticisms, arguments and proposals were distilled and then permeated the interventions in Parliament and the leader's speeches on important occasions.

Recuerdo aquellas reuniones con Miguel Ángel, con Alfredo Tímermans, con Eugenio Nasarre, con el llorado Gaby Cisneros –y con tantos otros amigos que no menciono porque a estas alturas de la película la discreción es la mejor amiga de la prudencia– como auténticas fiestas de erudición, de ingenio, de exhibición de un humor cuya crueldad sólo era redimida por su brillantez, de auténtica fe en lo que hacíamos, en lo que escribíamos, en lo que pensábamos, en lo que soñábamos despiertos para nuestra antigua, bronca, formidable e imprevisible nación.

Todos los que participaron en las largas discusiones de las que al final emergían textos de extraordinaria calidad –dicho sea con la modestia que caracterizaba a todos los que nos juntábamos bajo la batuta relampagueante del secretario general de la Fundación– coincidirán conmigo si leen estas líneas de lírica evocación en que disfrutábamos enormemente de nuestra mutua compañía, de la contraposición de enfoques, de la ruidosa celebración de los momentos estelares en los que la frase redonda o el razonamiento demoledor aparecían por fin deslumbrantes y plenamente logrados. De hecho, aunque trabajábamos para una gloria que no sería nuestra, y éramos completamente conscientes de ello, lo pasábamos tan bien que no nos importaba. En otras palabras, incluso si el destinatario de nuestros esfuerzos no nos hubiese abrumado con su gratitud, como tenía por costumbre, nos hubiéramos entregado igualmente sin reservas a las extenuantes sesiones de trabajo a las que una vez tras otra se nos convocaba.

I remember the meetings with Miguel Ángel, with Alfredo Tímermans, with Eugenio Nasarre, with the greatly missed Gaby Cisneros – and with so many other friends that I will not mention because at this stage of the game discretion is a close cousin of prudence – as real celebrations of erudition, ingenuity, of humour so cruel that it was only saved by its brilliance, of true faith in what we were doing, in what we were writing, in what we were thinking, and in what we were dreaming to achieve for our ancient, rough, wonderful and unpredictable Nation.

All of the participants in the long discussions which finally produced extremely high quality texts – I say this with the humbleness that characterized all of us who worked under the brilliant direction of the secretary general of the Foundation – will agree with me if they read these lyrical lines of remembrance that we enjoyed enormously each other's company, the different points of view, the noisy celebration of those outstanding moments when the perfect phrase or the bullet-proof reasoning appeared in all of its shining glory and was finally ready. In fact, even though we were working for a glory that would not be ours, and we were completely aware of this, we were having such a good time that we didn't care. In short, even if the beneficiary of our efforts had not been extremely grateful, which he was, we still would have participated without any reservations in the extenuating sessions which we were constantly invited to.

Eran tiempos a la vez tensos y felices, en los que los refulgentes muros de Camelot se perfilaban en un horizonte crecientemente próximo. También es verdad que intuíamos en ratos melancólicos que, tras conquistar la fortaleza, la vida en su interior nos traería dolorosas decepciones, pero como dejó escrito en versos definitivos el poeta de Alejandría, la dicha se encuentra en el viaje y no en su destino final.

Otra función crucial de la FAES originaria fue la de abrir el partido a las elites ilustradas del país en los ámbitos académico, empresarial, profesional, institucional, cultural y periodístico. A esta tarea, tan necesaria para construir una imagen moderna, limpia, abierta y atractiva del proyecto que Aznar ofrecía a los españoles, nos arrojamos sin excepción, destacando de nuevo la asombrosa capacidad para las relaciones públicas y para multiplicar su presencia física o telefónica en los cuatro puntos cardinales del secretario general. De manera gradual, pero sostenida, un gran número de personas destacadas de pensamiento liberal-conservador o democristiano se aproximaron al PP de Aznar gracias a FAES y pronto los seminarios y actos públicos de la Fundación se vieron concurridos por lo más selecto y valioso del cuerpo nacional.

La victoria electoral de 1996, como no podía ser de otra manera, trajo un cambio sustancial a FAES, que dejó de ser la incisiva herramienta intelectual del jefe de la oposición para transformarse en una de las varias fundaciones del partido en el poder. La espada volvió

These were tense but happy times and the shining walls of Camelot could be seen on the ever approaching horizon. It is also true that when our spirits were occasionally low we could sense that once the fortress had been taken, life on the inside would cause us painful disappointments, but as the Alexandrian poet once wrote in conclusive verses, the bliss is not reaching the destination, but the journey itself.

Another crucial role of the original FAES was to open the party to the country's academic, business, professional, institutional, cultural and journalistic learned elite. We threw ourselves, without exception, into this task, essential for creating a modern, clean, open and attractive image of the endeavour that Aznar was offering to the Spaniards. The secretary general's outstanding public relations capability and his ability to multiply his presence, both physically and by phone to the four corners of the country, again became apparent. Slowly but surely a large number of significant liberal-conservative or Christian-Democratic thinkers approached Aznar's PP thanks to FAES and soon its seminars and public events were crowded with the nation's best and brightest.

The election victory in 1996, as was expected, meant substantial changes in FAES, which stopped being the sharp intellectual instrument of the leader of the opposition and became one of the several foundations of the party in power. The sword returned to its scabbard and was replaced by the plough. Aznar, immersed in

a la vaina y fue reemplazada por el arado. Aznar, entregado a los afanes del gobierno, se alejó material y mentalmente de su cuartel ideológico, no pocos de cuyos habituales colaboradores se integraron en los diversos ministerios y órganos del Estado en puestos de destacada responsabilidad. Miguel Ángel Cortés, nombrado secretario de Estado de Cultura, tuvo que suspender sus funciones como secretario general por motivos éticos y políticos evidentes, y le sugirió a Aznar que yo ocupase el hueco que dejaba con idénticas competencias y el pomposo título de coordinador general, puesto que desempeñé con entregada dedicación, compatibilizándolo con mi escaño senatorial y la presidencia de la Comisión de Educación y Cultura de la Cámara Alta.

Durante los dos años que estuve al frente de FAES antes de ser catapultado a la Mesa del Parlamento Europeo, se alcanzó un récord en número de seminarios celebrados, en apoyo de entidades privadas y en volumen de publicaciones, y creo que la aportación que se hizo a la preparación del programa electoral de las elecciones de 2000 fue asimismo de indudable valor. Si esta satisfactoria cuenta de resultados estuvo relacionada con mi gestión, en la que me acompañaban con tanta afición como eficiencia José Pedro Pérez-Llorca, Juan Soler-Espiauba y Paloma Martín –sobre Paloma he de decir que jamás he visto una combinación más lograda de productividad y tranquilidad– y el resto del reducido elenco que poblaba el majestuoso piso de la calle Velázquez al que se había trasladado la Fundación en

the task of governing, moved away materially and mentally from his ideological headquarters and many of the Foundation’s habitual collaborators took on important responsibilities in different ministries and State organisms. Miguel Ángel Cortés was appointed Secretary of State of Culture and had to suspend his activity as secretary general for obvious ethical and political reasons. He suggested to Aznar that I fill the position with similar responsibilities and the pompous title of General Coordinator, which I did with devotion and dedication while simultaneously holding my Senate seat and the presidency of the Senate Education and Culture Committees.

During the two years I headed FAES before moving to the Bureau of the European Parliament, we achieved record numbers of seminars, of support from private entities, and of number of publications, and I believe that the contribution made to preparing the election program for the 2000 elections was also unquestionably valuable. If these satisfactory results were related to my management, along with the commitment and efficiency of José Pedro Pérez-Llorca, Juan Soler-Espiauba and Paloma Martín – with regard to Paloma I must say that I have never seen such a successful combination of productivity and calm – and the rest of the small group that inhabited the magnificent flat on Velázquez Street which the Foundation moved to the year of the victory, or if it was due to the fact that the president of FAES – also on leave – was the president of the Government, I will leave to the objective interpretation

el año triunfal, o si más bien se debía a que el presidente de FAES –también excedente– era presidente del Gobierno, queda a la objetiva interpretación de los analistas. En el terreno estrictamente personal, mi reconocimiento a FAES es infinito porque fue en su seno donde me tropecé nada menos que con la felicidad.

En definitiva, la antigua FAES, de la que la actual es heredera y continuadora, fue un elemento clave en el estimulante periodo de oposición que culminó en el primer éxito electoral del PP a nivel nacional, el pomo de las esencias de una desbordante esperanza. Siempre he considerado un privilegio el haber tenido la oportunidad de colaborar modestamente en aquel empeño histórico, cuyo recuerdo nos ha de servir de estímulo y de inspiración. En realidad, se basó en una reflexión muy simple: si se pretende ganar las elecciones a costa de los principios, existe el riesgo de quedarse sin principios y sin votos. O lo que es lo mismo, conseguir el poder sin renunciar a las convicciones es un raro placer reservado a los finos conocedores.

of the analysts. On a strictly personal level I am infinitely grateful to FAES because it was there that I found happiness.

In short, the original FAES, precursor of today's Foundation, was a key element in those exciting times when we were in the opposition and culminated in the first election victory for the PP at the national level, a wellspring of a boundless hope. I have always considered it to be a privilege to have had the opportunity to make my modest contribution to that historic enterprise. Memories of those beginnings should stimulate and inspire us. In truth it was all based on a very simple thought: if you try to win elections at the expense of principles, you run the risk of ending up without principles and without votes. Or in other words, reaching power without giving up your convictions is a rare pleasure that only a few connoisseurs can enjoy.

Esperanza Aguirre

VICEPRESIDENTA DE FAES

FAES VICE-PRESIDENT

1999-2002

FAES, UN LABORATORIO LIBERAL PARA MÍ TAN QUERIDO

Alejo Vidal-Quadras dejó FAES para ser diputado del Parlamento Europeo, donde permanece hoy, y el Patronato decidió que yo, que era la presidenta del Instituto de Ecología y Mercado, uno de los Institutos de la Fundación, pasara a ser vicepresidenta de FAES con todas las atribuciones de la presidencia, ya que José María Aznar era el presidente del Gobierno de la nación.

Para entonces llevaba muchos años participando en los trabajos de la Fundación, y éste era un proyecto con el que me había identificado desde el primer momento porque, también desde el primer momento, me di cuenta de que FAES era la institución que mejor transmitía y comunicaba a la sociedad española los valores y las interpretaciones de las políticas liberales. FAES era –en un entorno, el español, donde el liberalismo siempre había sido contemplado con recelos– el lugar donde todas las mejores voces españolas podían dejarse oír. FAES daba la palabra a todos los intelectuales, políticos, pensadores y creadores de opinión. Que FAES, la mejor tribuna del liberalismo español, me eligiera para ser su máxima responsable ha sido una de las mayores alegrías de mi vida política.

FAES tenía pocos años pero ya podía exhibir solera. Necesitábamos continuar el trabajo que había ayudado a llevar al liberalismo a las cotas de prestigio que en

FAES, A LIBERAL-CONSERVATIVE LABORATORY SO DEAR TO ME

Alejo Vidal-Quadras left FAES to be a member of the European Parliament, where he still is today, and the Board decided that I, then the president of one of the Foundation Institutes, the Instituto de Ecología y Mercado [Institute of Ecology and Market], would become vice president of FAES with the full powers of the presidency because José María Aznar was the President of the nation's Government.

By then I had been participating for many years in the work of the Foundation. This was a project I identified with since the very beginning because, since day one, I realized that FAES was the institution that best transmitted and communicated to the Spanish society the values and viewpoints of liberal-conservative politics. FAES was – in a context such as the one in Spain, where conservative-liberalism had always been met with distrust – the place where the best Spanish voices could be heard. FAES let all intellectuals, politicians, thinkers and opinion-makers speak their minds. That FAES, the best liberal-conservative platform in Spain, had chosen me to be the person in charge was one of the happiest moments of my political life.

FAES was only a few years old but already had a lot of experience under its belt. We needed to continue the work that had helped take liberal-conservatism to

ese momento tenía e intentar ampliar su campo de acción e influencia.

Tuve el orgullo de que en ese tiempo el Partido Popular –para el que, en último término, trabajaba y pensaba FAES– consiguiera la mayoría absoluta en las Elecciones Generales de 2000. La Fundación, con su labor de foro abierto, se había ganado el respeto de muchos y creo que puso su granito de arena en aquel éxito electoral. Al tiempo se tejió –nadie sabe cómo– la leyenda, que aún permanece, según la cual cualquier acierto, hallazgo o éxito ideológico o estratégico del centro-derecha tiene su origen remoto o próximo en este laboratorio liberal llamado FAES, para mí tan querido.

En esa época se desarrolló el apoyo del Ministerio de Cultura a las fundaciones y gracias a ello comenzó el Programa de Becarios Iberoamericanos. Con ese nuevo programa se reclutan, a través de fundaciones hermanas de estos países, jóvenes valores con proyección política en sus ámbitos de origen. Fue, y sigue siendo, un programa de gran éxito que ha logrado tejer por toda América una red de jóvenes políticos con futuro, amigos y colaboradores de la Fundación.

También en estos años en los que fui vicepresidenta ejecutiva de FAES se inició una serie de seminarios sobre prospectiva sociológica y análisis en los que participan los más notables sociólogos y politólogos de España. Ricardo Montoro, José Ignacio Wert, Carlos

the heights of prestige that it then had, and attempt to widen its field of action and influence.

I was proud of the fact that during that time the Partido Popular – which was ultimately who FAES was thinking and working for – had won an absolute majority in the General Elections of 2000. The Foundation, in its role as an open forum, had won the respect of many and I think made a contribution to that election success. No one knows how, but it was then that the legend was born, and continues today, which says that any wise move, discovery or ideological or strategic success in the centre-right has a remote or immediate origin in this liberal-conservative laboratory called FAES, so dear to me.

It was during this period that the Ministry of Culture began supporting foundations and because of this the Latin American Intern Program was launched. With this new program and through the sister foundations in those countries, promising young people are recruited who have political potential in their countries of origin. It was, and continues to be, a highly successful program that has managed to create all over America a network of young politicians with a future; Foundation friends and collaborators.

In addition, during my time as executive vice-president of FAES a series of seminars began on sociological foresight and analysis with the participation of Spain's most prestigious sociologists and political scientists.

Malo de Molina, Pilar del Castillo, Fernando Vallespín, Eburne Uriarte... eran habituales de estos seminarios.

Ni que decir tiene que se siguieron publicando libros, mucho más humildemente que ahora; se hacían los seminarios más habituales; se mantenía la producción intelectual de todo tipo, y se iniciaron proyectos nuevos como los referidos más arriba. Con toda la ilusión y los modestos medios de entonces. Con toda la honestidad y el esfuerzo del equipo pequeño pero eficiente, voluntarioso, amable y sobrio con el que tuve la suerte de trabajar.

Fue un tiempo de luminoso estudio de la libertad y de la sociedad española con la ayuda de personalidades que tanto han tenido que ver en mi vida política como Pedro Schwartz, al que siempre me gusta citar, y otros muchos. Fue un tiempo de entrega y entusiasmo. Fue un tiempo de una España que progresaba y a la que FAES aportaba su trabajo y su pensamiento con humildad y honradez.

Ricardo Montoro, José Ignacio Wert, Carlos Malo de Molina, Pilar del Castillo, Fernando Vallespín, Eburne Uriarte... were regular collaborators in those seminars.

It goes without saying that we continued to publish books, although with fewer resources than at present; we held seminars more often; intellectual work of all kinds continued, and new projects, such as the ones mentioned above, were launched. All of this was done with enthusiasm and modest means. With all of the integrity and effort of the small, but efficient, willing, kind, and serious team I was lucky enough to work with.

It was a period dedicated to the clarifying and brilliant study of freedom and Spanish society with the help of people that have had such an important role in my political life such as Pedro Schwartz, who I always like to mention, and many others. It was a time of devotion and enthusiasm. It was a time of Spain moving forward, and FAES making its humble and honest contribution with its work and its thinking.

Baudilio Tomé

SECRETARIO GENERAL DE FAES

FAES SECRETARY GENERAL

2002-2004

UNA NUEVA ETAPA

En julio de 2002, el presidente Aznar me encomendó la tarea de pilotar la integración en FAES de todas las fundaciones que hasta entonces habían trabajado en el entorno del Partido Popular. Meses antes, Javier Arenas, como secretario general del Partido Popular, había impulsado el proceso por el que todas las fundaciones manifestaban su voluntad de fusionarse para constituir una nueva entidad. A mí me correspondió, en unos pocos meses, definir el nuevo proyecto, preparar los estatutos y los instrumentos jurídicos, integrar equipos, hacer mudanza a una nueva sede y poner en marcha, hasta la primavera de 2004, las actividades de la nueva fundación. Un proceso que sólo fue posible con la colaboración leal e ilusionada del personal de todas las fundaciones afectadas.

Fueron unos meses intensos que culminaron en una memorable reunión, el 11 de noviembre de 2002, en la que la Fundación, para celebrar su nacimiento, reunió a varios cientos de los que habían sido a lo largo de los años colaboradores habituales y que en la mayoría de los casos lo siguen siendo hoy. En aquella ocasión José María Aznar pronunció un discurso que resumía el espíritu con el que nacía la nueva FAES.

Mediante la integración en FAES de la Fundación Cánovas del Castillo, herencia de la antigua Alianza Popular que con energía característica venía liderando Carlos Robles Piquer; de la Fundación Popular Iberoamericana, que

A NEW PHASE

In July 2002, president Aznar entrusted me with the task of integrating into FAES all the foundations that until then had been within the domain of the Partido Popular. Months earlier, Javier Arenas, as secretary general of the Partido Popular, had launched an initiative whereby all of the foundations had stated their willingness to participate in the integration and create a new entity. It was my job, in a few short months, to define the new project, prepare the statutes and legal instruments, integrate the teams, move everyone to the new offices, and set up the calendar of activities for the new foundation up through the spring of 2004. This process was only possible with the loyal and enthusiastic collaboration of the personnel from all the foundations involved.

Those were a few very intense months which culminated in a memorable meeting on November 11, 2002 in which the Foundation celebrated its inception bringing together several hundred people that had been regular collaborators over the years and in most cases continue today. On that occasion José María Aznar gave a speech that summed up the spirit behind the new FAES.

With the integration in FAES of the Cánovas del Castillo Foundation, legacy of the former Alianza Popular which was led by Carlos Robles Piquer with his characteristic energy; the Fundación Popular Iberoamericana [Ibero-American Popular Foundation], that had already

ya había establecido una importante red en América Latina; del Instituto para la Formación Política y de la Fundación de Estudios Europeos, el Partido Popular se dotaba por primera vez de una fundación política que daba continuidad a las que a lo largo de más de veinte años habían ido naciendo en el entorno de los partidos de centro-derecha. FAES era también depositaria de la herencia política de la demócrata-cristiana Fundación Humanismo y Democracia, nacida en la Transición, que sin embargo pervivió convertida en ONG para la cooperación al desarrollo y en la que se fueron integrando las actividades que en este ámbito también venía desarrollando la Fundación Cánovas del Castillo.

A aquellas alturas, el Partido Popular llevaba más de seis años de éxitos en el Gobierno de la nación, y lo que, en mi opinión, llevó a José María Aznar a dotar al Partido Popular de una gran fundación en la tradición de las mejores fundaciones políticas europeas y americanas fue una voluntad, pocas veces manifestada de manera expresa, de contribuir en todos los ámbitos a la institucionalización de la vida pública española. Una vocación que se había puesto de manifiesto con la apertura del refundado Partido Popular, uniendo por primera vez a todos los sectores de centro-derecha español para hacer un sólido partido de gobierno, intento en el que tantos habían fracasado a lo largo del siglo XX, o en un programa ambicioso y claro, en la rigurosa acción de gobierno o en la ejemplar decisión de poner límite al propio ejercicio del poder.

established an important network in Latin America; the Instituto para la Formación Política [Institute for Political Training], and the Fundación de Estudios Europeos [Foundation of European Studies], the Partido Popular had for the first time a political foundation that provided continuity to those that had sprung up around the centre-right parties over the last twenty years. FAES also received the political legacy of the Christian-Democratic Fundación Humanismo y Democracia [Humanism and Democracy Foundation], born during the Transition, and which had survived, nonetheless, as an NGO dedicated to cooperation and development and which started integrating the activities that the Cánovas del Castillo Foundation had been realizing in this area.

By that time, the Partido Popular had been successfully governing the Nation for over six years. In my opinion, what led José María Aznar to create a large foundation for the Partido Popular, in the tradition of the best European and American political foundations, was the unspoken desire to contribute in all areas to the institutionalization of Spanish public life. A vocation that became evident with steps such as the inception of the refounded Partido Popular which brought together for the first time all of the centre-right groups in Spain to create a solid governing party where so many had failed during the 20th century, or the creation of an ambitious and clear political program, the rigorous action of the government, or the exemplary decision to set a limit on the exercise of power.

Con FAES se trataba de consolidar un foro de diálogo y de encuentro que contribuyese a superar la concepción de la política como enfrentamiento ritual entre partidos. Se trataba de abrir debates, generar ideas y opciones en lugar de proclamar dogmas. La acción política necesita diálogo, necesita reflexión, necesita nuevas ideas y enfoques; también necesita principios y valores, en nuestro caso los de la libertad, la democracia y la autonomía de la sociedad y la primacía de la personas con independencia de diferencias culturales, modos de vida o supuestos derechos colectivos. El objetivo era poder pensar acerca del presente y el futuro de España con libertad y desde los principios del centro político.

La Fundación nació austera, con la voluntad de hacer mucho con poco, y con un equipo reducido capaz de gestionar los proyectos y administrar el conocimiento generado. Un viaje a Bonn, en compañía de Eugenio Nasarre, consolidó la idea de que, para la generación de conocimiento, la Fundación debía seguir basándose en una red amplia y abierta de colaboradores externos que respondieran de sus propias opiniones, evitando riesgos de burocratización. La única incorporación al equipo, en esta etapa, fue la de Francisco García de la Puerta como gerente para consolidar un estilo austero, basado en la buena administración, la búsqueda de la excelencia, la concurrencia y publicidad en los procesos de contratación y selección de colaboradores. La auditoría independiente y la publicidad de actividades y cuentas han sido constantes en la gestión de FAES.

FAES was an attempt to consolidate a forum for dialogue and exchange that would help overcome the idea that politics is a ritual clash between parties. The idea was to open debates and generate ideas and options instead of proclaiming dogmas. Political action requires dialogue, requires deliberation, and requires new ideas and approaches. It also needs principles and values which in our case include freedom, democracy and the independence of society, and the pre-eminence of people, regardless of cultural differences, ways of life, or supposed collective rights. The goal was to think about the present and future of Spain in freedom and based on the principles of the political centre.

The Foundation had an austere birth, a desire to do a lot with very little, and a small team able to manage the projects and the knowledge produced. An idea took shape on a trip to Bonn with Eugenio Nasarre. To generate knowledge the Foundation should continue to rely on a wide and open network of external collaborators that were responsible for their own opinions, thus avoiding the risk of bureaucratization. The only new addition to the team in that period was Francisco García de la Puerta who was brought in as manager and COO to consolidate an austere style based on good management, the search for excellence, and a selection and hiring process for collaborators that was both open and public. Independent audits and transparency with regard to activities and finances has been a constant feature in the management of FAES.

En esta época FAES se estructuró en tres áreas básicas: estudios, formación e internacional.

El “método FAES”, los seminarios discretos, que no secretos, puestos en marcha por Miguel Ángel Cortés a principios de los noventa, en los que no más de doce o quince expertos y responsables políticos discuten con total libertad tras una presentación previa un tema de interés político, continuaron siendo el centro del área de estudios de la Fundación.

En esta etapa, FAES pasó a tener una presencia pública renovada con publicaciones, actos públicos, la presencia en la red, universidades de verano, la definición de lo que sería el Campus FAES o ciclos de conferencias, como el que sobre los detractores de la sociedad abierta dirigió José María Lassalle. Con la colaboración de José Luis González Quirós, de Miguel Ángel Quintanilla Navarro y de José Manuel de Torres, se pudieron lanzar los *Cuadernos de Pensamiento Político* con la voluntad de abrir debates de fondo para el futuro de nuestro país, revista cuya dirección asumió poco después Javier Zarzalejos.

La formación política se reforzó más allá de los cursos sobre habilidades de comunicación política, con nuevos programas de becas de investigación y formación o programas de visitantes internacionales como los que coordinaba Juan Soler-Espiauba.

Si algo caracterizó esta etapa fue el reforzamiento de la presencia internacional de FAES en Europa y en

During that period FAES was structured into three basic areas: studies, training and international.

The “FAES method”, discreet – but not secret – seminars, set up by Miguel Ángel Cortés at the beginning of the 90s, where no more than twelve or fifteen experts and political representatives would freely discuss a topic of political interest after a brief presentation, would continue to be the heart of the studies area in the Foundation.

During this period FAES achieved a renewed public presence with publications, public events, an Internet presence, summer university courses, a definition of what the FAES Campus would be, or a series of conferences such as the one on the subject of people who are critical of open society, organized by José María Lassalle. The collaboration of José Luis González Quirós, Miguel Ángel Quintanilla Navarro and José Manuel de Torres, made it possible to launch the *Cuadernos de Pensamiento Político* with the goal of opening profound debates for the future of our country. Javier Zarzalejos took over the direction of the journal soon after.

Political training was reinforced to go beyond the courses on political communication skills to include new research and training scholarship programs or international exchange programs such as the ones Juan Soler-Espiauba coordinated.

If there is one thing that sets that period apart it was the strengthening of FAES’ international presence in

América. Con el apoyo de James Elles, europarlamentario británico que entonces coordinaba el European Ideas Network, lanzamos junto con la Fundación Konrad Adenauer, la red europea de *think tanks*, que hoy agrupa a numerosas entidades de varios países que comparten ideas y proyectos. Con la ayuda de Jorge Moragas y José Herrera, y el prestigio del presidente Aznar, se pudieron abrir relaciones de colaboración con las principales fundaciones políticas de Washington que cubren todo el espectro político, y con los institutos de cooperación política internacional de los dos grandes partidos americanos. La colaboración política con América Latina se concentró en la formación de jóvenes líderes en los principios de la libertad y de la democracia, más allá de opciones partidistas concretas.

Creo que la ambición originaria de FAES ha servido de referente en nuestro país, favoreciendo que hayan surgido en los últimos años nuevas fundaciones y *think tanks* dedicados al estudio de la política y de las políticas públicas, con o sin relación con organizaciones políticas. Son también muchos los partidos que en el centro y la derecha europea han adoptado el “modelo FAES”.

En momentos de crisis económica, fiscal e institucional como los que estamos viviendo, nuestro país necesita visión y ambición de futuro, contraponer opciones y alternativas en un debate sereno que se extienda a toda la sociedad. Qué duda cabe de que FAES y otros *think tanks* que se han consolidado en nuestro país tienen mucho que aportar.

Europe and America. With support from a British Member of the European Parliament and at the time coordinator of the European Ideas Network, James Elles, we launched, together with the Konrad Adenauer Foundation, the European network of think tanks which is made up of numerous organizations from different countries that share ideas and projects. With the help of Jorge Moragas and José Herrera, and with president Aznar's prestige, collaboration agreements were set up with the main political foundations in Washington from the full political spectrum and with the institutes for international political cooperation of the two main American political parties. Collaboration with Latin America was focused on training young leaders in the principles of freedom and democracy regardless of their political affiliation.

I believe the original ambition of FAES has become a reference in our country and has favoured the creation in recent years of new foundations and think tanks dedicated to studying politics and public policy, whether they are related or not to political organizations. Many parties in the European centre and right have adopted the “FAES model”.

In times of economic, fiscal and institutional crisis such as the one we are currently going through, our country needs vision and ambition for the future and to contrast options and alternatives in a calm debate that includes the whole society. There is no doubt that FAES and other think tanks that have been established in our country have a lot to offer.

Javier Fernández-Lasquetty

SECRETARIO GENERAL DE FAES

FAES SECRETARY GENERAL

2004-2007

LA EXPANSIÓN DE LAS IDEAS DE LA LIBERTAD

José María Aznar pasa a desempeñar de manera ejecutiva la presidencia de FAES en abril del año 2004. A partir de ese momento empieza el gran despliegue de la Fundación, que en muy poco tiempo pasa a ser un potente foco de irradiación de pensamiento liberal dentro y fuera de España. FAES es el *think tank* en el que hablan o publican personalidades como Francis Fukuyama o Robert Kagan. Sus conferencias, publicaciones y su portal web son desde entonces el punto de referencia principal para miles de personas que se interesan por el pensamiento defensor de la libertad, del occidentalismo y de la idea de España.

Sin duda la determinación de Aznar de hacer de FAES un *think tank* de primer nivel mundial ha sido la clave de la creciente influencia de la Fundación. También lo ha sido el trabajo y las claves de funcionamiento asentados en los años anteriores; en puridad todas las nuevas iniciativas de FAES emprendidas a partir del 2004 son potenciación, multiplicación y proyección de lo que la propia Fundación ya había venido haciendo desde 1989. Junto a estos dos factores, FAES ha podido contar con excepcionales colaboradores, así como un equipo de trabajo tan reducido como ágil, sin los cuales hubiera sido imposible generar y difundir una plataforma ideológica tan consistente.

España está poco acostumbrada a la normalidad de una institución privada de pensamiento político, algo que –sin embargo– es completamente normal en otros países occidentales. Por eso a los que no ven más allá del

EXTENDING FREEDOM IDEAS

José María Aznar took on an executive role as the president of FAES in April 2004. It is at that time that the major deployment of the Foundation begins and in a very short period becomes a powerful transmitter of liberal-conservative thought both in Spain and abroad. FAES is the think tank that personalities such as Francis Fukuyama or Robert Kagan come to in order to give talks or publish books. Its conferences, publications and web site have become a point of reference for thousands of people interested in a way of thinking that defends Freedom, Westernism and the idea of Spain.

Undoubtedly Aznar's determination to make FAES a first level think tank was key in the Foundation's growing influence. Also key was the work and the methodology established in previous years. In effect, all of the new initiatives launched by FAES beginning in 2004 were dedicated to strengthening, multiplying and conveying what the Foundation had already been doing since 1989. Together with these two elements, FAES has been able to rely on exceptional collaborators and a small but agile team without which it would have been impossible to generate and disseminate such a solid ideological platform.

Spain is not used to the normality of a private institution dedicated to political thought which, nevertheless, is completely normal in other Western countries. That is why those who cannot see beyond left-wing conventionalism find it so irritating that it was FAES that brought to Spain

convencionalismo izquierdista les resulta profundamente irritante que haya sido FAES quien haya traído a España una forma de generar y difundir ideas políticas tan moderna y eficaz. Como FAES no ha dudado en desafiar los dogmas de lo políticamente correcto, ha estado constantemente en el punto de mira de los que pretenden darse a sí mismos un imposible monopolio sobre lo que hay que opinar, lo que se puede leer, y lo que no se puede ni pensar.

FAES cumple su misión a través de tres líneas de actuación: generar ideas, difundirlas, y articular redes con personas e instituciones interesadas por ellas. En la generación de ideas en torno a la Fundación cumplen un papel insustituible los seminarios de análisis y discusión. Más de mil personas cada año toman parte en alguno de ellos, en su mayoría expertos independientes. Las ponencias debatidas en los seminarios han permitido articular líneas de actuación política concreta. Asuntos como la reforma encubierta de la Constitución, travestida de nuevos Estatutos de Autonomía, la vergonzosa negociación gubernamental con la banda terrorista ETA, el análisis de propuestas económicas pro-mercado, o las perspectivas de un mundo amenazado tras la ofensiva islamista del 11 de septiembre, han centrado innumerables horas de discusión serena y valiosa. Otros, como los dedicados al fraude del buenismo de la izquierda hoy gobernante, han marcado un análisis que luego muchos han seguido.

En el año 2005 FAES emprendió una nueva tarea: poner sobre la mesa informes con propuestas concretas sobre asuntos de relevancia internacional. Los tres primeros tuvieron como objeto la reforma de la OTAN, la creación de un Área

such a modern and effective way to generate and spread political ideas. Since FAES has not hesitated to defy the dogma of the politically correct it is no wonder that it has constantly been under fire from those that have attempted to assign themselves the impossible monopoly on what views people should express, what they should read, and what they should not even dare think about.

FAES fulfils its mission through three areas of action: generate ideas, spread them, and create networks of people and institutions that are interested in them. To generate ideas within the Foundation the analysis and discussion seminars play an essential role. Over 1,000 people, most of them independent experts, participate in them each year. Information and arguments from the seminars have been the basis for specific lines of political action. Topics such as the veiled reform of the Constitution, corrupted with the new Autonomous Community Statutes, the shameful negotiation of the Government with the ETA terrorist organization, analysis of pro-market proposals, or the prospects of a world under threat after the 9/11 Islamist offensive have been the focus of countless hours of valuable and calm discussion. Others, such as those dedicated to the scam of the leftist goodism that governs today, have provided an analysis that many have later followed.

In 2005 FAES took on a new task: creating reports with specific proposals with regard to internationally relevant topics. The first three were dedicated to NATO reform, the creation of an Atlantic Free Trade Area, and Latin America. Specialists from numerous countries have taken part in all

Atlántica de libre comercio, y América Latina, respectivamente. En todos ellos participaron especialistas de numerosos países, y todos ellos han tenido el coraje de proponer alternativas concretas y huir de los lugares comunes al uso. Por ello estos informes, como los que la Fundación ha producido posteriormente, son profusamente citados.

El Campus FAES fue instituido en 2004. Desde entonces, cada verano, centenares de jóvenes han tenido acceso directo a los principales creadores intelectuales comprometidos con la Libertad. Economistas, analistas, pensadores, escritores y políticos –todos de primera línea– han tomado la palabra en Navacerrada, en un ambiente de libertad intelectual que ha hecho de estos cursos los más importantes del panorama veraniego español.

También en 2004 comenzó una de las grandes iniciativas de difusión de las ideas de la Libertad: el ciclo La Revolución de la Libertad. Nadie en Europa, salvo FAES, conmemoró como lo merecía el 15 aniversario del derribo de la máxima expresión de la utopía socialista: el ominoso Muro de Berlín. Durante varios meses personalidades como Helmut Kohl, Giovanni Sartori o André Glucksmann permitieron al público conocer mejor el triunfo de la libertad frente al colectivismo.

La actual crisis económica –la internacional y la específicamente española– fue reiteradamente alertada en el Observatorio Económico FAES creado en 2005, en el que un grupo de importantes economistas ha seguido la evolución de nuestra economía y ha alertado sin descanso de la necesidad de reformas estructurales favorecedoras de la competencia y de la libre iniciativa.

of them and every one has had the courage to propose specific alternatives instead of just repeating the standard clichés. Consequently, it is not surprising that these reports, as well as those that the Foundation has published since, have been frequently cited.

The FAES Campus was set up in 2004. Since then, each summer hundreds of young people have had direct access to the main intellectuals committed to Freedom. Economists, analysts, thinkers, writers, and politicians have spoken in Navacerrada in an environment of intellectual freedom that have made these the most important courses in the Spanish summer scene.

Also in 2004 we witnessed the launch of one of the great initiatives for spreading the ideas of Freedom: The Revolution of Freedom series. No one in Europe, except FAES, organized a well deserved commemoration of the fall of the maximum expression of Socialist utopia: the despicable Berlin Wall. Over a period of several months, personalities such as Helmut Kohl, Giovanni Sartori, or André Glucksmann provided numerous people with a better understanding of the victory and the challenges of freedom in the face of collectivism.

The current economic crisis – both internationally and in Spain – was repeatedly forecast by the FAES Economic Observatory created in 2005 and made up of an important group of economists that have followed the evolution of our economy and have tirelessly repeated the need for structural reforms that favour competition and free initiative.

En el ámbito de las publicaciones FAES ha multiplicado sus esfuerzos, tanto en soporte de papel como en su renovada web y en las publicaciones electrónicas. *Papeles FAES* ofrece análisis rigurosos sobre asuntos de actualidad, generando opinión que posteriormente se extiende.

La editorial Gota a Gota nació a finales de 2005 con la finalidad de ofrecer al público de lengua española libros de referencia cuyos títulos suelen provocar el inocultable disgusto de los defensores del convencionalismo izquierdista.

También en 2005 FAES experimentó –por primera vez en España– una técnica de difusión de análisis e ideas ya ensayada en otros países: la difusión a través de Internet de un vídeo político. El vídeo de FAES relataba la inmoral explotación propagandística por parte del Partido Socialista del atentado cometido el 11 de marzo, en vísperas de las Elecciones Generales. Más de cinco millones de personas descargaron el vídeo, demostrando la extraordinaria fuerza que tiene poner en imágenes lo mismo que se había dicho en discursos y sesiones parlamentarias.

Todas estas iniciativas, así como una activa presencia internacional, han hecho de FAES uno de los *think tank* de referencia en el ámbito internacional. Desde el año 2005 se formalizó una alianza estratégica con la Fundación Konrad Adenauer, junto a la cual FAES ha ejercido un papel de liderazgo de la red de fundaciones y *think tank* del centro-derecha europeo. Con nuestros socios europeos hemos reflexionado sobre los desafíos para la seguridad y la prosperidad continental. El fruto de esos análisis y aportaciones

In the area of publications FAES has multiplied its efforts, both in printed form and electronically on its revamped website. *FAES Papers* offers rigorous analysis of current affairs to form opinions that then become popular.

The Gota a Gota publishing house was founded at the end of 2005 with the goal of offering books of significance to the Spanish-speaking public. Gota a Gota has become a reference in publishing and its titles usually visibly upset the champions of left wing conventionalism.

In 2005, FAES also tried – for the first time in Spain – a technique for disseminating analyses and ideas which had already been tested in other countries: the distribution of a video over the internet dealing with a political issue. The FAES video which told the story of how the Socialist Party immorally used the March 11 train bombing as propaganda on the eve of the General Elections was a resounding success. More than 5,000,000 people downloaded the video, which demonstrated the amazing force gained by putting in images what was previously only stated in speeches in Parliament.

All of these initiatives, as well as an active international presence, have made FAES a reference among think tanks at the international level. Beginning in 2005 a strategic alliance was set up between the Konrad Adenauer Foundation and FAES and together they have played a leading role in the network of European centre-right foundations and think tanks. With our European partners we have analyzed the challenges to security and prosperity in the continent. The result of those analyses and

se ha visto refrendado por una amplia mayoría electoral en las recientes Elecciones Europeas.

La dimensión transatlántica ha sido siempre un signo distintivo de FAES. Destacan por su importancia la Heritage Foundation y el American Enterprise Institute, con los que FAES ha hecho intercambios y jornadas conjuntas.

En Latinoamérica FAES ejerce un papel de acompañamiento a numerosos institutos y centros de pensamiento. La red de becarios latinoamericanos de la Fundación es cada vez más numerosa e importante, alentada por los anuales Programas de Visitantes. La capacidad de FAES para generar opinión se puso de manifiesto en la campaña emprendida en septiembre de 2004 a favor de la liberación del periodista y poeta cubano Raúl Rivero, que fue liberado tres meses después. Desgraciadamente otros opositores políticos –y toda una nación, la cubana– siguen prisioneros de un régimen cuya decadencia sólo se ha visto sostenida por la aparición de un nuevo populismo totalitario en Latinoamérica, al que FAES denunció tempranamente, y contra el que sigue oponiendo la alternativa de una América Latina fuertemente apegada a la democracia liberal.

En definitiva, lo que FAES empezó en 2004, y sigue haciendo cada día, es dar en profundidad y sin autolimitaciones la necesaria batalla de las ideas. Cuando el socialismo pierda el poder en España es necesario que una mayoría de españoles comparta unos valores y convicciones profundos en torno a la libertad y a la idea de España, si no se quiere que los adversarios de ambas sigan dictando lo que se puede y lo que no se puede hacer.

contributions can be seen in the wide majority achieved in the recent European elections.

The trans-Atlantic dimension has always been a distinctive feature of FAES. Of note are the Heritage Foundation and the American Enterprise Institute which have participated in many exchange programs with FAES, as well as joint seminars.

In Latin America FAES lends support to many institutes and think tanks. The network of former Foundation Latin American interns is growing in size and importance due to the annual Visitors Program. FAES' ability to influence public opinion on an international level became evident during the campaign that was launched in September 2004 for the release of the Cuban journalist and poet Raúl Rivero who was set free three months later. Unfortunately other political opponents – and the entire Cuban nation – continue to be prisoners of a regime whose decadence has been maintained by a new wave of totalitarian populism in Latin America which FAES denounced early on, and against which we continue to offer the alternative of a Latin America which is strongly in favour of liberal democracy.

In short, what FAES began in 2004 and continues today is to take part, both in depth and without self-limitations, in the much needed battle of ideas. When the Socialists lose power in Spain the majority of Spaniards must share values and profound convictions with regard to freedom and the idea of Spain as a country if they do not want the adversaries of both to continue to impose what should and should not be done.

Jaime García-Legaz

SECRETARIO GENERAL DE FAES

FAES SECRETARY GENERAL

DESDE 2007

SINCE 2007

LA PRIMERA FÁBRICA DE IDEAS DE ESPAÑA

Tras ocho años de Presidencia del Gobierno de España, que cada día para más españoles han sido los mejores de los más de treinta años de democracia, en 2004 José María Aznar asumió con carácter ejecutivo la presidencia de la “nueva” FAES, la fundación resultante de la integración, en 2002, con las otras cuatro fundaciones en la órbita del Partido Popular.

En esta nueva etapa, el presidente Aznar decidió contar para tareas directivas con un reducido grupo de colaboradores de su confianza procedentes del Gabinete de la Presidencia del Gobierno que, además, veníamos colaborando con la “antigua” FAES durante la etapa de Gobierno del Partido Popular. Junto a quien les escribe, Javier Fernández-Lasquetty, Javier Zarzalejos, Alberto Carnero e Ignacio Fernández BARGUES acompañamos al presidente Aznar desde La Moncloa a la antigua sede de FAES en Juan Bravo. Más tarde se unirían al proyecto Rafael Bardají, Ana Cabos, Miguel Ángel Quintanilla Navarro, Pilar Marcos y Fernando Navarrete.

A principios de 2005, pocos meses después del inicio de esta nueva etapa de postgobierno de la “nueva” FAES, José María Aznar anunció públicamente el objetivo que se proponía alcanzar para la Fundación: convertirla en la fábrica de ideas más importante de España y en una de las mejores del mundo. FAES se propuso ganar presencia pública en el debate ideológico en España, defendiendo sin complejos las ideas sustentadas en la

THE FIRST IDEA FACTORY IN SPAIN

In 2004, after eight years as president of the Government of Spain, which more and more Spaniards consider the best period in over thirty years of Spanish democracy, José María Aznar took on the executive presidency of the “new” FAES, the result of the integration in 2002 with the other four foundations within the Partido Popular sphere.

In this new phase, president Aznar decided to rely, for management positions, on a small team of trusted collaborators from the Cabinet of the president of the Government and who had collaborated with the “old” FAES while the Partido Popular was in the Government. Javier Fernández-Lasquetty, Javier Zarzalejos, Alberto Carnero, Ignacio Fernández BARGUES and I moved with president Aznar from La Moncloa to the former FAES building in Juan Bravo. Later, Rafael Bardají, Ana Cabos, Miguel Ángel Quintanilla Navarro, Pilar Marcos, and Fernando Navarrete would join the group.

At the beginning of 2005, a few months after the beginning of this new post-government phase of the “new” FAES, José María Aznar publically announced the aim he was setting for the Foundation: to turn it into the most important idea factory in Spain and one of the most important in the world. FAES proposed to increase its presence in the ideological debate in Spain with an unabashed defence of ideas based on freedom

libertad y en la nación española, y abrirse paso en el panorama internacional como fábrica de ideas respetada e influyente en el resto del mundo.

En 2008, el prestigioso estudio de la Universidad de Pennsylvania que analiza anualmente la actividad de los *think tanks* en el mundo, de carácter independiente y dirigido por el catedrático James McCann, situaba a la Fundación FAES como la fábrica de ideas más influyente de España, y la única española entre las 50 más influyentes del mundo. FAES superaba así a otras muchas fundaciones españolas con mayores recursos humanos y financieros. Ninguna de las fundaciones políticas en la órbita del socialismo español aparece siquiera citada en ese informe.

Se reconocía así la labor de FAES no sólo como potente foco de irradiación de pensamiento liberal, sino también por su compromiso adquirido con la excelencia, así como por su capacidad para adelantarse a los temas de debate más importantes y de mayor alcance, y para atraer a destacadísimas personalidades políticas, empresariales y académicas de todo el mundo.

Y es que, en efecto, en los últimos años, FAES ha sido la anfitriona de jefes de Estado y primeros ministros como Nicolas Sarkozy, Helmut Kohl, Álvaro Uribe, Václav Klaus, Václav Havel, Lech Walesa, Vicente Fox, Alejandro Toledo, Jean-Pierre Raffarin y Gianfranco Fini. Todos ellos han contribuido a enriquecer el debate político e ideológico en nuestro país al más alto nivel.

and the Spanish nation, and make a name for itself in the international scene as a respected and influential idea factory.

In 2008, a prestigious, independent annual study on worldwide think tank activity, directed by Professor James McCann from the University of Pennsylvania, ranked the FAES Foundation as the most influential Spanish idea factory, and the only Spanish one among the 50 most influential in the world. FAES came out ahead of many other Spanish foundations even though they have greater human and financial resources. None of the political foundations within the sphere of Spanish Socialism is even mentioned in the report.

This was a recognition of FAES' efforts, not only as a powerful transmitter of liberal-conservative thought, but also of its commitment to excellence, as well as its ability to anticipate the most important and far reaching topics for debate, and attract distinguished political, business and academic personalities from throughout the world.

Indeed, in recent years FAES has played host to heads of state and prime ministers such as Nicolas Sarkozy, Helmut Kohl, Álvaro Uribe, Václav Klaus, Václav Havel, Lech Walesa, Vicente Fox, Alejandro Toledo, Jean-Pierre Raffarin and Gianfranco Fini. They have all contributed to raising the political and ideological debate in our country to the highest level.

Premios Nobel (cinco, en los años más recientes) y académicos de primer nivel mundial se han convertido también en conferenciantes habituales de FAES: Robert Mundell, Gary S. Becker, James Heckman, Edward Prescott, Robert Kagan, Mario Vargas Llosa, Francis Fukuyama, Natan Sharansky, Jagdish Bhagwati, Adam Michnik, William Krystol, Giovanni Sartori, André Glucksmann, Alberto Alesina y Xavier Sala-i-Martin son sólo algunos de ellos.

En España, FAES se honra de haber ampliado su agenda de colaboradores habituales con personas como María San Gil.

La actividad e influencia de la Fundación FAES en España y en el resto del mundo ha ido creciendo sensiblemente en los últimos años. En estos 20 años más de 10.000 personas han pasado ya por las salas de trabajo de la Fundación. 230 libros, 81 ediciones de revistas de pensamiento político, más de 1.600 artículos y 48 universidades y cursos de verano atestiguan la actividad de la Fundación.

FAES lidera ya en el Viejo Continente, junto a la potentísima Konrad Adenauer Stiftung, la Red Europea de Ideas. Actualmente, FAES es la referencia entre los *think tanks* liberal-conservadores de todo el mundo en los debates sobre el futuro de Europa, sobre el futuro de la OTAN y sobre la relación atlántica. A ello contribuyen, sin duda, los informes estratégicos producidos recientemente.

Nobel Prize winners (five in recent years) and world renowned academicians have also become regular speakers at FAES. Robert Mundell, Gary S. Becker, James Heckman, Edward Prescott, Robert Kagan, Mario Vargas Llosa, Francis Fukuyama, Natan Sharansky, Jagdish Bhagwati, Adam Michnik, William Krystol, Giovanni Sartori, André Glucksmann, Alberto Alesina, and Xavier Sala-i-Martin to name only a few.

In Spain, FAES is honoured to include people such as María San Gil in its list of frequent collaborators.

The FAES Foundation's activity and influence in Spain and the rest of the world has increased significantly in recent years. Over the last 20 years more than 10,000 people have visited the halls of the Foundation. 230 books, 81 issues of journals of political thought, more than 1,600 articles and 48 universities and summer courses bear witness to the Foundation's activity.

FAES, together with the powerful Konrad Adenauer Stiftung, is leading the European Ideas Network. Currently, FAES is a worldwide reference among liberal-conservative think tanks in the debates on the future of Europe, the future of NATO, and the Atlantic relationship. The recently published strategic reports have no doubt contributed to this.

In the United States of America, since 2007, FAES has reached collaboration agreements with prestigious institutions such as Georgetown University, Johns Hopkins

En los Estados Unidos de América, y desde 2007, FAES ha institucionalizado acuerdos de colaboración con instituciones del prestigio de la Universidad de Georgetown, la Universidad Johns Hopkins, la Fundación Heritage, el Instituto CATO, el American Enterprise Institute o el Hudson Institute.

En Iberoamérica, la presencia e influencia de FAES son notables, sin duda gracias a la red de becarios latinoamericanos de la Fundación y a la extensión de su actividad al mundo académico tras los convenios suscritos desde 2007 con las universidades Francisco Marroquín en Guatemala, Andrés Bello en Chile, la Católica y la Peruana de Ciencias Aplicadas en el Perú. FAES ha sido también capaz de organizar una Universidad de verano de repercusión internacional con motivo de la primera edición del Campus FAES en Argentina, en 2009.

El compromiso de FAES con la excelencia y la verdad es paralelo a su compromiso con la libertad.

La Fundación FAES defiende con denuedo, muchas veces en solitario en el panorama nacional, la causa de la libertad allí donde ésta todavía brilla por su ausencia o se encuentra gravemente amenazada. FAES ha servido y sirve de potente altavoz de denuncia de la dictadura en Cuba, el totalitarismo del socialismo del siglo XXI en algunas naciones iberoamericanas, el terrorismo islamista y el terrorismo de ETA.

University, the Heritage Foundation, the CATO Institute, the American Enterprise Institute, or the Hudson Institute.

In Latin-America, FAES' presence and influence is significant due to its network of Latin American Foundation interns and the expansion of its activities to the academic world, since 2007, after signing agreements with universities such as Francisco Marroquín in Guatemala, Andrés Bello in Chile, the Católica and the Peruana de Ciencias Aplicadas in Peru. FAES has also organized a summer University of international renown with the first edition of the FAES Campus in Argentina, in 2009.

FAES's commitment to excellence and truth runs parallel to its commitment to freedom.

Often unaided at the national level, the FAES Foundation bravely defends freedom wherever it is clearly absent or seriously threatened. FAES has been and still is a powerful voice in denouncing the dictatorship in Cuba, the totalitarianism of 21st Century Socialism in some Latin-American nations, as well as Islamist and ETA terrorism.

In order to honour the noble cause of freedom in this great nation of Spain, and to mark the Foundation's twentieth anniversary, FAES has established in 2009 the "FAES Freedom Award". His Majesty the King honours the Foundation as the recipient of the award in its first edition.

Con el objetivo de honrar la noble causa de la libertad en esta gran nación que es España, y con motivo del vigésimo aniversario de la Fundación, FAES ha instituido en 2009 el “Premio FAES de la Libertad”. S. M. el Rey honra a la Fundación como galardonado en su primera edición.

El éxito alcanzado no debe servir más que para animar a alcanzar nuevos retos en el futuro. Uno de ellos pasa por producir las mejores ideas que sirvan para que España salga cuanto antes de la grave crisis económica y social. Ideas que sirvan para la regeneración política de nuestra nación. E ideas capaces de reforzar la presencia y el papel de España en el mundo. El evidente fracaso del socialismo en España debe dar paso a una nueva etapa de gobierno de centro-derecha asentado en principios y valores comprometidos con la libertad y que refuercen la cohesión nacional. Las ideas producidas por FAES serán, sin duda, inspiración para un buen programa de gobierno.

Our successes have only encouraged us to address new challenges in the future. The first is to create the best ideas to help Spain recover as soon as possible from the current serious economic and social crisis. Ideas that will help renew politics in our nation. Ideas capable of strengthening Spain's presence and position worldwide. The clear failure of Socialism in Spain should make way for a new period of centre-right government based on principles and values committed to freedom and reinforcing national unity. The ideas that FAES produces will surely be an inspiration for a good government program.

Dirección, edición y producción / Direction, edition, and production

FAES, Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales
FAES, Foundation for Social Studies and Analysis

Traducción / Translation

Estefanía Pipino
Bill Newton

Diseño de fotografía / Photograph Design

David Mudarra

Diseño / Design

Sigla Creativa

Impresión / Printing

Industrias Gráficas LIBECROM, S.A.

Depósito Legal / Copyright Deposit

Mu-2555-2009

ISBN: 978-84-92561-08-7

© FAES, Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales

FAES, Foundation for Social Studies and Analysis

© de las fotos: Fundación FAES y los autores

of photographs: Faes foundation and the authors

© Foto páginas 76-77 de Ángel Díaz/EFE

Photographs on pages 76-77 by Ángel Díaz/EFE

Fotos de las páginas 32-33, 35, 198-199 cedidas por el diario *La Razón*

Photographs on pages 32-33, 35, 198-199 granted by newspaper *La Razón*

FAES agradece a todos los fotógrafos que han colaborado con la Fundación a lo largo de estos 20 años las imágenes con las que se ha elaborado este libro.

FAES would like to thank all photographers who have collaborated with the Foundation throughout these 20 years for the images in this book.

FAES agradece a Luis J. Fernández la cesión de su obra “Escalera metálica de caracol” realizada con motivo del 20 Aniversario de la Fundación FAES, y que abre y cierra este libro. De esta obra se ha realizado una serie limitada de 150 ejemplares numerados y firmados por el autor.

FAES would like to thank Luis J. Fernández for his artwork “Escalera metálica de caracol” made on the occasion of the 20th anniversary of FAES Foundation, which opens and closes this book. A limited edition of 150 prints numbered and signed by the author has been done from this piece.

**PATRONATO DE LA FUNDACIÓN PARA EL ANÁLISIS Y LOS ESTUDIOS SOCIALES
FOUNDATION FOR SOCIAL STUDIES AND ANALYSIS BOARD OF TRUSTEES**

PRESIDENTE / PRESIDENT

José María Aznar

VICEPRESIDENTE / VICE-PRESIDENT

María Dolores de Cospedal

VOCALES / MEMBERS

Ángel Acebes, Esperanza Aguirre, Francisco Álvarez-Cascos, Carlos Aragonés, Javier Arenas, Rafael Arias-Salgado, José Antonio Bermúdez de Castro, Miguel Boyer, Jaime Ignacio del Burgo, Pío Cabanillas, Pilar del Castillo, Miguel Ángel Cortés, Gabriel Elorriaga, Javier Fernández-Lasquetty, Antonio Fontán, Manuel Fraga, Gerardo Galeote, Jaime García-Legaz, Luis de Grandes, Juan José Lucas, José María Marco, Rodolfo Martín Villa, Jaume Matas, Ana Mato, Abel Matutes, Pedro Antonio Martín, Jaime Mayor Oreja, Mercedes de la Merced, Jorge Moragas, Alejandro Muñoz-Alonso, Eugenio Nasarre, Marcelino Oreja Aguirre, Ana Palacio, Ana Pastor, José Pedro Pérez-Llorca, Manuel Pizarro, Mariano Rajoy, Alberto Recarte, Carlos Robles Piquer, José Manuel Romay Becaría, Luisa Fernanda Rudí, Javier Rupérez, Soraya Sáenz de Santamaría, Pedro Schwartz, Daniel Sirera, Alfredo Tímermans, Isabel Tocino, Mauricio Toledano, Baudilio Tomé, Federico Trillo-Figueroa, Juan Velarde, Alejo Vidal-Quadras, Celia Villalobos, Eduardo Zaplana, Javier Zarzalejos

SECRETARIO GENERAL / SECRETARY GENERAL

Jaime García-Legaz

FAES, Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales

FAES, Foundation for Social Studies and Analysis

María de Molina 40, 6^a 28006 Madrid

Teléfono / Telephone: (+34) 91 576 68 57 **Fax:** (+34) 91 575 46 95

e-mail: fundacionfaes@fundacionfaes.org

www.fundacionfaes.org

faes 20
fundación para el análisis y los estudios sociales
aniversari

1989 - 2009



Este libro se terminó de imprimir en noviembre de 2009 con ocasión de la ceremonia de entrega de la primera edición del Premio FAES de la Libertad. El presidente de la Fundación FAES, José María Aznar, hizo entrega del Premio FAES de la Libertad a Su Majestad el Rey de España el 2 de diciembre de 2009, en Madrid.

This book came out of print on November 2009 on the occasion of the first edition of the FAES Freedom Award ceremony. The president of FAES Foundation, José María Aznar, bestowed the FAES Freedom Award upon His Majesty the King of Spain in Madrid on December 2, 2009.